Chambre des notaires

Enquête sur la profession - 2017

Projet #11150-010
Décembre 2017 – Rapport abrégé

Table des matières

Contexte et objectifs **3**

Approche méthodologique **5**

Profil des notaires **7**

Résultats détaillés **9**

1. Portrait des membres 10

2. Conditions de travail et satisfaction 24

3. Habitudes des notaires et facturation 37

4. Enjeux de la profession notariale 51

5. Technologies 57

6. Avenir de la profession notariale 60

Contexte et objectifs

Contexte et objectifs

Léger a été mandaté par la Chambre des notaires pour réaliser l'édition 2017 de son enquête sur la profession qui vise à mesurer l'état des lieux et l'évolution de la profession de notaires. Depuis 1994, la Chambre des notaires propose à tous ses membres de répondre à un questionnaire détaillé qui aborde plusieurs aspects liés à la pratique notariale.

Les résultats de cette enquête bisannuelle permettront aux dirigeants de l'Ordre de mesurer plus précisément l'évolution de la pratique notariale de même que son adaptation aux nombreux changements que connaît le marché des services professionnels depuis quelques années. Pour les notaires, ces statistiques fournissent des informations sur les tendances professionnelles, économiques, technologiques et humaines de la pratique notariale.

Plus précisément, les éléments abordés dans cette étude serviront à établir le portrait détaillé de la profession, en dressant le profil sociodémographique des notaires, notamment :

- le portrait des membres de la Chambre des notaires;
- leurs conditions de travail;
- leurs horaires et leurs habitudes de travail;
- leur satisfaction à l'égard de la profession;
- les enjeux à la profession notariale;
- l'avenir de la profession notariale.

Approche méthodologique

Méthodologie

Afin d'atteindre les objectifs de recherche, un sondage Web a été réalisé du 12 au 23 octobre 2017 auprès de 1 454 membres de la Chambre des notaires du Québec en octobre 2017.

Les répondants provenaient d'une liste de 3 950 membres remise par la Chambre des notaires du Québec à Léger. Toutes ces personnes ont reçu une invitation par courriel afin de répondre au sondage. Au total, 1 454 membres ont participé à l'étude, ce qui représente un taux de réponse de 37 %. Il s'agit d'un très bon taux de participation par rapport à ce qu'on observe habituellement dans un contexte d'étude similaire.

La marge d'erreur maximale pour un échantillon de 1 454 répondants sur une population totale de 3 950 notaires est de ±2,0 %, et ce, 19 fois sur 20.

À l'aide des données fournies par la Chambre des notaires du Québec, les résultats ont été pondérés selon le sexe, l'âge et le district électoral afin de rendre l'échantillon représentatif de l'ensemble de la population à l'étude.

Notes pour la lecture du rapport :

- Les chiffres présentés dans ce rapport étant arrondis, les sommes dans les graphiques et tableaux (basées sur les chiffres réels avant arrondissement) peuvent ne pas correspondre à l'addition manuelle des nombres arrondis.
- Les résultats présentant des différences statistiquement significatives et pertinentes sont indiqués dans les encadrés à côté de la présentation des résultats globaux.
- Les nombres en caractères **rouges** indiquent une différence significative statistiquement inférieure par rapport au complément, alors que les nombres en caractères **verts** indiquent une différence significative statistiquement supérieure par rapport au complément.

Profil des notaires

Leger

RECHERCHE • STRATÉGIE • CONSEIL

Profil des répondants

	Total (n=1454)
Sexe	
Masculin	36%
Féminin	64%
Groupe d'âge	
20 à 24 ans	1%
25 à 29 ans	11%
30 à 34 ans	17%
35 à 39 ans	13%
40 à 44 ans	8%
45 à 49 ans	9%
50 à 54 ans	11%
55 à 59 ans	12%
60 à 64 ans	10%
65 ans et plus	9%

	Total (n=1454)
District électoral	
Centre	20%
Métropole	40%
Sud	12%
Est	7%
Ouest	20%
Extérieur du Québec / Extérieur du Canada	1%

Les résultats ont été pondérés selon le sexe, l'âge et le district électoral afin de rendre l'échantillon représentatif de l'ensemble des notaires inscrits au Tableau de l'Ordre.

Note : Pour chacune des catégories de profil, le complément à 100% correspond aux mentions « Ne sait pas » et « Refus ».

Résultats détaillés

1. Portrait des membres

Faits saillants – Portrait des membres

Général

La majorité des notaires sont des femmes (64 %) qui œuvrent au sein d'une étude notariale (69 %).

Notaire en solo et notaire associé

- 43 % des notaires qui travaillent dans une étude travaillent en solo. Ceci représente une zone de risque.
- En moyenne, les revenus personnels des notaires en solo (76 300 $) sont moins élevés que les autres notaires (89 300 $). Les revenus d'entreprise des notaires en solo sont également moins élevés (102 000 $) que les notaires associés (216 700 $). Le nombre moyen d'associés par société est de 2,4.
- Les notaires en solo sont plus insatisfaits de leurs situations professionnelles (54 %) que les autres notaires (33 %).

Sexe

- Les revenus personnels moyens des femmes notaires (78 800 $) sont plus faibles que ceux des hommes notaires (97 500 $).

Districts

- Des 6 districts électoraux, les notaires du district Est ont en moyenne un salaire (95 200 $) et un revenu d'entreprise (192 400 $) plus élevés. Les notaires du district Sud ont un salaire moyen plus bas (79 700 $) et ceux du district Métropole ont un revenu d'entreprise moyen plus bas (132 800 $). Les notaires des districts Est et Centre sont plus satisfaits de leurs situations professionnelles (62 %), alors que les notaires du district Métropole sont plus insatisfaits (42 %).

Certification

- En moyenne, les notaires ayant une certification (103 100 $) ont de meilleurs revenus que ceux qui n'en ont pas (80 200 $).

Type de pratique (suite)

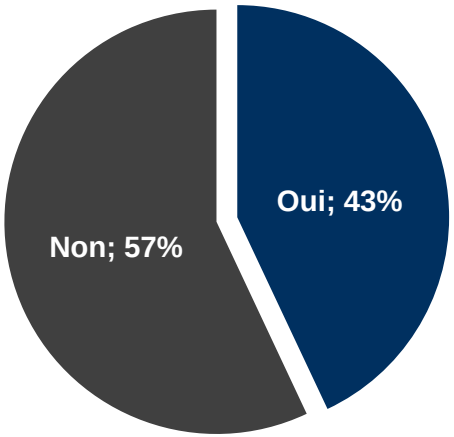
Q5. Laquelle des situations suivantes vous représente le mieux?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1454	568	576	310
Je travaille dans une étude notariale (peu importe sa forme juridique)	69%	**73%**	**63%**	72%
TOTAL NON TRADITIONNELLE	28%	25%	**33%**	**22%**
Je travaille dans un organisme public ou parapublic	8%	**5%**	**13%**	**6%**
Je travaille dans une société professionnelle multidisciplinaire	5%	**7%**	5%	5%
Je travaille dans une institution financière	4%	5%	4%	2%
Je travaille dans une entreprise privée	3%	3%	4%	3%
Je travaille dans un ordre professionnel	3%	2%	3%	3%
Je travaille dans une maison d'enseignement	2%	1%	1%	2%
Je travaille dans une municipalité ou commission scolaire	2%	2%	**3%**	1%
Je suis en congé parental/de maladie/de compassion	1%	1%	1%	0%
Je suis à la recherche d'un emploi	1%	0%	1%	1%
Retraité / Je ne travaille plus dans le milieu	1%	**0%**	0%	**2%**
Autre	2%	**1%**	2%	**3%**

Notaires en solo

Q5c. Êtes-vous notaire en solo?

Base : Les répondants qui travaillent dans une étude notariale (n=1 009)



La proportion de « OUI » représente 29% de l'ensemble des répondants.

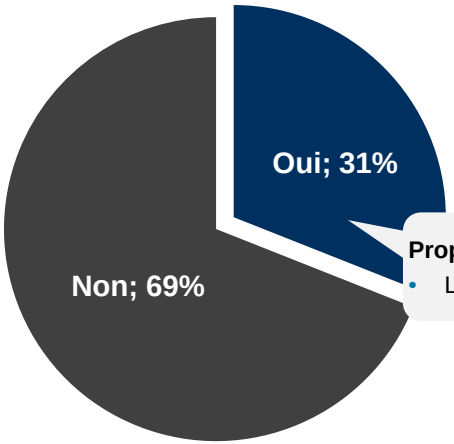
	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1009	414	372	223
Oui	43%	**24%**	**48%**	**54%**
Non	57%	**76%**	**52%**	**46%**

Notaires salariés

Q5b. Êtes-vous un notaire salarié?

Base : Les répondants qui travaillent dans une étude notariale ou une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)

La proportion de « oui » représente 23% de l'ensemble des répondants.



Proportion supérieure chez :

- Les femmes (37%)

	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
Oui	31%	**56%**	**25%**	**13%**
Non	69%	**44%**	**75%**	**87%**

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – notaires en solo

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

*** Différence de revenu : 13 000 $**

	Total	Q5c. Êtes-vous notaire en solo?	
		Oui	Non
n=	1444	396	1048
Moins de 20 000 $	4%	**7%**	**2%**
20 000 $ à 39 999 $	12%	**16%**	**10%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	22%	22%
60 000 $ à 79 999 $	17%	**13%**	**19%**
80 000 $ à 99 999 $	11%	9%	12%
100 000 $ à 119 999 $	11%	9%	12%
120 000 $ à 139 999 $	7%	6%	7%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	2%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%
200 000 $ à 219 999 $	1%	1%	1%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	**0%**	**2%**
Refus	5%	6%	4%
Moyenne	85 500$	**76 300$**	**89 300$**

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – notaires en solo

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

*** Différence de revenu : 114 700 $**
*** Moyenne d'associés par société : 2,4**

	Total	Q5c. Êtes-vous notaire en solo?	
		Oui	Non
n=	708	396	312
Moins de 20 000 $	5%	**7%**	**2%**
20 000 $ à 39 999 $	9%	**14%**	**3%**
40 000 $ à 59 999 $	8%	**12%**	**4%**
60 000 $ à 79 999 $	9%	**13%**	**4%**
80 000 $ à 99 999 $	5%	6%	4%
100 000 $ à 119 999 $	7%	**9%**	**3%**
120 000 $ à 139 999 $	4%	5%	3%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	1%	2%
180 000 $ à 199 999 $	3%	4%	2%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	2%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	2%
240 000 $ à 259 999 $	2%	1%	2%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	1%
280 000 $ à 299 999 $	2%	1%	3%
300 000 $ et plus	18%	**5%**	**36%**
Je ne sais pas / Refus	18%	**15%**	**23%**
Moyenne	148 000$	**102 000$**	**216 700$**

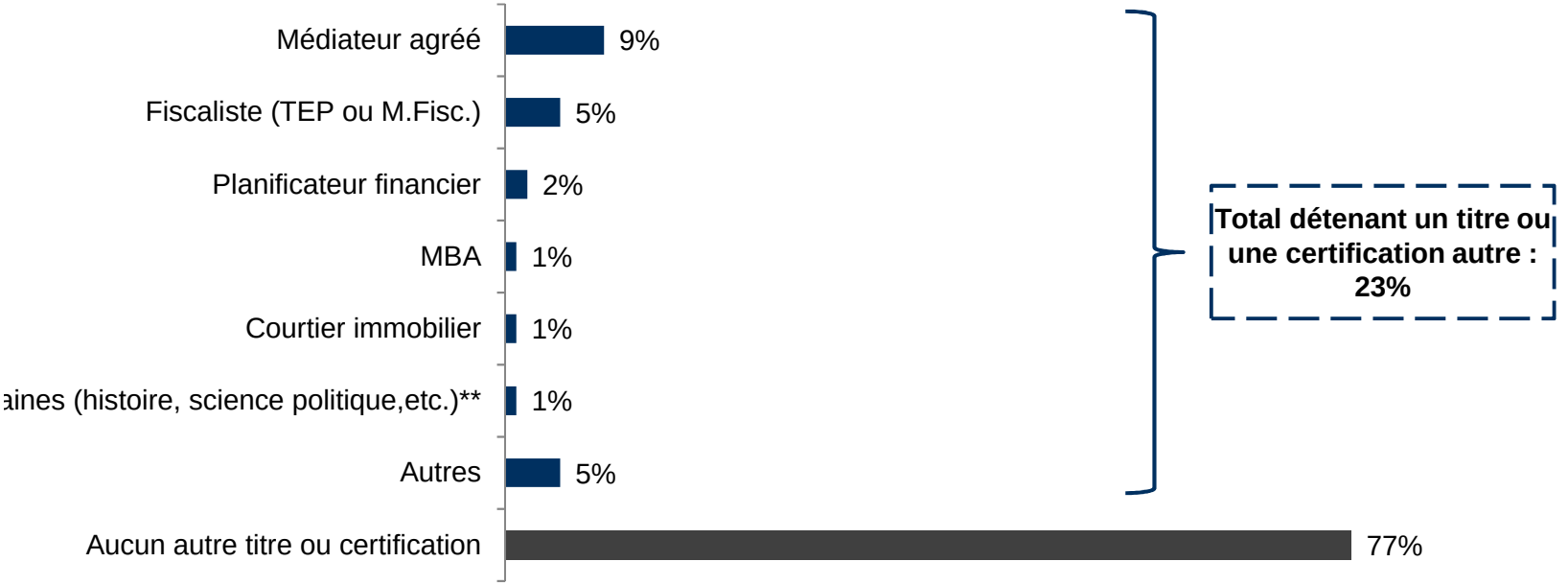
Satisfaction à l'égard de la situation professionnelle actuelle – notaires en solo

Q31. De façon générale, êtes vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Q5c. Êtes-vous notaire en solo?	
		Oui	Non
n=	1454	396	1058
TOTAL SATISFAIT	56%	**41%**	**63%**
Très satisfait	15%	**7%**	**19%**
Plutôt satisfait	41%	**34%**	**44%**
TOTAL INSATISFAIT	40%	**54%**	**33%**
Plutôt insatisfait	25%	**34%**	**21%**
Très insatisfait	15%	**20%**	**12%**
Je ne sais pas / Refus	4%	5%	4%

Titre ou certification dans un autre domaine

Q6. Détenez-vous un titre ou une certification dans un autre domaine?
PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Autre titre ou certification	23%	**16%**	25%	**28%**	**20%**	**29%**
Aucun autre titre ou certification	77%	**84%**	75%	**72%**	**80%**	**71%**

Note : Les titres de CPA, Administrateur agréé, Administrateur de société (ASC ou IAS.A.) et Courtier d'assurance ont été sélectionnés par moins de 1% des répondants.

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.
** Cette réponse correspond à une mention spontanée.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon l'obtention d'un titre ou d'une certification

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

*** Différence de revenu : 22 900 $**

	Total	Q6. Détenez-vous un titre ou une certification dans un autre domaine ?	
		Oui	Non
n=	1444	316	1128
Moins de 20 000 $	4%	3%	4%
20 000 $ à 39 999 $	12%	10%	12%
40 000 $ à 59 999 $	22%	**14%**	**24%**
60 000 $ à 79 999 $	17%	15%	18%
80 000 $ à 99 999 $	11%	14%	10%
100 000 $ à 119 999 $	11%	12%	11%
120 000 $ à 139 999 $	7%	9%	6%
140 000 $ à 159 999 $	4%	**6%**	**3%**
160 000 $ à 179 999 $	2%	**4%**	**2%**
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%
200 000 $ à 219 999 $	1%	1%	1%
220 000 $ à 239 999 $	1%	**2%**	**0%**
240 000 $ à 259 999 $	1%	0%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	**1%**	**0%**
300 000 $ et plus	1%	**3%**	**1%**
Refus	5%	5%	5%
Moyenne	85 500$	**103 100$**	**80 200$**

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le sexe

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

*** Différence de revenu : 18 700 $**

	Total	Sexe	
		Homme	Femme
n=	1444	449	995
Moins de 20 000 $	4%	4%	4%
20 000 $ à 39 999 $	12%	**8%**	**14%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	20%	23%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	17%
80 000 $ à 99 999 $	11%	11%	10%
100 000 $ à 119 999 $	11%	10%	12%
120 000 $ à 139 999 $	7%	**5%**	**8%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	**6%**	**3%**
160 000 $ à 179 999 $	2%	**4%**	**1%**
180 000 $ à 199 999 $	2%	**3%**	**1%**
200 000 $ à 219 999 $	1%	**2%**	**0%**
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	**3%**	**1%**
Refus	5%	4%	5%
Moyenne	85 500$	**97 500$**	**78 800$**

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon la région

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	1444	291	559	197	110	280	7*
Moins de 20 000 $	4%	3%	5%	**7%**	1%	3%	0%
20 000 $ à 39 999 $	12%	12%	11%	13%	10%	13%	0%
40 000 $ à 59 999 $	22%	23%	19%	**33%**	19%	20%	0%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	17%	**9%**	18%	21%	23%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**14%**	11%	**6%**	11%	10%	22%
100 000 $ à 119 999 $	11%	10%	12%	12%	9%	11%	0%
120 000 $ à 139 999 $	7%	8%	7%	**3%**	11%	5%	25%
140 000 $ à 159 999 $	4%	3%	4%	6%	6%	2%	29%
160 000 $ à 179 999 $	2%	3%	2%	2%	3%	3%	0%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%	2%	2%	2%	0%
200 000 $ à 219 999 $	1%	0%	1%	2%	**3%**	1%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%	1%	0%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	0%	1%	1%	**3%**	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	1%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	0%	2%	1%	0%	2%	0%
Refus	5%	3%	5%	4%	3%	6%	0%
Moyenne	85 500$	81 700$	87 200$	**79 700$**	**95 200$**	85 400$	113 100$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon la région

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	708	130	262	106	57	153	0*
Moins de 20 000 $	5%	2%	7%	5%	0%	6%	0%
20 000 $ à 39 999 $	9%	9%	11%	12%	7%	6%	0%
40 000 $ à 59 999 $	8%	11%	11%	9%	3%	**4%**	0%
60 000 $ à 79 999 $	9%	9%	9%	10%	10%	9%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	7%	5%	3%	3%	5%	0%
100 000 $ à 119 999 $	7%	4%	8%	4%	1%	10%	0%
120 000 $ à 139 999 $	4%	5%	3%	6%	**11%**	1%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	3%	4%	4%	5%	4%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%	1%	3%	2%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	5%	1%	3%	4%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	2%	4%	2%	3%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	2%	2%	0%	0%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	2%	3%	0%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%	1%	1%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	0%	1%	4%	2%	4%	0%
300 000 $ et plus	18%	19%	15%	13%	**33%**	22%	0%
Je ne sais pas / Refus	18%	21%	18%	16%	15%	20%	0%
Moyenne	148 000$	146 200$	**132 800$**	145 300$	**192 400$**	162 800$	*

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

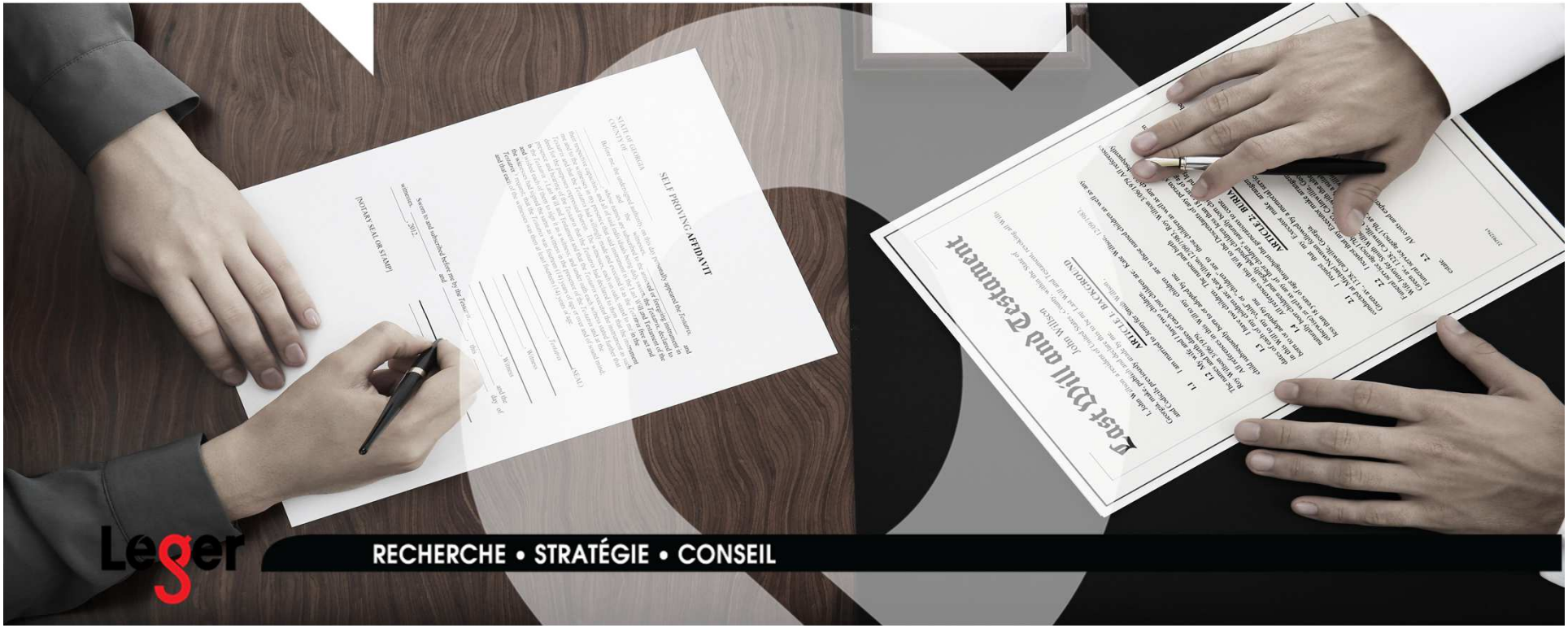
Satisfaction à l'égard de la situation professionnelle actuelle – selon la région

Q31. De façon générale, êtes vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	1454	291	565	200	110	281	7*
TOTAL SATISFAIT	56%	**62%**	54%	54%	**62%**	55%	35%
Très satisfait	15%	15%	14%	17%	14%	17%	13%
Plutôt satisfait	41%	46%	40%	37%	48%	38%	22%
TOTAL INSATISFAIT	40%	34%	**42%**	41%	33%	41%	65%
Plutôt insatisfait	25%	25%	23%	30%	23%	26%	48%
Très insatisfait	15%	9%	**19%**	11%	9%	15%	17%
Je ne sais pas / Refus	4%	5%	4%	6%	5%	4%	0%

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

2. Conditions de travail et satisfaction



Faits saillants – Revenu & condition de travail

Revenu & taux de satisfaction

- Le salaire moyen des notaires est de 85 500 $ pour 41,4 heures travaillées par semaine.
- Le salaire médian des notaires est de 70 000 $. Selon statistiques Canada, le salaire médian des ménages au Québec est de 59 822 $.
- Il y a un écart de revenu important (36 000 $) entre le salaire moyen des notaires âgés de 20-34 ans (55 900 $) et celui des notaires âgés de 35-54 ans (91 900 $).
- 56 % des notaires sont satisfaits de leurs situations professionnelles. Ceux qui ne le sont pas (40 %) indiquent que le salaire (89 %) et la responsabilité professionnelle (72 %) en sont les principales causes.
- Les notaires satisfaits gagnent en moyenne 100 100 $.
- Les notaires insatisfaits gagnent en moyenne 67 300 $.
- On constate que le taux de satisfaction vis-à-vis la rémunération augmente de manière significative avec les années, passant de 19 % pour les 20-34 ans à 39 % pour les 35 à 54 ans. Il se maintient à 36 % pour les plus de 55 ans.

Conditions de travail

- 66 % des notaires ont plus de 4 semaines de vacances.
- 44 % des notaires interrogés disent n’avoir aucun avantages sociaux.

Faits saillants – Revenu & condition de travail

Les notaires en milieu non traditionnel ont un salaire plus élevé et plus d'avantages sociaux que les notaires en milieu traditionnel. Ils sont également plus satisfaits de leurs situations professionnelles.

Traditionnel

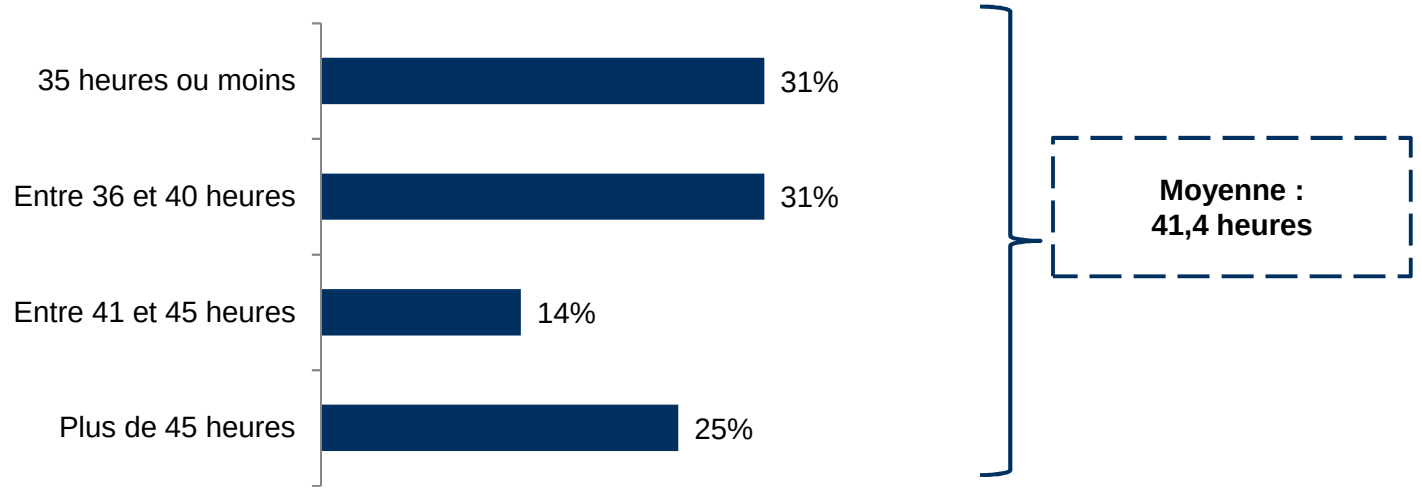
- Salaire moyen : 78 500 $
- 26 % des notaires en milieu traditionnel gagnent de 40 000 à 59 999 $.
- 15 % des notaires en milieu traditionnel gagnent 120 000 $ et plus.
- En milieu traditionnel, 49 % des notaires sont satisfaits de leurs situations professionnelles et 47 % ne le sont pas.
- 41 % des notaires en milieu traditionnel sont âgés de 20-34 ans.
- 59 % des notaires n'ayant aucun avantages sociaux sont en milieu traditionnel.

Non traditionnel

- Salaire moyen : 103 300 $
- 12 % des notaires en milieu non traditionnel gagnent de 40 000 à 59 999 $.
- 27 % des notaires en milieu non traditionnel gagnent 120 000 $ et plus.
- En milieu non traditionnel, 78 % des notaires sont satisfaits de leurs situations professionnelles et 18 % ne le sont pas.
- 47 % des notaires en milieu non traditionnel sont âgés de 34 à 54 ans.
- 6 % des notaires n'ayant aucun avantages sociaux sont en milieu non traditionnel.

Heures travaillées en moyenne par semaine

Q11. Vous travaillez combien d'heures en moyenne par semaine?
Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



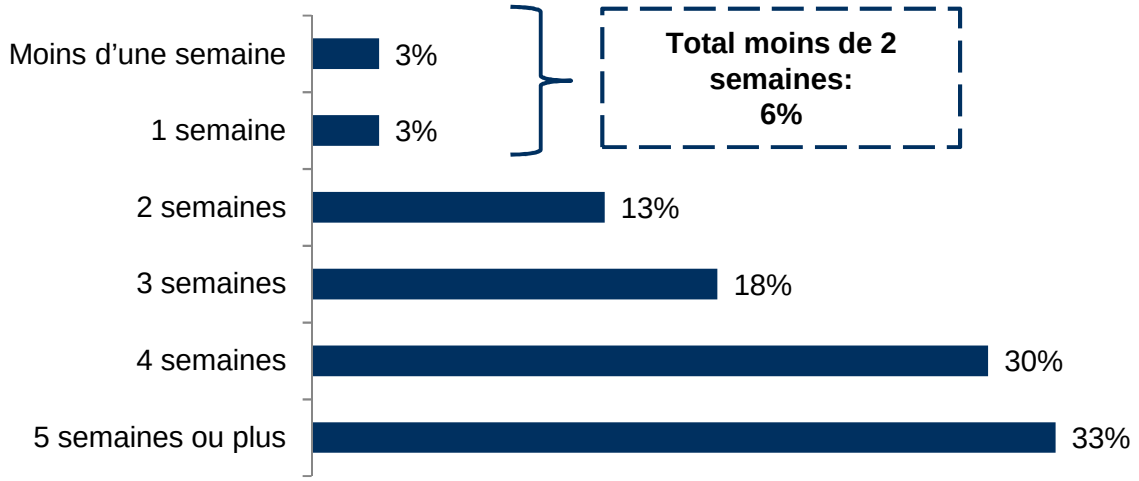
	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
35 heures ou moins	31%	**22%**	**27%**	**43%**	**28%**	**35%**
Entre 36 et 40 heures	31%	**38%**	33%	**23%**	**28%**	**40%**
Entre 41 et 45 heures	14%	16%	12%	13%	14%	12%
Plus de 45 heures	25%	24%	**28%**	21%	**30%**	**12%**
Moyenne	**41,4**	**42,9**	**42,4**	**38,6**	**42,6**	**39,4**

27

Semaines de vacances annuelles

Q13. À combien de semaines de vacances avez-vous droit par année?

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



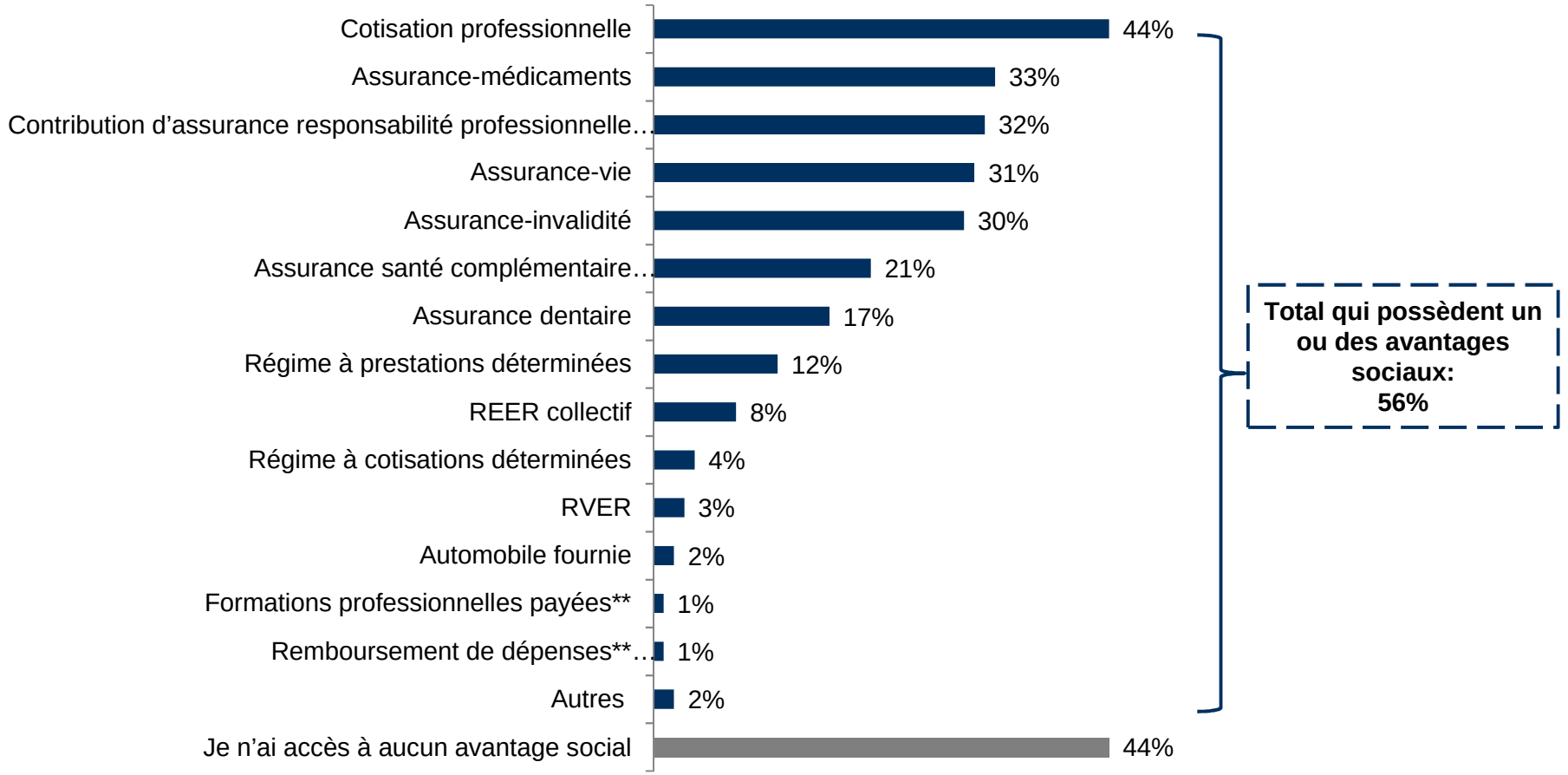
	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Moins d'une semaine	3%	3%	3%	3%	**3%**	**0%**
1 semaine	3%	3%	2%	4%	**4%**	**0%**
2 semaines	13%	**27%**	**7%**	**7%**	**16%**	**6%**
3 semaines	18%	**30%**	**15%**	**13%**	**21%**	**12%**
4 semaines	30%	29%	**35%**	**24%**	**25%**	**44%**
5 semaines ou plus	33%	**9%**	**38%**	**49%**	**31%**	**37%**

Accès à des avantages sociaux dans le cadre de l'emploi

Q15. Parmi les avantages sociaux suivants, indiquez ceux auxquels vous avez accès dans le cadre de votre emploi?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 (suite)

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Moins de 20 000 $	4%	**6%**	3%	3%	**5%**	**1%**
20 000 $ à 39 999 $	12%	**22%**	**8%**	**7%**	**15%**	**2%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	**35%**	**19%**	**13%**	**26%**	**12%**
60 000 $ à 79 999 $	17%	**20%**	17%	14%	17%	18%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**7%**	**13%**	12%	**9%**	**16%**
100 000 $ à 119 999 $	11%	**3%**	**16%**	13%	**8%**	**18%**
TOTAL 120 000$ et plus	19%	**4%**	**22%**	**29%**	**15%**	**27%**
120 000 $ à 139 999 $	7%	**2%**	**9%**	8%	**4%**	**12%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	**0%**	**5%**	5%	**3%**	**6%**
160 000 $ à 179 999 $	2%	**1%**	2%	**4%**	2%	3%
180 000 $ à 199 999 $	2%	**0%**	1%	**3%**	1%	2%
200 000 $ à 219 999 $	1%	**0%**	0%	**2%**	**1%**	**0%**
220 000 $ à 239 999 $	1%	0%	1%	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	0%	1%	1%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	**0%**	1%	**3%**	1%	1%
Refus	5%	**3%**	**3%**	**9%**	4%	5%
Moyenne	85 500$	**55 900$**	**91 900$**	**105 900$**	**78 500$**	**103 300$**

Revenus selon les professions au Québec*

Salaire médian des ménages au Québec : 59 822 $**

Profession	Salaire médian par heure	Salaire médian Semaine de 40 h 52 semaines	Échelle salariale médian Semaine de 40 heures 52 semaines (1er et 9e décile)	
Adjoints administratifs juridiques	22,00 $	45 760,00 $	31 200,00 $	67 808,00 $
Architecte	30,77 $	64 001,60 $	47 840,00 $	80 080,00 $
Avocat & Notaire	**37,02 $**	**77 001,60 $**	**42 536,00 $**	**107 432,00 $**
Enseignants au niveau secondaire	38,97 $	81 057,60 $	58 281,60 $	95 617,60 $
Enseignants aux niveaux primaire et préscolaire	36,06 $	75 004,80 $	49 920,00 $	94 452,80 $
Ergothérapeutes	36,50 $	75 920,00 $	49 379,20 $	91 436,80 $
Infirmiers autorisés et infirmiers psychiatriques autorisés	33,00 $	68 640,00 $	46 800,00 $	85 280,00 $
Ingénieur civils	41,45 $	86 216,00 $	50 980,80 $	119 995,20 $
Physiothérapeutes	33,00 $	68 640,00 $	56 492,80 $	87 360,00 $
Psychologues	37,44 $	77 875,20 $	34 424,00 $	97 302,40 $
Vérificateurs et comptables	29,74 $	61 859,20 $	37 440,00 $	104 000,00 $

***Source : Guides des salaires selon les professions au Québec, édition 2017, Emploi Québec.**

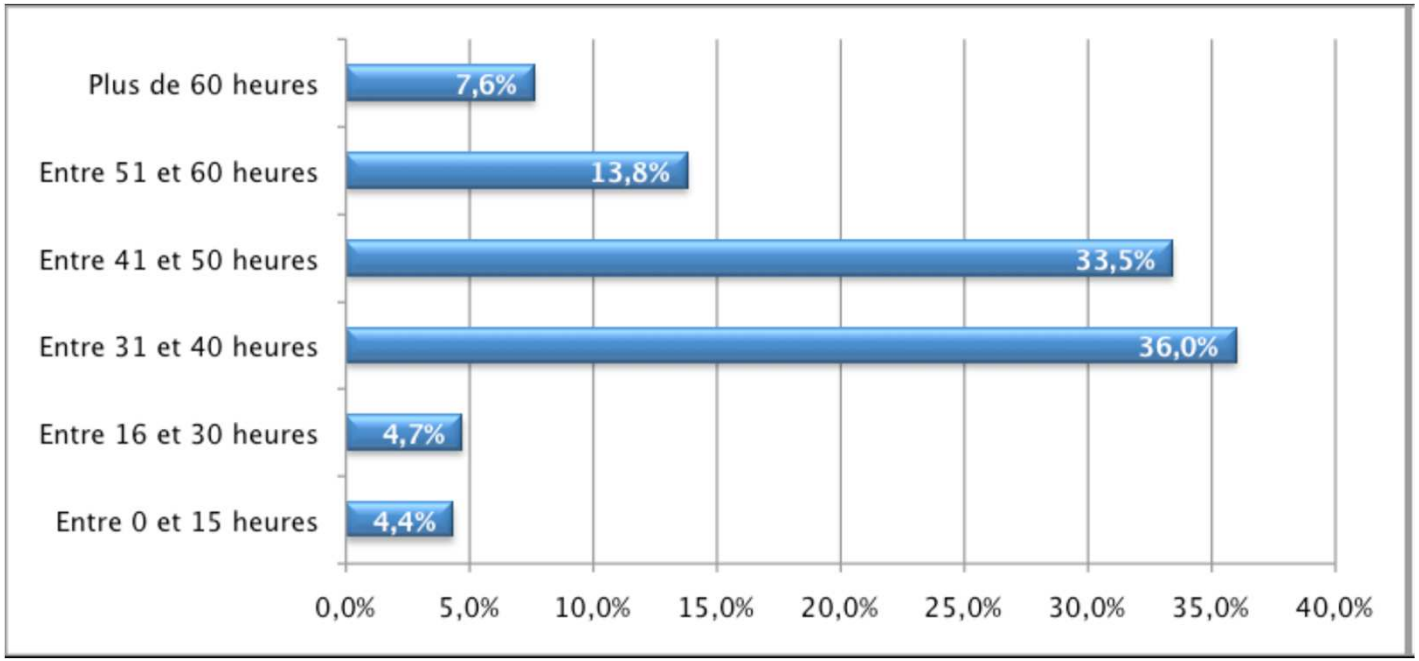
**** Source : Statistiques Canada, recensement 2016**

Faits saillants – Barreau du Québec

Échelle de salaire médiane en fonction du statut sélectionnée :

- Avocat seul, à son compte ou en société de dépenses = Entre 30 001 $ et 50 000 $
- Salarié = Entre 90 001 $ et 110 000 $
- Associé = Entre 200 001 $ et 300 000 $

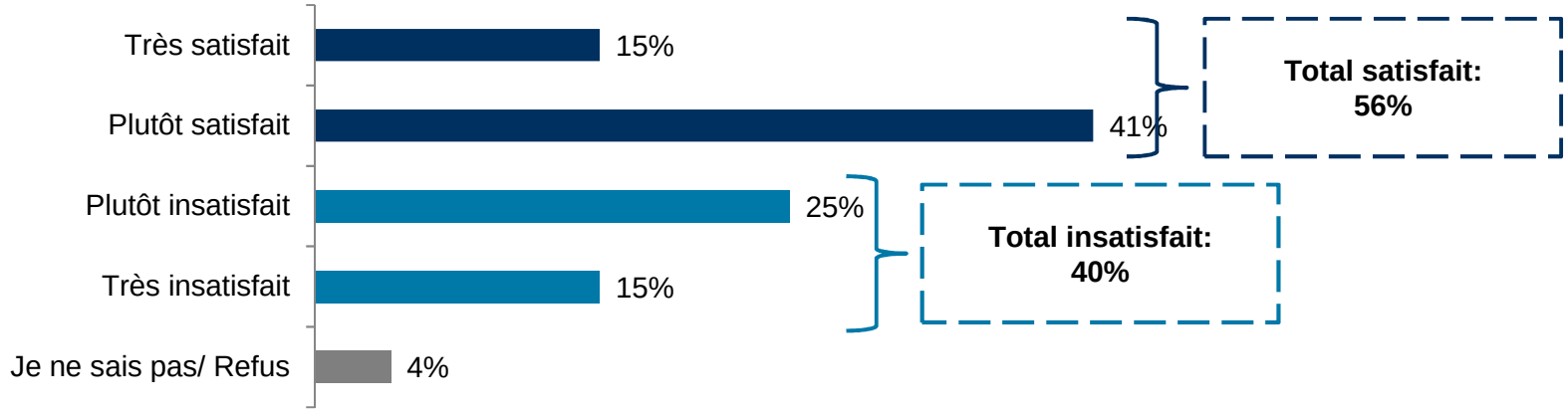
Nombre d'heures travaillées : Près de 55% des avocats travaillent plus de 40 heures par semaine.



* Source : Sondage d'appoint effectué par le Barreau du Québec lors de l'inscription annuelle de 2014

Satisfaction à l'égard de la situation professionnelle actuelle

Q31. De façon générale, êtes-vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
TOTAL SATISFAIT	56%	**51%**	55%	**63%**	**49%**	**78%**
Très satisfait	15%	**9%**	16%	**21%**	**8%**	**34%**
Plutôt satisfait	41%	43%	39%	43%	41%	44%
TOTAL INSATISFAIT	40%	**44%**	42%	**32%**	**47%**	**18%**
Plutôt insatisfait	25%	**30%**	26%	**19%**	**30%**	**12%**
Très insatisfait	15%	14%	16%	13%	**17%**	**6%**
Je ne sais pas/ Refus	4%	5%	4%	4%	4%	4%

Aspects de la pratique les moins satisfaisants

Q32. Quel(s) aspect(s) de la pratique est (sont) moins satisfaisant(s) pour vous?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants généralement insatisfaits de leur situation professionnelle actuelle (n=591)

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Aspects de la pratique les plus satisfaisants

Q33. Quel(s) aspect(s) de la pratique est (sont) plus satisfaisant(s) pour vous?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants généralement satisfaits de leur situation professionnelle actuelle (n=803)

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon la satisfaction à l'égard de la situation professionnelle

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Q31. De façon générale, êtes-vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?					
		TOTAL SATISFAIT	Très satisfait	Plutôt satisfait	TOTAL INSATISFAIT	Plutôt insatisfait	Insatisfait
n=	1444	802	205	597	583	380	203
Moins de 20 000 $	4%	**2%**	2%	**2%**	**6%**	5%	**9%**
20 000 $ à 39 999 $	12%	**6%**	**1%**	**7%**	**20%**	**18%**	**24%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	**16%**	**7%**	19%	**29%**	**31%**	25%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	16%	18%	16%	15%	18%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**13%**	11%	**14%**	**7%**	10%	**4%**
100 000 $ à 119 999 $	11%	**16%**	14%	**16%**	**6%**	**6%**	**5%**
120 000 $ à 139 999 $	7%	**8%**	**14%**	6%	**5%**	5%	**3%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	**5%**	**7%**	4%	**2%**	2%	3%
160 000 $ à 179 999 $	2%	**3%**	**5%**	3%	**1%**	1%	1%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	3%	1%	1%	1%	1%
200 000 $ à 219 999 $	1%	**2%**	**3%**	1%	**0%**	**0%**	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	**2%**	0%	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	**3%**	0%	0%	0%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	**1%**	0%	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	**1%**	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	2%	3%	1%	1%	0%	2%
Refus	5%	5%	6%	5%	3%	3%	4%
Moyenne	85 500$	**100 100$**	**125 900$**	**90 500$**	**67 300$**	**68 600$**	**65 000$**

3. Habitudes des notaires et facturation

Faits saillants – Habitudes des notaires et facturation

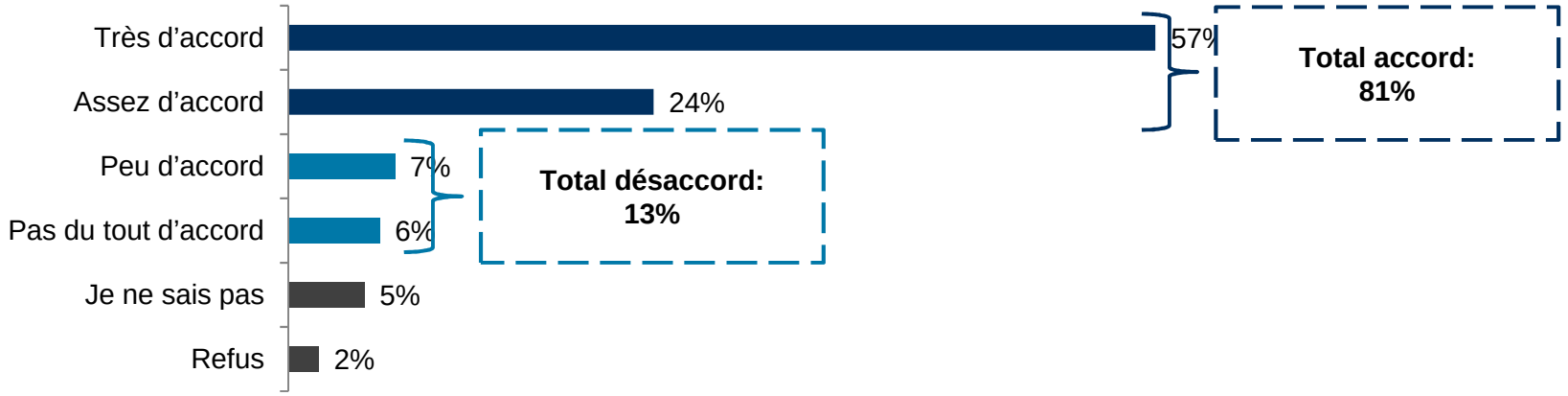
Habitudes et facturation

- 81 % des notaires sont d'accord avec l'adoption d'une échelle de référence ou d'un barème d'honoraires pour la pratique privée.
- La facturation à forfait est privilégiée en droit immobilier (93 %) et en droit de la famille (65 %). La facturation à un taux horaire est privilégiée en droit des affaires (64 %) et en droit successoral (51 %).
- Les revenus d'entreprises sont plus élevés lorsque l'étude facture à un taux horaire, et ce, peu importe les domaines de droit. Moins de 1 % des notaires facturent leurs clients selon un pourcentage de la transaction.
- 53 % des entreprises ne tiennent pas de registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier. Les entreprises qui tiennent un registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier et qui s'y réfère systématiquement pour leurs facturations ont des revenus d'entreprises plus élevés (170 700 $) que ceux qui n'en tiennent pas (140 600 $).
- 36 % des notaires ne font pas signer de contrat de service détaillant leur mandat et précisant leurs honoraires, alors que celui-ci serait nécessaire si les honoraires étaient contestés.
- 96 % des notaires disent qu'ils profitent des dossiers en droit immobilier pour présenter d'autres services.
- Les chèques et l'argent comptant sont les modes de paiement privilégiés des notaires pour le paiement de leurs honoraires ou pour toute transaction en soutien à la prestation.

Adoption d'une échelle de référence ou d'un barème d'honoraires pour la pratique privée

Q36. Êtes-vous très, assez, peu ou pas du tout d'accord avec l'adoption d'une échelle de référence ou d'un barème d'honoraires pour la pratique privée?

Base : Tous les répondants (n=1 454)

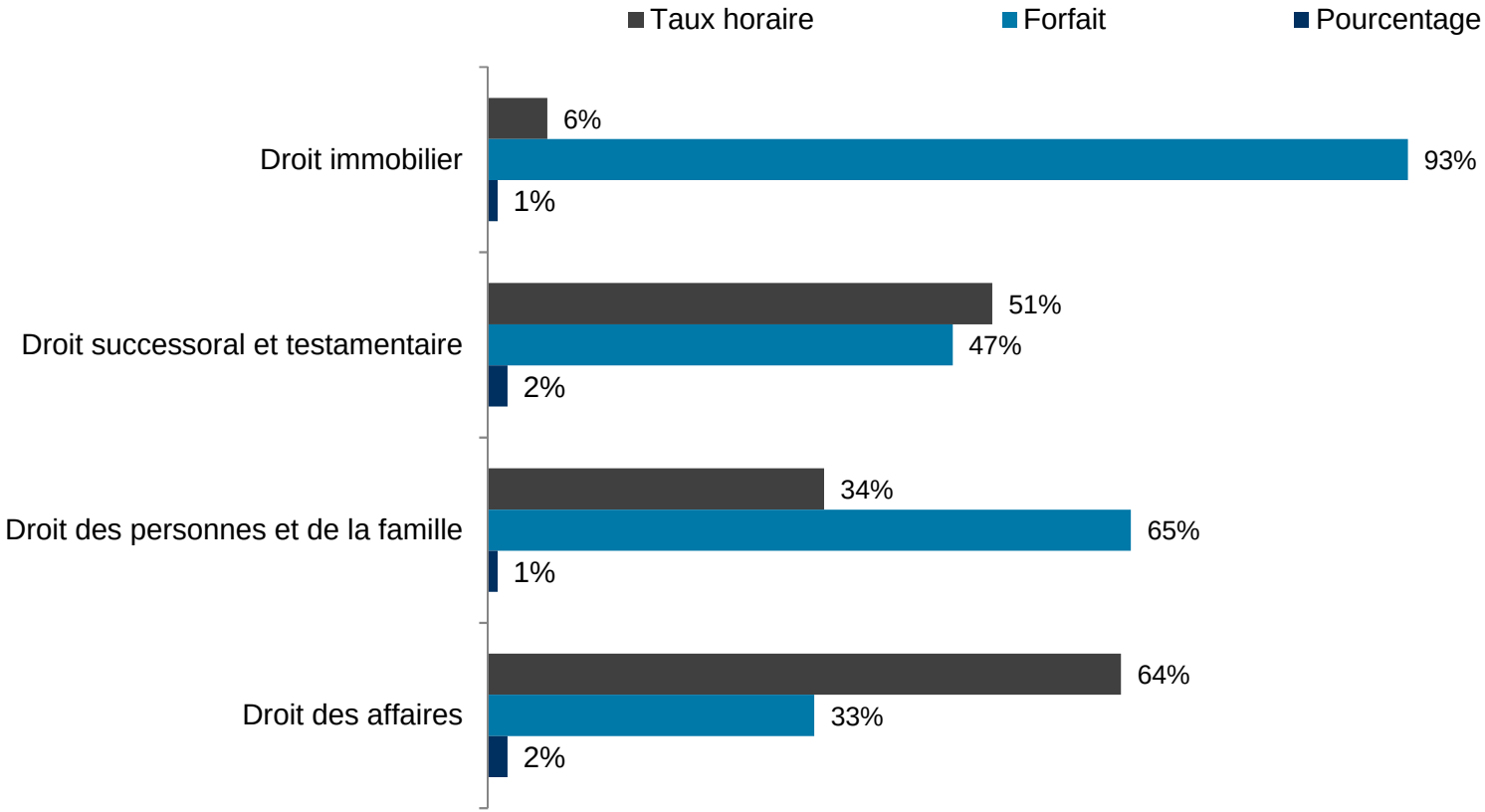


	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
TOTAL ACCORD	81%	**85%**	81%	**76%**	**84%**	**74%**
Très d'accord	57%	60%	54%	58%	**62%**	**43%**
Assez d'accord	24%	25%	**27%**	**18%**	**21%**	**31%**
TOTAL DÉSACCORD	13%	**10%**	13%	**16%**	12%	14%
Peu d'accord	7%	7%	6%	8%	8%	6%
Pas du tout d'accord	6%	**3%**	6%	**9%**	**5%**	**8%**
Je ne sais pas/ Refus	7%	5%	7%	8%	**4%**	**12%**

Mode de facturation utilisé par domaine de droit

Q26. Quelle est approximativement la répartition (en %) des revenus par domaine de droit et le mode de facturation principalement utilisé par domaine ?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)



Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit immobilier

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Mode de facturation - Droit immobilier		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	40	661	7*
Moins de 20 000 $	5%	11%	**4%**	20%
20 000 $ à 39 999 $	9%	**0%**	**10%**	0%
40 000 $ à 59 999 $	8%	11%	8%	0%
60 000 $ à 79 999 $	9%	4%	10%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	5%	8%
100 000 $ à 119 999 $	7%	9%	7%	0%
120 000 $ à 139 999 $	4%	0%	4%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	4%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	4%	1%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	3%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	2%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	4%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	0%	2%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	0%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	23%	18%	35%
Je ne sais pas / Refus	18%	20%	18%	37%
Moyenne	148 000$	**158 200$**	147 000$	186 600$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit des affaires

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Mode de facturation - Droit des affaires		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	458	234	16*
Moins de 20 000 $	5%	4%	6%	14%
20 000 $ à 39 999 $	9%	8%	11%	8%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	10%	7%
60 000 $ à 79 999 $	9%	9%	9%	6%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	4%	10%
100 000 $ à 119 999 $	7%	7%	7%	7%
120 000 $ à 139 999 $	4%	4%	4%	12%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	3%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	1%	2%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	3%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	3%	2%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	2%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	2%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	20%	17%	13%
Je ne sais pas / Refus	18%	18%	19%	23%
Moyenne	148 000$	**154 200$**	138 700$	109 500$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit des personnes et de la famille

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Mode de facturation - Droit des personnes et de la famille		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	237	466	5*
Moins de 20 000 $	5%	4%	5%	0%
20 000 $ à 39 999 $	9%	8%	10%	23%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	9%	0%
60 000 $ à 79 999 $	9%	8%	10%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	5%	12%
100 000 $ à 119 999 $	7%	7%	6%	0%
120 000 $ à 139 999 $	4%	3%	5%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	4%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	3%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	3%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	1%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	22%	16%	19%
Je ne sais pas / Refus	18%	19%	18%	46%
Moyenne	148 000$	**159 700$**	142 000$	141 800$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit successoral et testamentaire

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

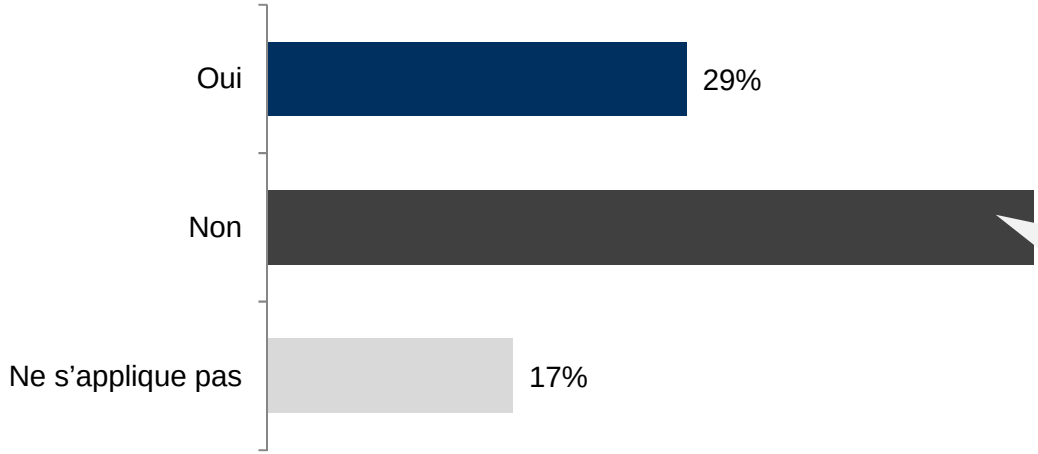
	Total	Mode de facturation - Droit successoral et testamentaire		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	352	340	16*
Moins de 20 000 $	5%	**3%**	**7%**	0%
20 000 $ à 39 999 $	9%	9%	9%	5%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	9%	8%
60 000 $ à 79 999 $	9%	10%	9%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	5%	3%
100 000 $ à 119 999 $	7%	7%	7%	10%
120 000 $ à 139 999 $	4%	5%	3%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	3%	4%	14%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	**1%**	**5%**	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	3%	2%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	1%	6%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	2%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	20%	16%	34%
Je ne sais pas / Refus	18%	18%	19%	21%
Moyenne	148 000$	**153 100$**	139 800$	202 000$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Tenue de registre ou de feuilles de temps et référence pour la facturation

Q25. Tenez-vous un registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier et y référez-vous systématiquement pour votre facturation?

Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Oui	29%	30%	**26%**	33%	30%	27%
Non	53%	55%	53%	52%	**66%**	**22%**
Ne s'applique pas	17%	15%	**21%**	15%	**4%**	**51%**

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon la tenue d'un registre ou de feuille de temps

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

*** Différence de revenu : 6800 $**

	Total	Q25. Tenez-vous un registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier et y référez-vous systématiquement pour votre facturation?	
		Oui	Non
n=	1444	424	776
Moins de 20 000 $	4%	4%	4%
20 000 $ à 39 999 $	12%	**10%**	**14%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	23%	25%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	16%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**12%**	**9%**
100 000 $ à 119 999 $	11%	11%	10%
120 000 $ à 139 999 $	7%	5%	7%
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	3%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	2%
180 000 $ à 199 999 $	2%	1%	2%
200 000 $ à 219 999 $	1%	2%	1%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	2%	1%
Refus	5%	4%	4%
Moyenne	83 700$	**86 400$**	**79 600$**

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon la tenue d'un registre ou de feuille de temps

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

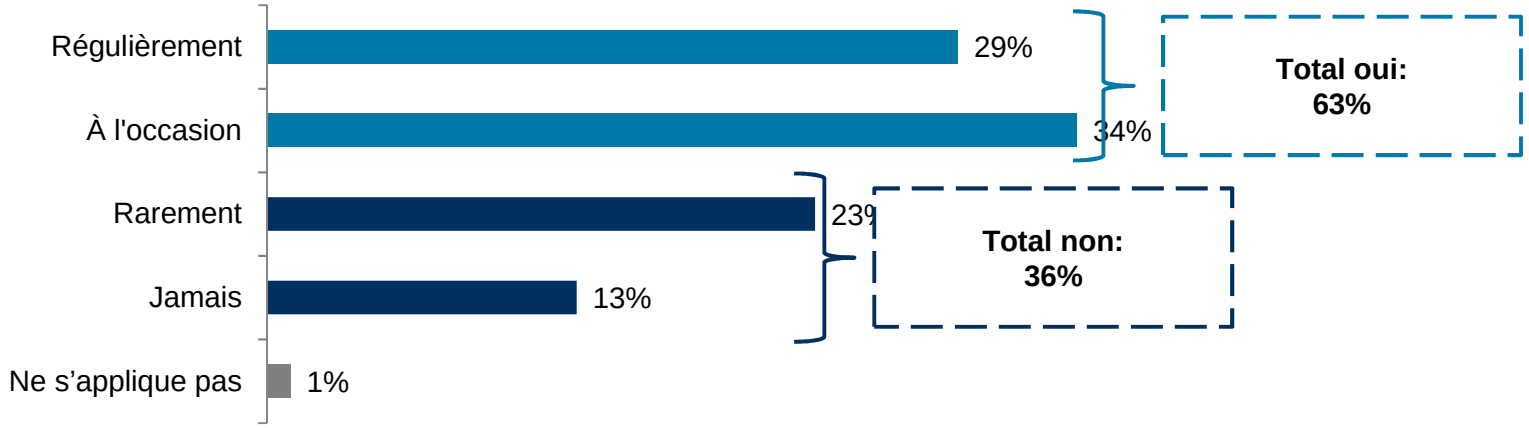
Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

*** Différence de revenu : 30 100 $**

	Total	Q25. Tenez-vous un registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier et y référez-vous systématiquement pour votre facturation?	
		Oui	Non
n=	708	200	476
Moins de 20 000 $	5%	3%	5%
20 000 $ à 39 999 $	9%	8%	10%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	9%
60 000 $ à 79 999 $	9%	9%	10%
80 000 $ à 99 999 $	5%	3%	6%
100 000 $ à 119 999 $	7%	6%	7%
120 000 $ à 139 999 $	4%	**1%**	**5%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%
180 000 $ à 199 999 $	3%	2%	3%
200 000 $ à 219 999 $	2%	1%	3%
220 000 $ à 239 999 $	1%	2%	1%
240 000 $ à 259 999 $	2%	0%	2%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%
280 000 $ à 299 999 $	2%	1%	2%
300 000 $ et plus	18%	**28%**	**15%**
Je ne sais pas / Refus	18%	21%	17%
Moyenne	148 000$	**170 700 $**	**140 600 $**

Habitudes relatives à la signature d'un contrat de service détaillant le mandat et précisant les honoraires

Q37. Avant de débuter un dossier, faites-vous signer un contrat de service détaillant votre mandat et précisant vos honoraires?
Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)

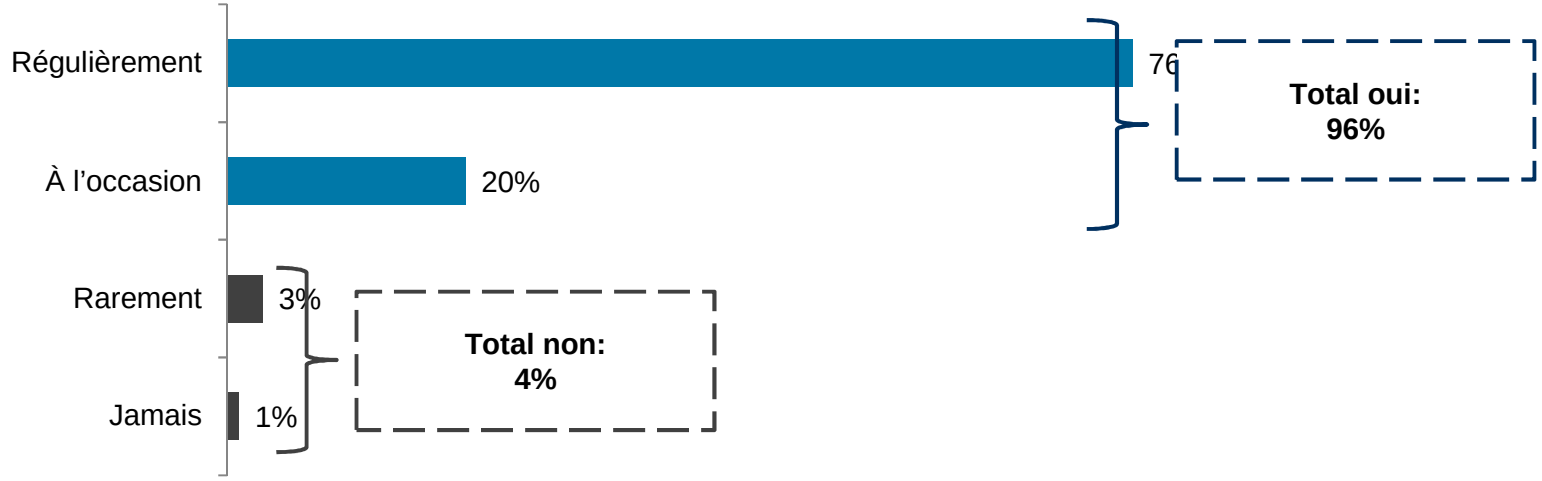


	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
TOTAL OUI	63%	**71%**	64%	**54%**
Régulièrement	29%	**33%**	33%	**21%**
À l'occasion	34%	**38%**	31%	33%
TOTAL NON	36%	**28%**	35%	**44%**
Rarement	23%	21%	24%	25%
Jamais	13%	**8%**	11%	**19%**
Ne s'applique pas	1%	0%	1%	1%

Habitudes relatives à la présentation d'autres services lors d'un dossier en droit immobilier

Q39. Lorsque vous procédez à un dossier en droit immobilier, profitez-vous de l'occasion pour présenter d'autres services, notamment la possibilité de rédiger un testament ou un mandat de protection?

Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire et qui pratiquent le droit immobilier (n=1 017)



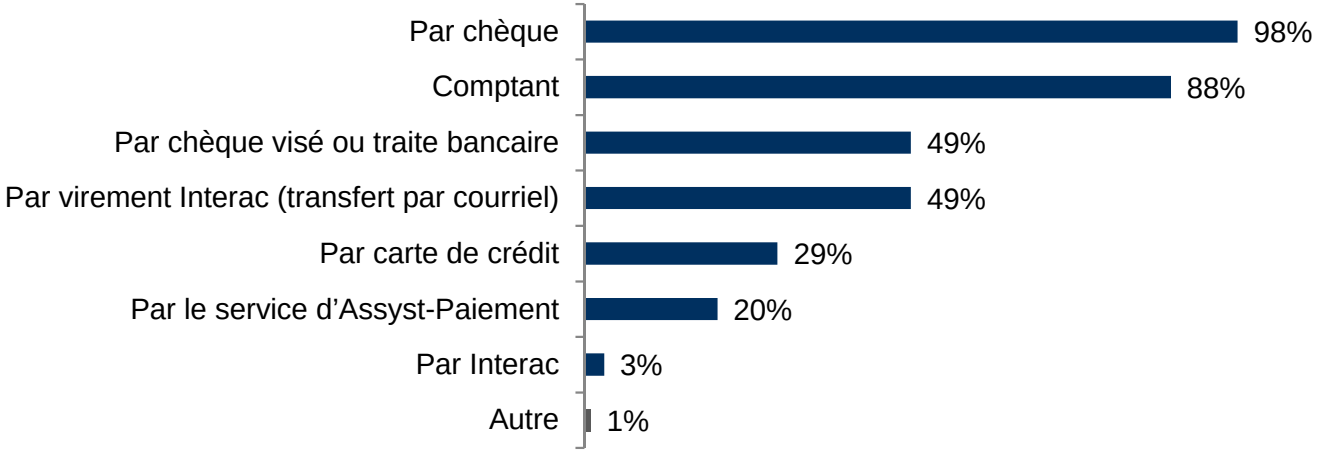
	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1017	426	374	217
TOTAL OUI	96%	97%	95%	96%
Régulièrement	76%	74%	78%	77%
À l'occasion	20%	**23%**	17%	19%
TOTAL NON	4%	3%	5%	4%
Rarement	3%	2%	2%	4%
Jamais	1%	0%	**3%**	1%

Modes de paiements offerts aux clients

Q45. Parmi les modes de paiement suivants, lesquels offrez-vous à vos clients (pour le paiement de vos honoraires ou pour toute transaction en soutien à la prestation)?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
Par chèque	98%	98%	99%	**97%**
Comptant	88%	**95%**	**92%**	**79%**
Par chèque visé ou traite bancaire	49%	**54%**	52%	**39%**
Par virement Interac (transfert par courriel)	49%	52%	50%	46%
Par carte de crédit	29%	32%	30%	26%
Par le service d'Assyst-Paiement	20%	22%	21%	16%
Par Interac	3%	4%	3%	2%
Autre	1%	0%	1%	1%

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

4. Enjeux de la profession notariale

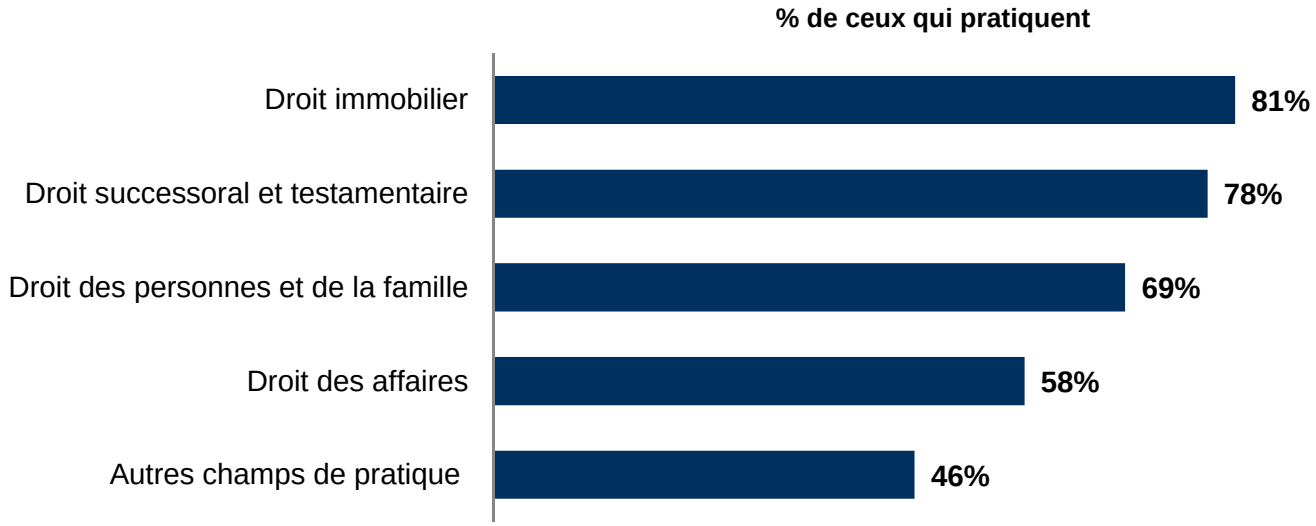
Faits saillants – Enjeux de la profession notariale

Domaines de droit prometteurs

- Plusieurs notaires œuvrent dans des domaines de droits qu'ils ne considèrent pas prometteurs. 81 % des notaires interrogés pratiquent le droit immobilier, alors que 49 % des notaires croient qu'il ne s'agit pas d'un champ prometteur. Par ailleurs, il n'y a que 58 % des notaires qui pratiquent le droit des affaires, alors que 77 % des notaires croient qu'il s'agit d'un champ prometteur.
- Les notaires nous informent que 42 % de leurs revenus d'entreprises proviennent du droit immobilier, 25 % du droit successoral et testamentaire, 18 % du droit des personnes et de la famille et 15 % du droit des affaires.
- Or, les notaires qui pratiquent majoritairement en droit des affaires (58 %) et qui facturent à un taux horaire (33 %) ont des revenus personnels (90 700 $) et des revenus d'entreprises (154 200 $) plus élevés.
- Les notaires qui pratiquement majoritairement en droit immobilier (81 %) et qui facturent à forfait (93 %) ont des revenus personnels (86 100 $) et des revenus d'entreprises (147 000 $) plus faibles.
- 19 % des notaires comptent quitter la profession dans les trois prochaines années. La retraite (58 %), la rémunération (42 %) et la responsabilité professionnelle (38 %) en sont les principales raisons.
- Parmi les notaires qui désirent prendre leur retraite dans les trois prochaines années, 56 % n'ont pas de plan de relève. Il s'agit d'une zone de risque pour la profession.

Proportion des notaires pratiquant différents domaines de droit

Q17. Quelle est approximativement la répartition de votre temps de travail entre ces différents domaines de droit?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



% de ceux qui pratiquent	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Droit immobilier	81%	84%	79%	81%	**93%**	**54%**
Droit successoral et testamentaire	78%	**85%**	**72%**	81%	**96%**	**38%**
Droit des personnes et de la famille	69%	72%	**63%**	**73%**	**85%**	**32%**
Droit des affaires	58%	60%	**54%**	61%	**64%**	**44%**
Autres champs de pratique	46%	**39%**	**49%**	47%	**36%**	**71%**

Faits saillants – Avenir de la profession

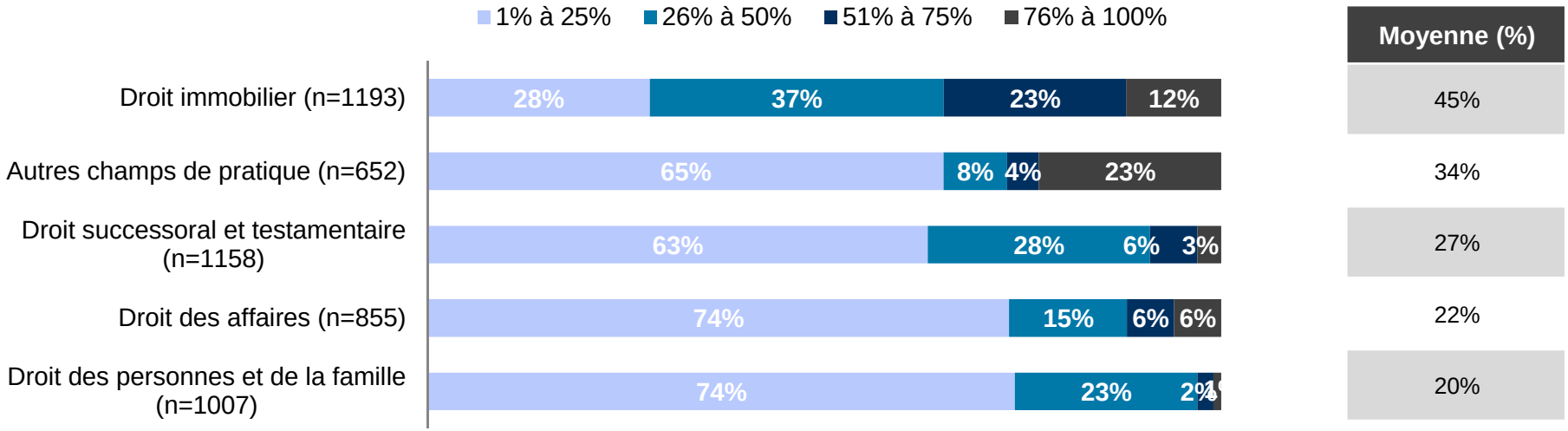
L'avenir du droit des affaires

Les champs de pratique les plus prometteurs en droit des affaires sont la constitution, fusion, liquidation et vente d'entreprise (45%), la médiation civile et commerciale (41%), ainsi que le financement d'entreprises (40%). Les notaires sont davantage intéressés à développer les champs de pratique de la médiation civile et commerciale (21%), l'arbitrage (15%), ainsi que la médiation aux petites créances (14%).

% OUI n= 1 454	Pourcentage de ceux qui pratiquent	Total	
		Champs prometteurs	Champs les plus intéressants
Droit immobilier	**81%**	**51%**	**34%**
Copropriété divise (condo)		28%	10%
Offre d'achat et avant-contrat		25%	11%
Vente sous contrôle de justice		21%	13%
Droit successoral et testamentaire	**78%**	**79%**	**55%**
Liquidation de succession		56%	21%
Rédaction de testament		51%	15%
Médiation successorale		48%	28%
Droit des personnes et de la famille	**69%**	**77%**	**58%**
Projet d'accord, dissolution d'union civile et divorce à l'amiable		50%	22%
Rédaction et homologation et de mandat de protection		47%	17%
Régime de protection : tutelle et curatelle		46%	16%
Droit des affaires	**58%**	**77%**	**63%**
Constitution, fusion, liquidation et vente d'entreprise		45%	13%
Médiation civile et commerciale		41%	21%
Financement d'entreprises		40%	11%
Autres champs de pratique	**46%**	**62%**	**46%**
Droit international privé		26%	12%
Droit de l'environnement		24%	7%
Droit des technologies		23%	7%

Répartition du temps de travail entre les différents domaines de droit

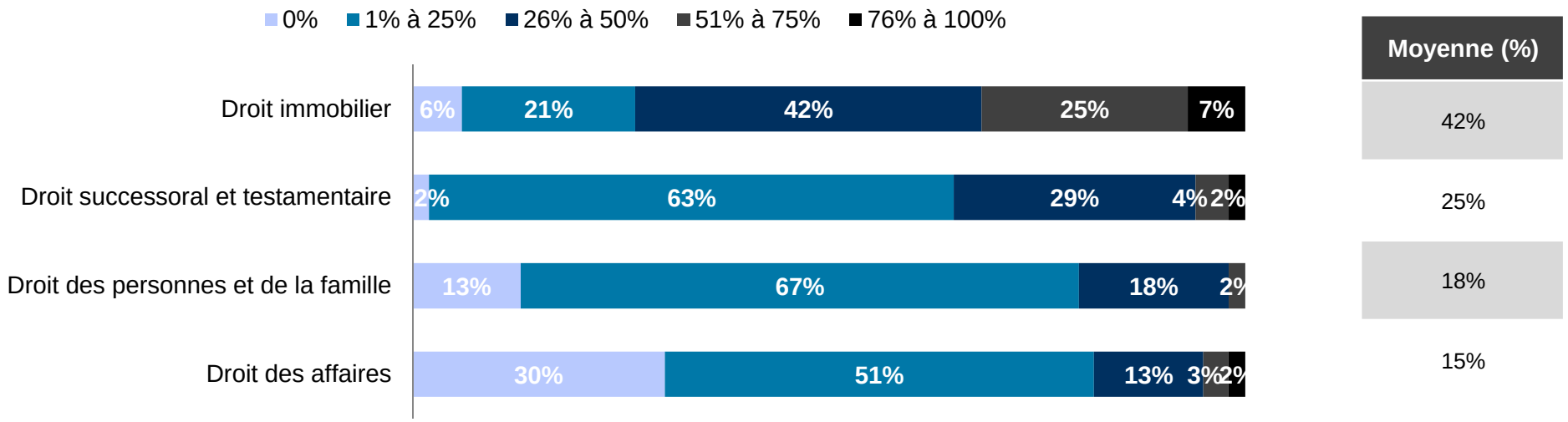
Q17. Quelle est approximativement la répartition de votre temps de travail entre ces différents domaines de droit?
Base : Les répondants qui pratiquent les différents types de domaines (les bases varient selon les différents domaines de droit)



Moyenne (%)	Total*	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Droit immobilier	45%	**49%**	46%	**40%**	45%	46%
Autres champs de pratique	34%	**29%**	**40%**	**28%**	**9%**	**62%**
Droit successoral et testamentaire	27%	25%	26%	**29%**	26%	29%
Droit des affaires	22%	21%	21%	24%	**20%**	**29%**
Droit des personnes et de la famille	20%	**18%**	21%	21%	20%	19%

Répartition des revenus entre les différents domaines de droit

Q26. Quelle est approximativement la répartition (en %) des revenus par domaine de droit?
Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)



Moyenne (%)
42%
25%
18%
15%

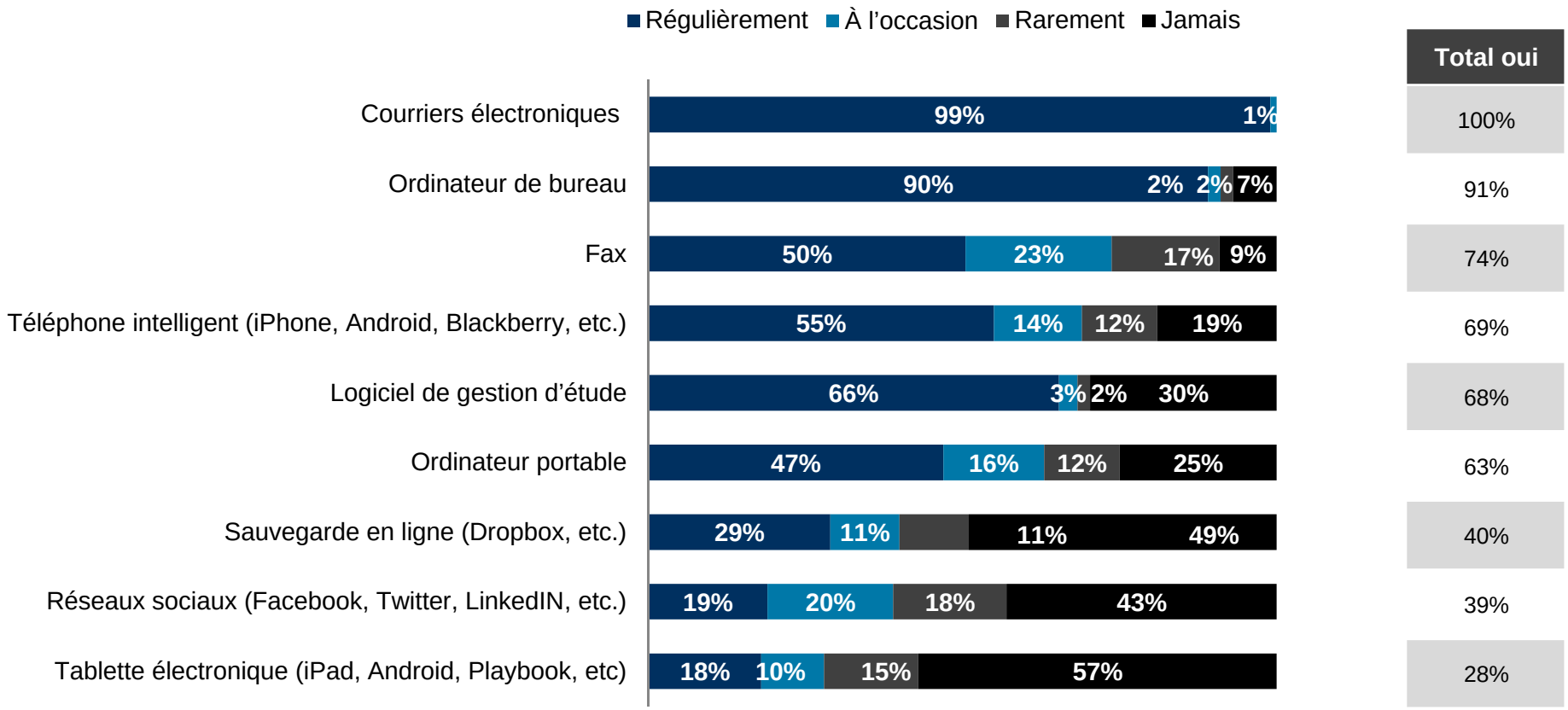
Moyenne (%)	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	708	210	307	191	684	23*
Droit immobilier	42%	**46%**	43%	**39%**	43%	33%
Droit successoral et testamentaire	25%	**22%**	23%	**28%**	**25%**	**14%**
Droit des personnes et de la famille	18%	17%	17%	18%	**18%**	**9%**
Droit des affaires	15%	14%	15%	14%	**13%**	**43%**

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

5. Technologies

Utilisation des technologies dans le cadre du travail

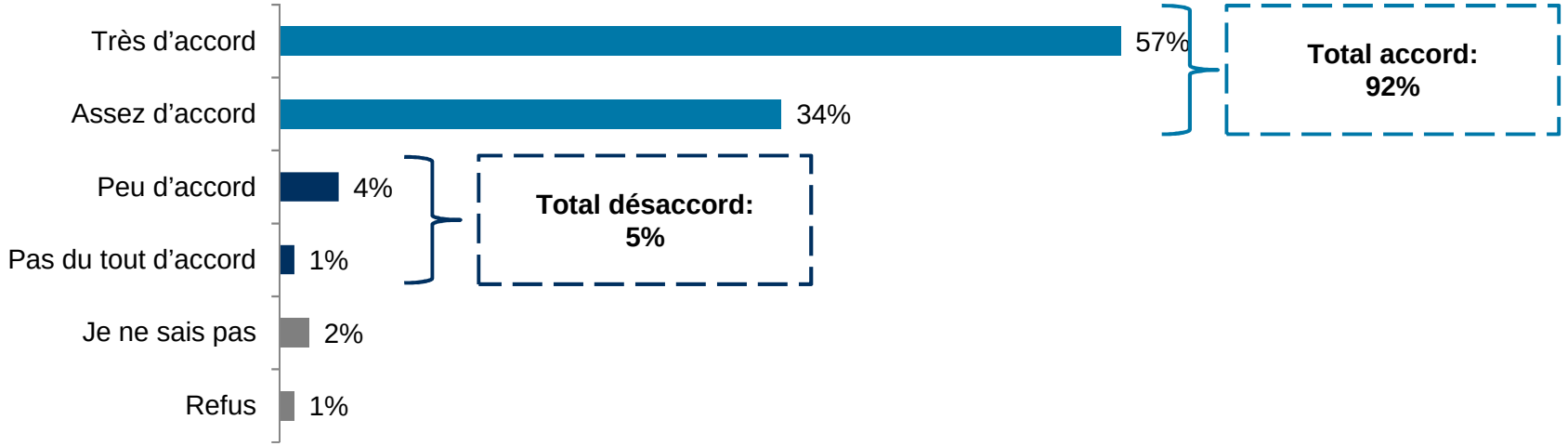
Q40. À quelle fréquence utilisez-vous les technologies suivantes dans le cadre de votre travail?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Contribution des technologies à l'avenir de la profession notariale

Q43. Êtes-vous très, assez, peu ou pas du tout d'accord avec l'affirmation suivante :
« Les technologies offrent des éléments susceptibles de contribuer positivement à l'avenir de la profession notariale ».
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
TOTAL ACCORD	92%	**95%**	91%	90%	92%	92%
Très d'accord	57%	60%	56%	57%	57%	58%
Assez d'accord	34%	35%	35%	33%	35%	35%
TOTAL DÉSACCORD	5%	4%	5%	6%	**6%**	**3%**
Peu d'accord	4%	3%	5%	5%	**5%**	**2%**
Pas du tout d'accord	1%	0%	1%	1%	0%	1%
Je ne sais pas / Refus	3%	1%	4%	4%	3%	5%

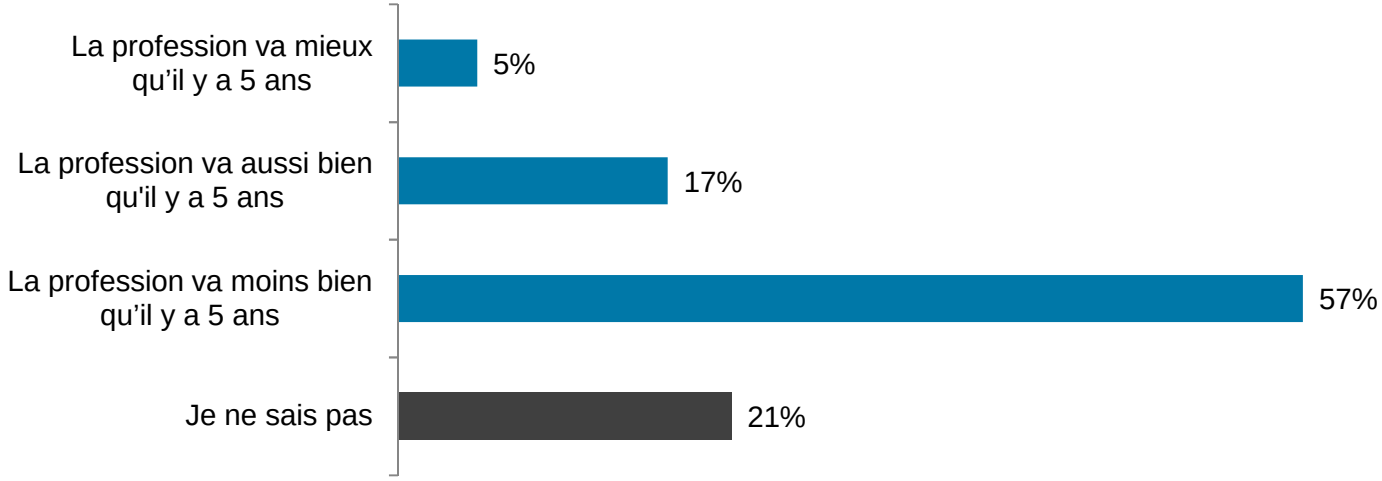
6. Avenir de la profession notariale

Faits saillants – Avenir de la profession notariale

- 57 % des notaires estiment que la profession va moins bien qu'il y a 5 ans. De plus, 55 % des notaires sont pessimistes lorsqu'ils pensent à l'avenir de la profession notariale, et ce, malgré le fait que l'évolution du chiffre d'affaires de leurs études a augmenté de 38 % dans les deux dernières années.
- Des notaires comptent quitter la profession dans les 3 prochaines années. 11 % ont entre 20 et 34 ans, 12 % ont entre 35 et 54 ans et 44 % ont plus de 55 ans.
- Parmi les notaires qui désirent prendre leur retraite dans les trois prochaines années, 56 % n'ont pas de plan de relève. Il s'agit d'une zone de risque pour la profession.
- La région du district Est connaîtra le plus grand taux de départ dans les 3 prochaines années. Rappelons-nous que les notaires de ce district ont le salaire moyen le plus élevé et sont également les plus satisfaits de leurs situations professionnelles.

Perception relative à l'évolution de la profession notariale

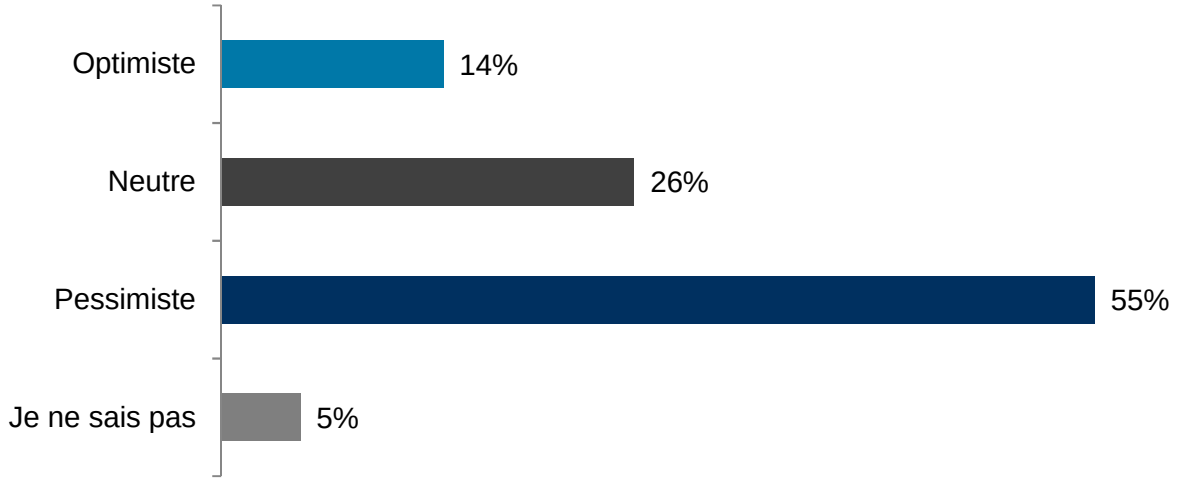
Q29. De façon générale, diriez-vous que la profession notariale va mieux, va aussi bien ou va moins bien qu'il y a 5 ans?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
La profession va mieux qu'il y a 5 ans	5%	**1%**	4%	**9%**	5%	5%
La profession va aussi bien à il y a 5 ans	17%	**10%**	16%	**25%**	**18%**	**13%**
La profession va moins bien qu'il y a 5 ans	57%	60%	59%	**52%**	**63%**	**45%**
Je ne sais pas	21%	**29%**	20%	**15%**	**14%**	**36%**

Perception à l'égard de l'avenir de la profession notariale

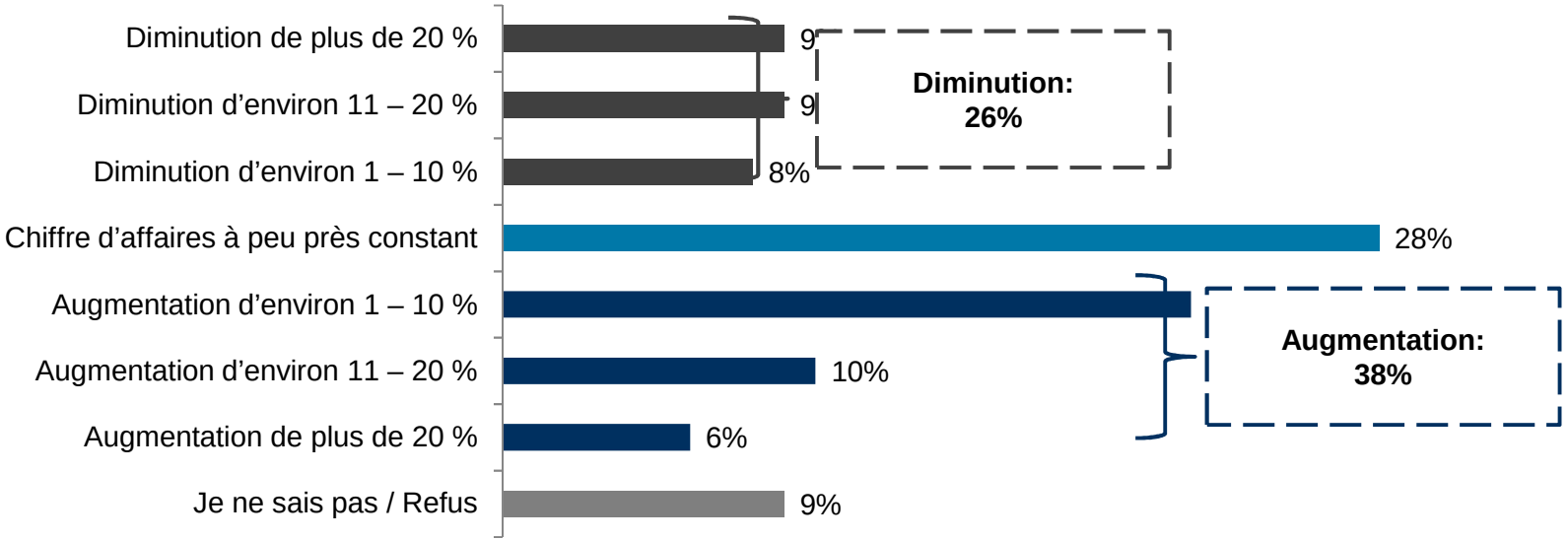
Q30. De façon générale, lorsque vous pensez à l'avenir de la profession notariale, êtes-vous optimiste, neutre ou pessimiste?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Optimiste	14%	**10%**	14%	**19%**	15%	14%
Neutre	26%	24%	27%	26%	**25%**	**30%**
Pessimiste	55%	**64%**	53%	**49%**	**57%**	**49%**
Je ne sais pas	5%	**2%**	6%	5%	**3%**	**7%**

Évolution du chiffre d'affaires

Q23. Depuis les deux dernières années, quelle a été approximativement l'évolution du chiffre d'affaires de votre étude?
Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

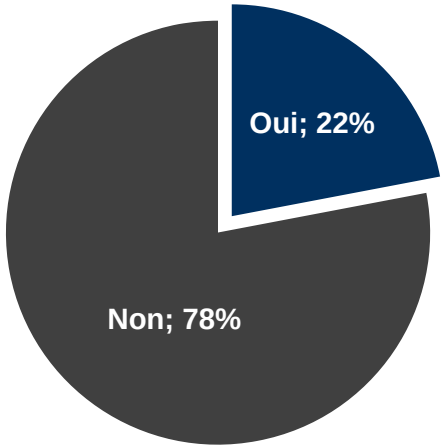


	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	708	210	307	191
Total Diminution	26%	**15%**	23%	**36%**
Constant	28%	24%	27%	31%
Total Augmentation	38%	43%	**43%**	**29%**
Je ne sais pas / Refus	9%	**19%**	7%	**5%**

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans

Q27. Comptez-vous quitter la profession dans les prochains 3 ans?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Oui	22%	**11%**	**12%**	**44%**	22%	18%
Non	78%	**89%**	**88%**	**56%**	78%	82%

Intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans – selon la région

Q27. Comptez-vous quitter la profession dans les prochains 3 ans?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	1454	291	565	200	110	281	7*
Oui	22%	21%	21%	21%	**31%**	23%	23%
Non	78%	79%	79%	79%	**69%**	77%	77%

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Raison(s) justifiant l'intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans

Q27. Pour quelle(s) raison(s) comptez-vous quitter la profession?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants ayant l'intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans (n=270)

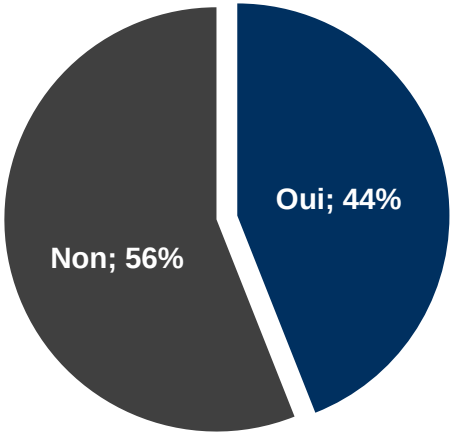
* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Plan de relève

Q28. Si vous comptez prendre votre retraite dans les 3 prochaines années, avez-vous un plan de relève?
Base : Les répondants ayant l'intention de prendre leur retraite dans les prochains 3 ans (n=130)

Proportion supérieure chez :
- Les répondants travaillant dans une société de moins de 5 employés (30%)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	130	6 *	11 *	113	89	32
Oui	44%	0%	19%	47%	43%	48%
Non	56%	100%	81%	53%	57%	52%

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Chambre des notaires du Québec

Enquête sur la profession - 2017

Projet #11150-010
Janvier 2018 – Rapport complet

Table des matières

Résultats détaillés **71**

1. Portrait des membres 72

2. Les conditions de travail 86

3. Les horaires et habitudes reliées au travail 99

4. Satisfaction à l'égard de la profession notariale 129

5. Les enjeux de la profession 136

6. L'avenir de la profession 144

Annexe **163**

Équipe **196**

Résultats détaillés

1. Portrait des membres

Faits saillants – Portrait des membres

Parmi l'ensemble des notaires ayant répondu au sondage, 22 % se sont inscrits au tableau de l'Ordre avant 1985, 46 % se sont inscrits au tableau de l'Ordre entre 1985 et 2009, et 32 % sont inscrits au tableau de l'Ordre depuis 2010.

69 % des notaires travaillent dans une étude notariale et cette proportion est supérieure auprès des notaires âgés de moins de 35 ans (73 %). Parmi les notaires travaillant dans une étude notariale, 57 % ne sont pas notaires en solo, ce qui représente 71 % de l'ensemble des répondants.

En contrepartie, 28 % des notaires travaillent dans une pratique de type non traditionnel, dont 5 % travaillent dans une société professionnelle multidisciplinaire. Notons que la proportion de notaires dans une pratique non traditionnelle est significativement supérieure auprès du groupe d'âge des 35 à 54 ans (33 %).

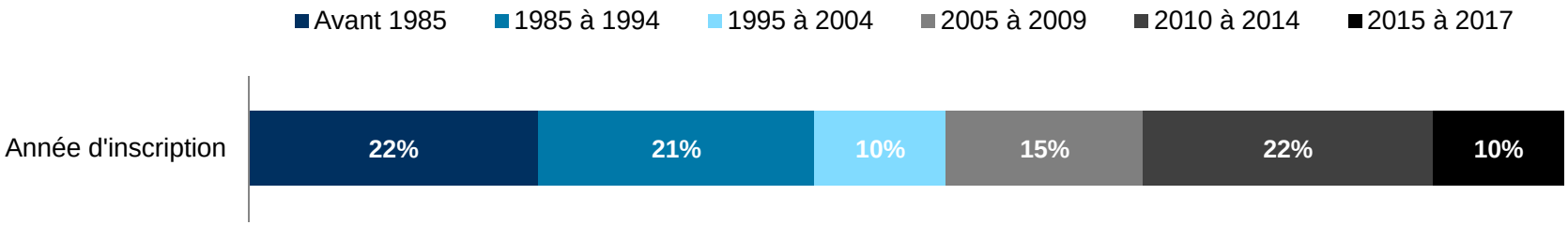
23 % de l'ensemble des notaires se considèrent comme étant des notaires salariés. Notons que cette proportion est supérieure auprès des notaires âgés de moins de 35 ans, ainsi qu'auprès des notaires qui travaillent dans une pratique de type non traditionnel.

Parmi les notaires qui travaillent dans une étude notariale ou une société professionnelle multidisciplinaire, 40 % exercent leurs activités professionnelles dans une société nominale et 39 % exercent leurs activités professionnelles dans une société par actions. Ceux travaillant au sein d'une société nominale sont particulièrement représentés par les 55 ans et plus (49 %), tandis que les notaires travaillant au sein d'une société par actions sont fortement représentés par les moins de 35 ans (52 %).

49 % des notaires travaillent au sein d'une entreprise de moins de 5 employés. Cette proportion est significativement supérieure auprès des notaires âgés de 55 ans et plus (59 %), ainsi qu'auprès des notaires pratiquant le notariat traditionnel (66 %).

Année d'inscription à l'ordre

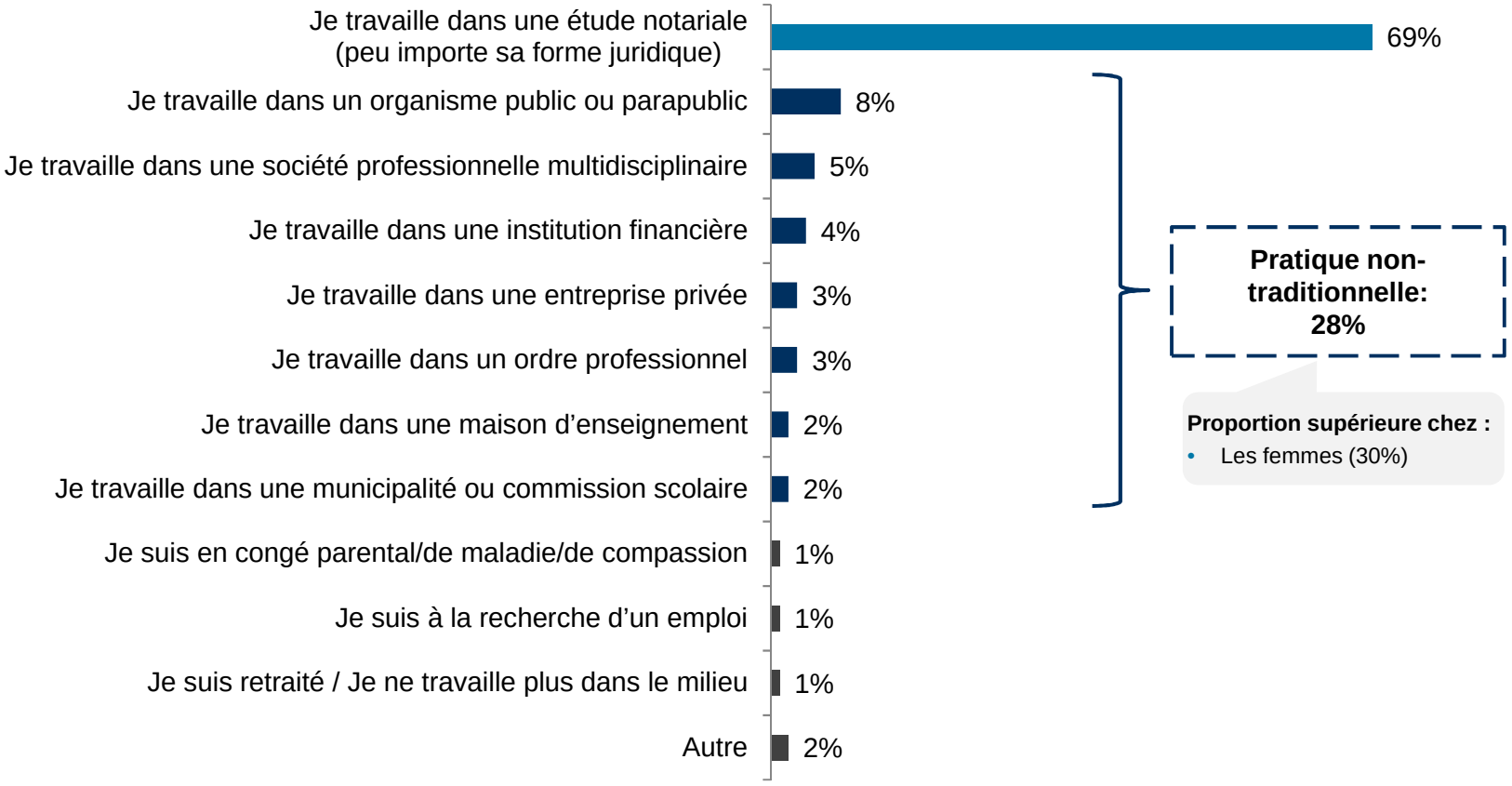
Q4. En quelle année vous êtes-vous inscrit au tableau de l'Ordre?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Avant 1985	22%	**0%**	**0%**	**73%**	**24%**	**17%**
1985 à 1994	21%	**0%**	**35%**	21%	**18%**	**29%**
1995 à 2004	10%	**0%**	**22%**	**3%**	**9%**	**13%**
2005 à 2009	15%	14%	**26%**	**1%**	16%	13%
2010 à 2014	22%	**55%**	**13%**	**2%**	22%	20%
2015 à 2017	10%	**31%**	**3%**	**1%**	**11%**	**7%**

Type de pratique

Q5. Laquelle des situations suivantes vous représente le mieux?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



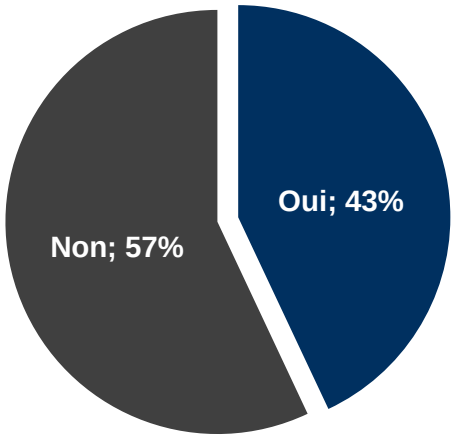
Type de pratique (suite)

Q5. Laquelle des situations suivantes vous représente le mieux?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1454	568	576	310
Je travaille dans une étude notariale (peu importe sa forme juridique)	69%	**73%**	**63%**	72%
TOTAL NON TRADITIONNELLE	28%	25%	**33%**	**22%**
Je travaille dans un organisme public ou parapublic	8%	**5%**	**13%**	**6%**
Je travaille dans une société professionnelle multidisciplinaire	5%	**7%**	5%	5%
Je travaille dans une institution financière	4%	5%	4%	2%
Je travaille dans une entreprise privée	3%	3%	4%	3%
Je travaille dans un ordre professionnel	3%	2%	3%	3%
Je travaille dans une maison d'enseignement	2%	1%	1%	2%
Je travaille dans une municipalité ou commission scolaire	2%	2%	**3%**	1%
Je suis en congé parental/de maladie/de compassion	1%	1%	1%	0%
Je suis à la recherche d'un emploi	1%	0%	1%	1%
Retraité / Je ne travaille plus dans le milieu	1%	**0%**	0%	**2%**
Autre	2%	**1%**	2%	**3%**

Notaire en solo

Q5c. Êtes-vous notaire en solo?
Base : Les répondants qui travaillent dans une étude notariale (n=1 009)



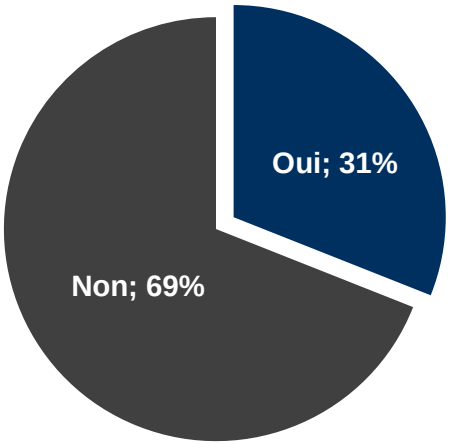
La proportion de « Oui » représente 29% de l'ensemble des répondants.

	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1009	414	372	223
Oui	43%	**24%**	**48%**	**54%**
Non	57%	**76%**	**52%**	**46%**

Notaire salarié

Q5b. Êtes-vous un notaire salarié?

Base : Les répondants qui travaillent dans une étude notariale ou une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



La proportion de « Oui » représente 23% de l'ensemble des répondants.

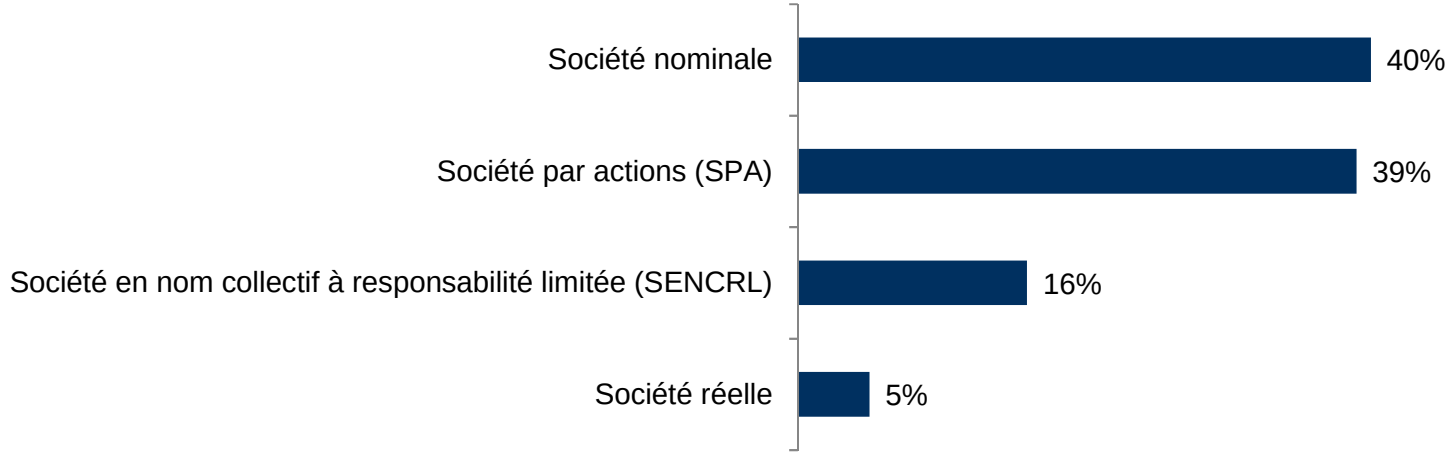
Proportion supérieure chez :

- Les femmes (37%)

	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
Oui	31%	**56%**	**25%**	**13%**
Non	69%	**44%**	**75%**	**87%**

Type de société

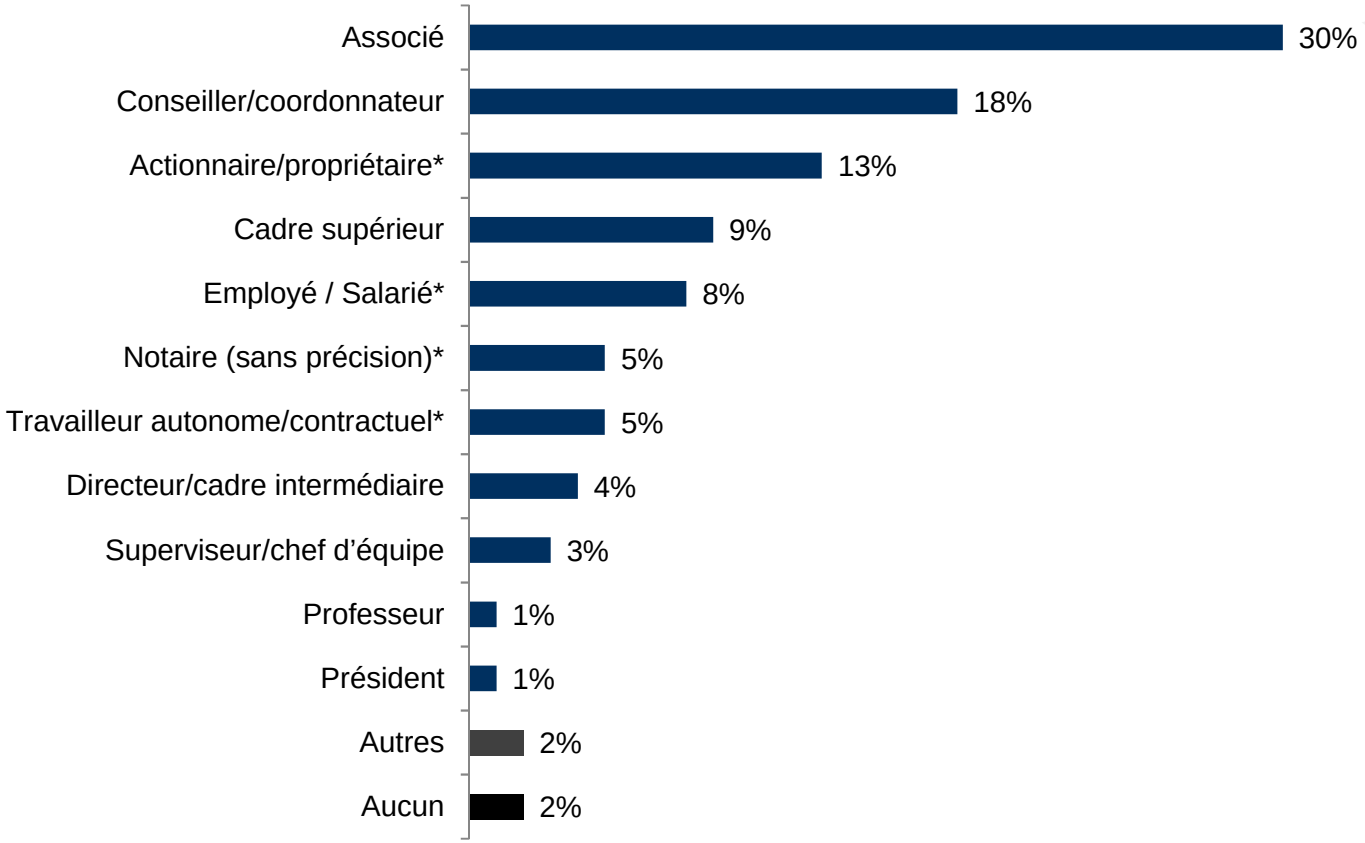
Q5d. Sous quel type de société exercez-vous vos activités professionnelles?
Base : Les répondants qui travaillent dans une étude notariale ou une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
Société nominale	40%	**28%**	42%	**49%**
Société par actions (SPA)	39%	**52%**	39%	**28%**
Société en nom collectif à responsabilité limitée	16%	17%	16%	15%
Société réelle	5%	4%	3%	**8%**

Niveau de responsabilité

Q5e. Quel est votre niveau de responsabilité lié à votre travail actuel?
Base : Les répondants qui travaillent actuellement (n=1 432)



Proportion supérieure chez :
- Les hommes (36%)

* Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Niveau de responsabilité (suite)

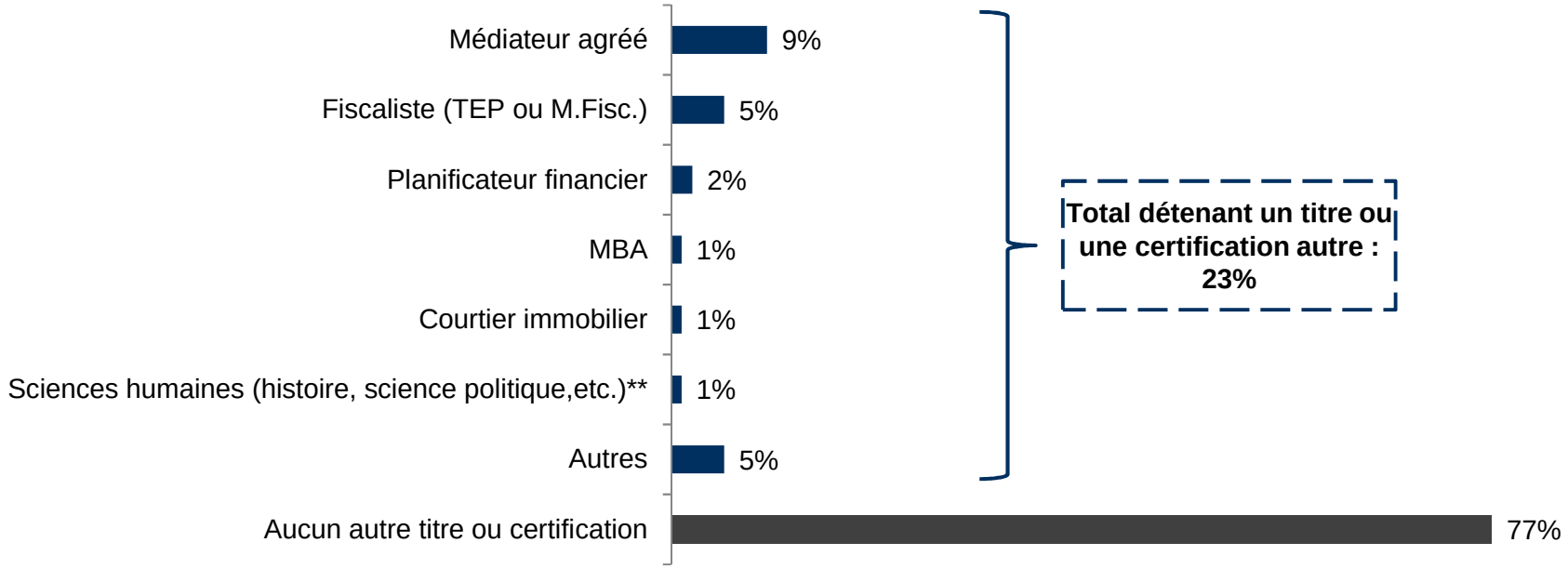
Q5e. Quel est votre niveau de responsabilité lié à votre travail actuel?
Base : Les répondants qui travaillent actuellement (n=1 432)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1432	559	566	307	1011	392
Associé	30%	27%	31%	31%	**40%**	**7%**
Conseiller/coordonnateur	18%	**24%**	18%	**12%**	**9%**	**41%**
Actionnaire/propriétaire*	13%	**6%**	13%	**20%**	**18%**	**1%**
Cadre supérieur	9%	**5%**	10%	11%	**7%**	**14%**
Employé / Salarié*	8%	**18%**	**5%**	**2%**	**9%**	**5%**
Notaire (sans précision)*	5%	6%	4%	6%	5%	5%
Travailleur autonome/contractuel*	5%	3%	4%	**7%**	**6%**	**0%**
Directeur/cadre intermédiaire	4%	3%	**6%**	**2%**	**1%**	**10%**
Superviseur/chef d'équipe	3%	4%	3%	2%	**2%**	**5%**
Professeur	1%	0%	0%	1%	**0%**	**2%**
Président	1%	1%	1%	0%	1%	0%
Autres	2%	2%	2%	3%	**1%**	**5%**
Aucun	2%	1%	2%	**3%**	2%	1%

* Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Titre ou une certification dans un autre domaine

Q6. Détenez-vous un titre ou une certification dans un autre domaine?
PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*
Base : Tous les répondants (n=1 454)



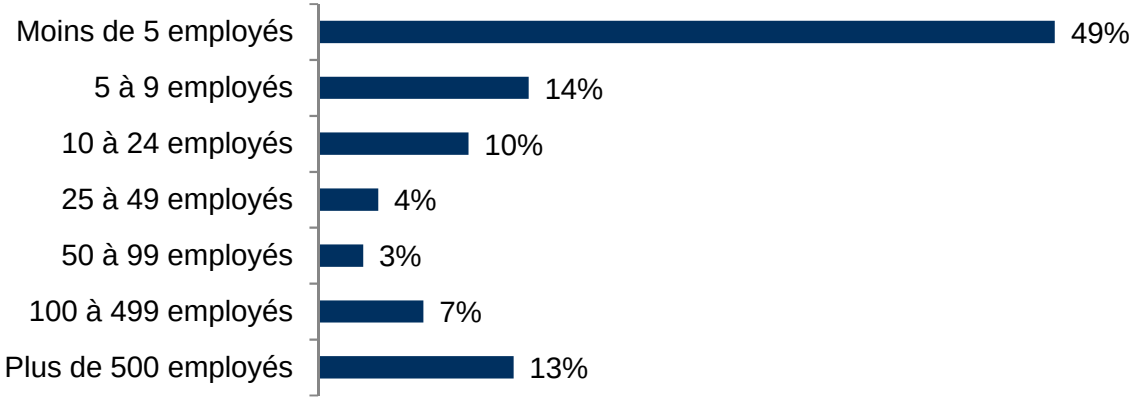
	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Autre titre ou certification	23%	**16%**	25%	**28%**	**20%**	**29%**
Aucun autre titre ou certification	77%	**84%**	75%	**72%**	**80%**	**71%**

Note : Les titres de CPA, Administrateur agréé, Administrateur de société (ASC ou IAS.A.) et Courtier d'assurance ont été sélectionnés par moins de 1% des répondants.

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.
** Cette réponse correspond à une mention spontanée.

Nombre d'employés au sein de l'entreprise ou chez l'employeur

Q7. Quel est le nombre d'employés au sein de votre entreprise/employeur?
Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



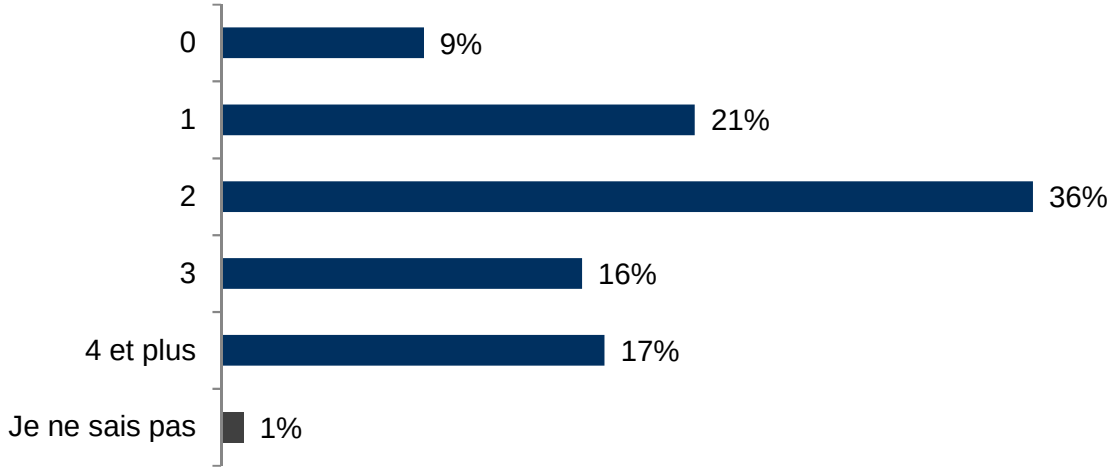
De 5 à 24 employés: 24%

25 employés et plus: 27%

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Moins de 5 employés	49%	**45%**	**44%**	**59%**	**66%**	**5%**
5 à 9 employés	14%	**17%**	13%	12%	**18%**	**3%**
10 à 24 employés	10%	**13%**	9%	8%	**12%**	**6%**
25 à 49 employés	4%	5%	4%	4%	**3%**	**7%**
50 à 99 employés	3%	3%	3%	3%	**1%**	**8%**
100 à 499 employés	7%	6%	**9%**	6%	**0%**	**24%**
Plus de 500 employés	13%	11%	**18%**	**8%**	**0%**	**46%**

Nombre de notaires dans la société

Q8. Combien il y a-t-il de notaires associés dans la société pour laquelle vous travaillez?
Base : Les répondants qui travaillent dans une étude notariale et qui ne sont pas notaire en solo (n=613)



Moyenne : 2,4

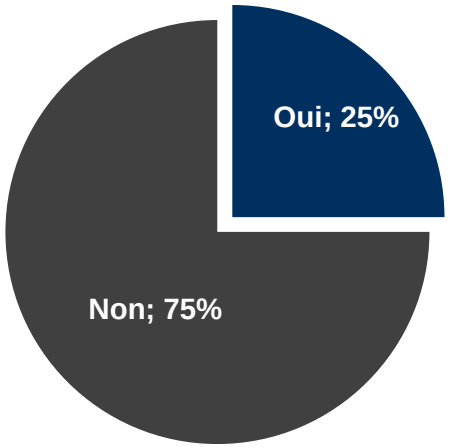
Moyenne supérieure chez :
- Les répondants travaillant dans une société en nom collectif à responsabilité limitée (3,8)

	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	613	317	194	102
0	9%	7%	10%	10%
1	21%	**27%**	19%	15%
2	36%	35%	34%	39%
3	16%	16%	19%	11%
4 et plus	17%	14%	16%	23%
Je ne sais pas	1%	1%	2%	2%
Moyenne	**2,4**	**2,2**	**2,4**	**2,5**

Services pro bono

Q9. Votre étude fait-elle du pro bono?

Base : Les répondants qui travaillent dans une étude notariale ou une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
Oui	25%	**20%**	26%	29%
Non	75%	**80%**	74%	71%

2. Conditions de travail

Faits saillants – Conditions de travail

Le revenu personnel imposable moyen des notaires est de 85 500 $. 77 % des notaires ont un revenu personnel total avant impôt inférieur à 120 000 $. En contrepartie, moins d'un notaire sur cinq (19 %) a un revenu personnel imposable supérieur à 120 000 $. La majorité des notaires âgés de moins de 35 ans ont un salaire inférieur à 80 000 $ (83 %).

La moitié (54 %) des notaires travaille à horaires variables. En moyenne, ils travaillent 41 heures par semaine. Trois notaires sur dix (31 %) travaillent 35 heures ou moins par semaine, la même proportion (31 %) travaille entre 36 et 40 heures, 14 % travaillent entre 41 et 45 heures, et le quart d'entre eux (25 %) travaille plus de 45 heures par semaine. Les notaires âgés de 55 ans et plus sont plus nombreux à travailler 35 heures ou moins par semaine (43 %). Il en est de même pour les notaires qui travaillent dans une pratique non traditionnelle (35 %).

Plus de trois notaires sur cinq (63 %) se permettent 4 semaines ou plus de vacances par année. Les notaires âgés de 55 ans et plus sont significativement plus nombreux à s'offrir 5 semaines ou plus de vacances par année (49 %). Trois notaires sur dix (31 %) prévoient entre 2 et 3 semaines de vacances en moyenne par année. Cette proportion est significativement supérieure auprès des notaires âgés de moins de 35 ans (57 %).

44 % des notaires n'ont pas accès à des avantages sociaux dans le cadre de leur travail. Cette proportion est significativement supérieure pour les notaires âgés de 55 ans et plus (52 %), ainsi qu'auprès des notaires qui travaillent dans une étude notariale (59 %). Toutefois, 62 % des notaires ont accès à des formations professionnelles payées par leur employeur.

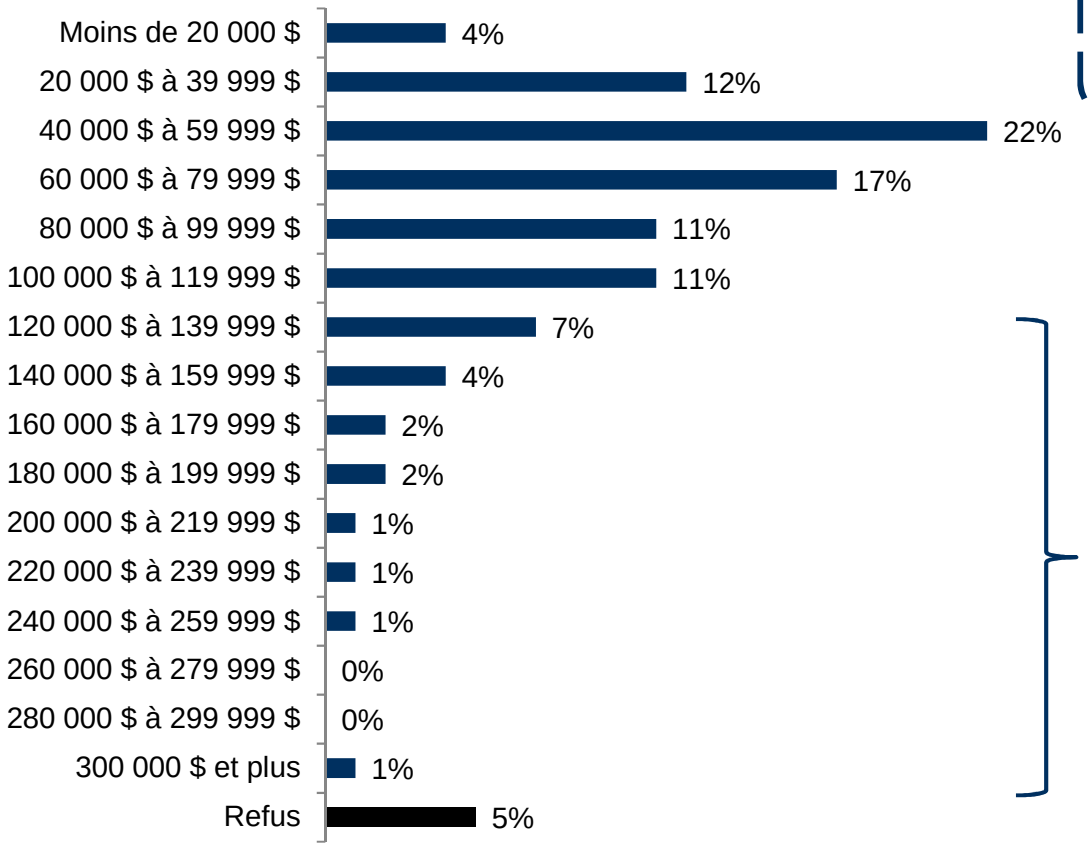
En moyenne, le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 était de 148 000 $. Deux notaires sur dix (22 %) avaient un revenu d'entreprise inférieur à 60 000 $, le quart des notaires (25 %) avait un revenu d'entreprise entre 60 000 $ et 140 000 $, alors que 16 % avaient un revenu d'entreprise entre 140 000 $ et 300 000 $.

L'adoption d'une échelle de référence ou d'un barème d'honoraires pour la pratique privée semble bien reçue par la majorité des notaires, avec 81 % d'entre eux qui sont en accord avec l'idée.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



Le revenu personnel imposable moyen de l'ensemble des notaires est 85 500$.

Total 120 000$ et plus: 19%

Proportion supérieure chez :

- Les hommes (25%)

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 (suite)

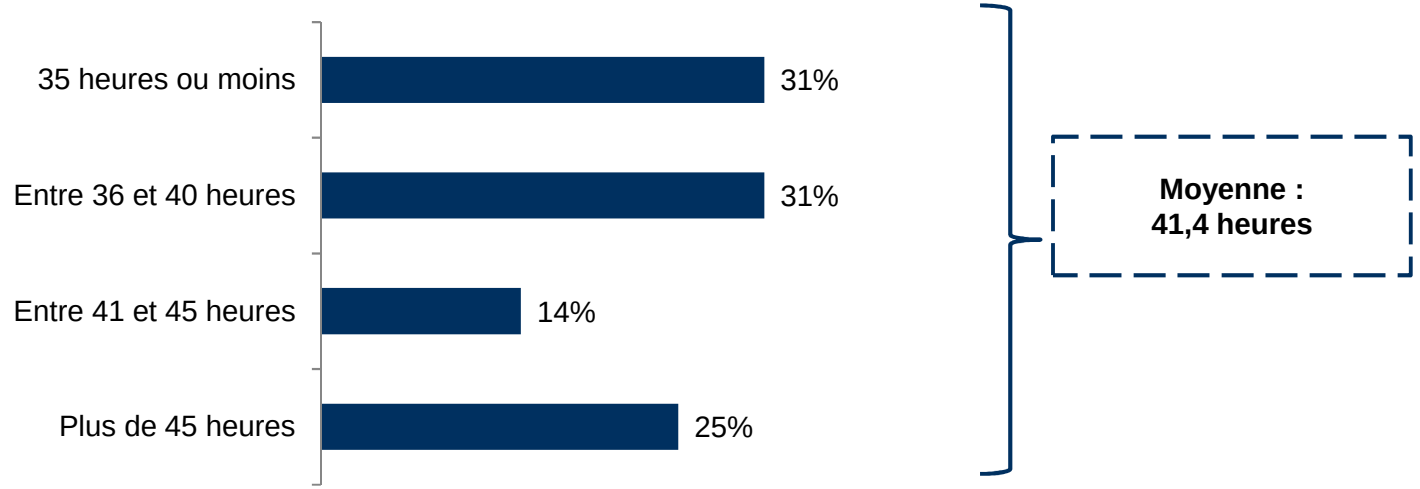
Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Moins de 20 000 $	4%	**6%**	3%	3%	**5%**	**1%**
20 000 $ à 39 999 $	12%	**22%**	**8%**	**7%**	**15%**	**2%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	**35%**	**19%**	**13%**	**26%**	**12%**
60 000 $ à 79 999 $	17%	**20%**	17%	14%	17%	18%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**7%**	**13%**	12%	**9%**	**16%**
100 000 $ à 119 999 $	11%	**3%**	**16%**	13%	**8%**	**18%**
TOTAL 120 000$ et plus	19%	**4%**	**22%**	**29%**	**15%**	**27%**
120 000 $ à 139 999 $	7%	**2%**	**9%**	8%	**4%**	**12%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	**0%**	**5%**	5%	**3%**	**6%**
160 000 $ à 179 999 $	2%	**1%**	2%	**4%**	2%	3%
180 000 $ à 199 999 $	2%	**0%**	1%	**3%**	1%	2%
200 000 $ à 219 999 $	1%	**0%**	0%	**2%**	**1%**	**0%**
220 000 $ à 239 999 $	1%	0%	1%	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	0%	1%	1%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	**0%**	1%	**3%**	1%	1%
Refus	5%	**3%**	**3%**	**9%**	4%	5%
Moyenne	85 500$	**55 900$**	**91 900$**	**105 900$**	**78 500$**	**103 300$**

Heures travaillées en moyenne par semaine

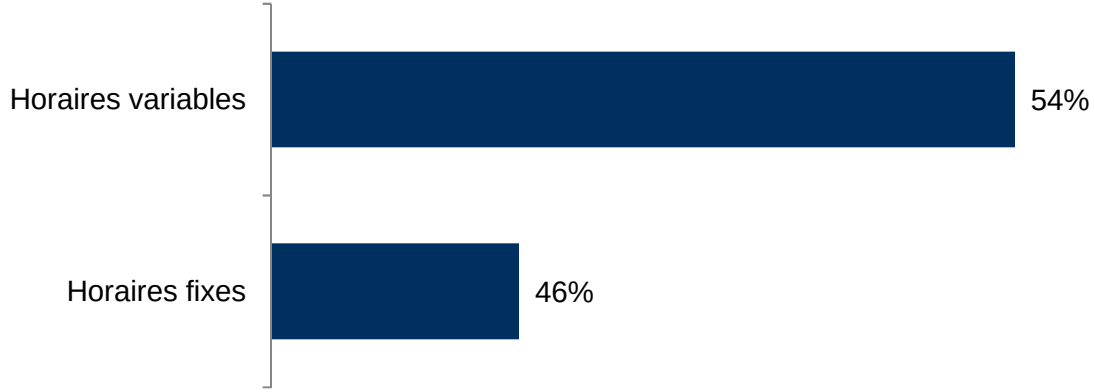
Q11. Vous travaillez combien d'heures en moyenne par semaine?
Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
35 heures ou moins	31%	**22%**	**27%**	**43%**	**28%**	**35%**
Entre 36 et 40 heures	31%	**38%**	33%	**23%**	**28%**	**40%**
Entre 41 et 45 heures	14%	16%	12%	13%	14%	12%
Plus de 45 heures	25%	24%	**28%**	21%	**30%**	**12%**
Moyenne	**41,4**	**42,9**	**42,4**	**38,6**	**42,6**	**39,4**

Types d’horaires de travail

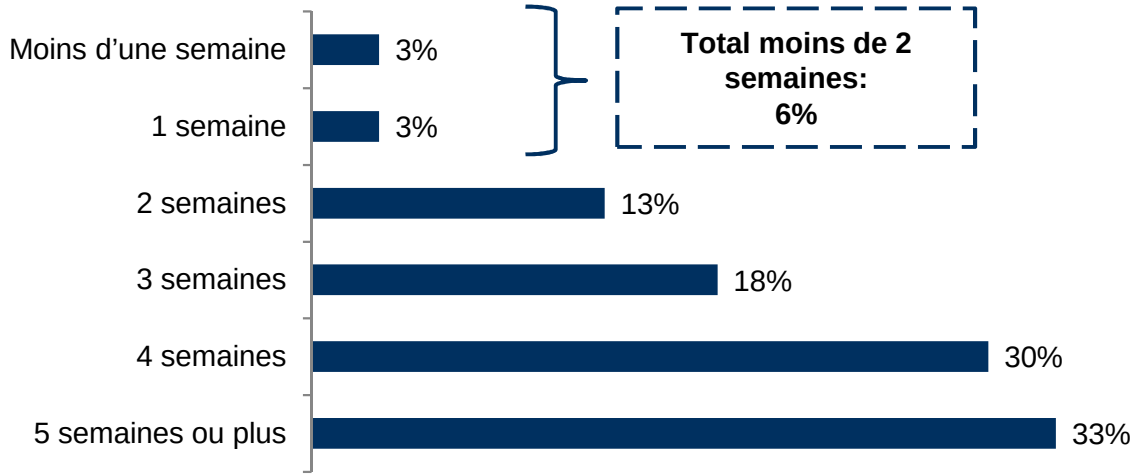
Q12. Habituellement, vos horaires sont fixes ou variables?
Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Horaires variables	54%	**50%**	53%	**61%**	**59%**	**40%**
Horaires fixes	46%	**50%**	47%	**39%**	**41%**	**60%**

Semaines de vacances annuelles

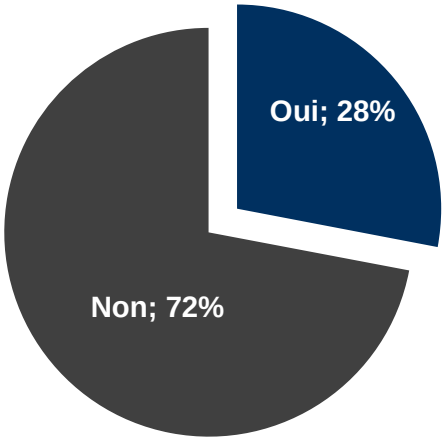
Q13. À combien de semaines de vacances avez-vous droit par année?
Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Moins d'une semaine	3%	3%	3%	3%	**3%**	**0%**
1 semaine	3%	3%	2%	4%	**4%**	**0%**
2 semaines	13%	**27%**	**7%**	**7%**	**16%**	**6%**
3 semaines	18%	**30%**	**15%**	**13%**	**21%**	**12%**
4 semaines	30%	29%	**35%**	**24%**	**25%**	**44%**
5 semaines ou plus	33%	**9%**	**38%**	**49%**	**31%**	**37%**

Régime de retraite ou d'épargne retraite

Q14. Avez-vous un régime de retraite ou un programme de participation de l'employeur à votre épargne retraite?
Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



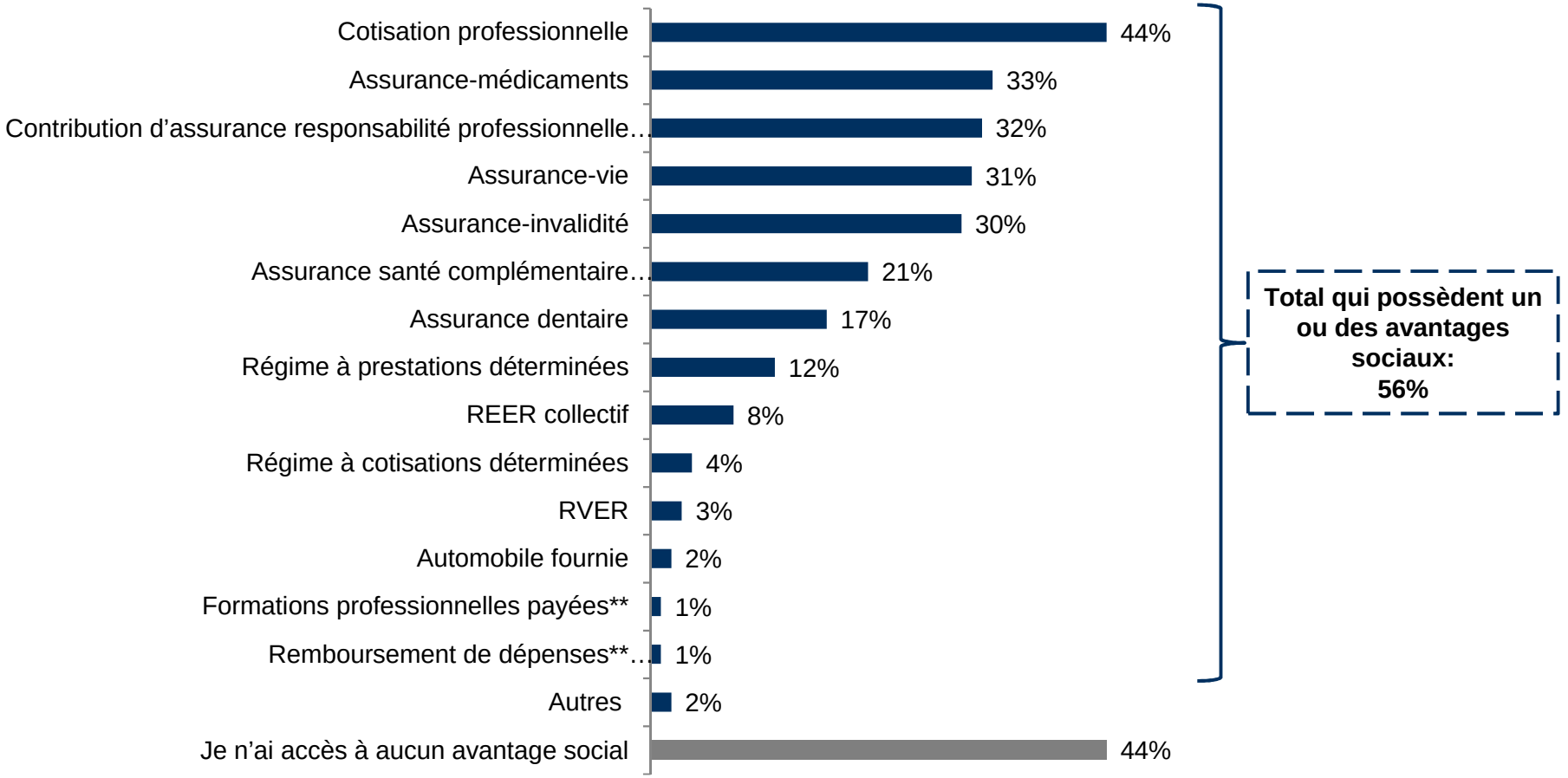
	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Oui	28%	**21%**	**34%**	26%	**7%**	**78%**
Non	72%	**79%**	**66%**	74%	**93%**	**22%**

Accès à des avantages sociaux dans le cadre de l'emploi

Q15. Parmi les avantages sociaux suivants, indiquez ceux auxquels vous avez accès dans le cadre de votre emploi?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Accès à des avantages sociaux dans le cadre de l'emploi (suite)

Q15. Parmi les avantages sociaux suivants, indiquez ceux auxquels vous avez accès dans le cadre de votre emploi?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

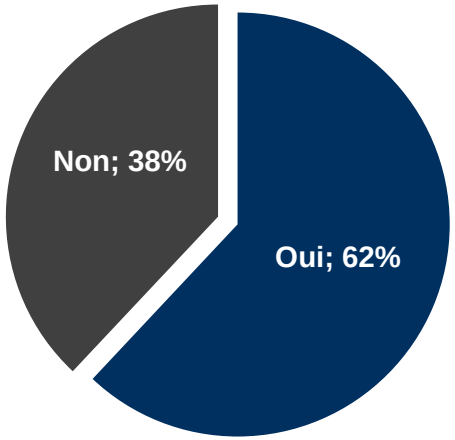
	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
TOTAL OUI	56%	**61%**	59%	**48%**	**41%**	**94%**
Cotisation professionnelle	44%	**50%**	47%	**36%**	**33%**	**73%**
Assurance-médicaments	33%	29%	**38%**	**28%**	**13%**	**82%**
Contribution d'assurance responsabilité professionnelle (FARP)	32%	**42%**	**29%**	**28%**	**30%**	**40%**
Assurance-vie	31%	**25%**	**38%**	**27%**	**13%**	**76%**
Assurance-invalidité	30%	**25%**	**37%**	26%	**12%**	**76%**
Assurance santé complémentaire (autre que médicaments)	21%	21%	**24%**	18%	**6%**	**60%**
Assurance dentaire	17%	15%	**21%**	**12%**	**3%**	**52%**
Régime à prestations déterminées	12%	**8%**	**18%**	9%	**0%**	**43%**
REER collectif	8%	8%	9%	6%	**2%**	**20%**
Régime à cotisations déterminées	4%	4%	**6%**	3%	**1%**	**14%**
RVER	3%	**4%**	2%	3%	3%	2%
Automobile fournie	2%	**1%**	3%	2%	2%	2%
Formations professionnelles payées**	1%	**2%**	1%	0%	1%	1%
Remboursement de dépenses (essence, cellulaire, activités physiques, etc.)**	1%	2%	1%	1%	**1%**	**3%**
Autres	2%	2%	2%	3%	**2%**	**3%**
Je n'ai accès à aucun avantage social	44%	**39%**	41%	**52%**	**59%**	**6%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Accès à des formations professionnelles payées par l'employeur

Q16. Est-ce que vous avez accès à des formations professionnelles payées par votre employeur?
Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)



Proportion supérieure chez :

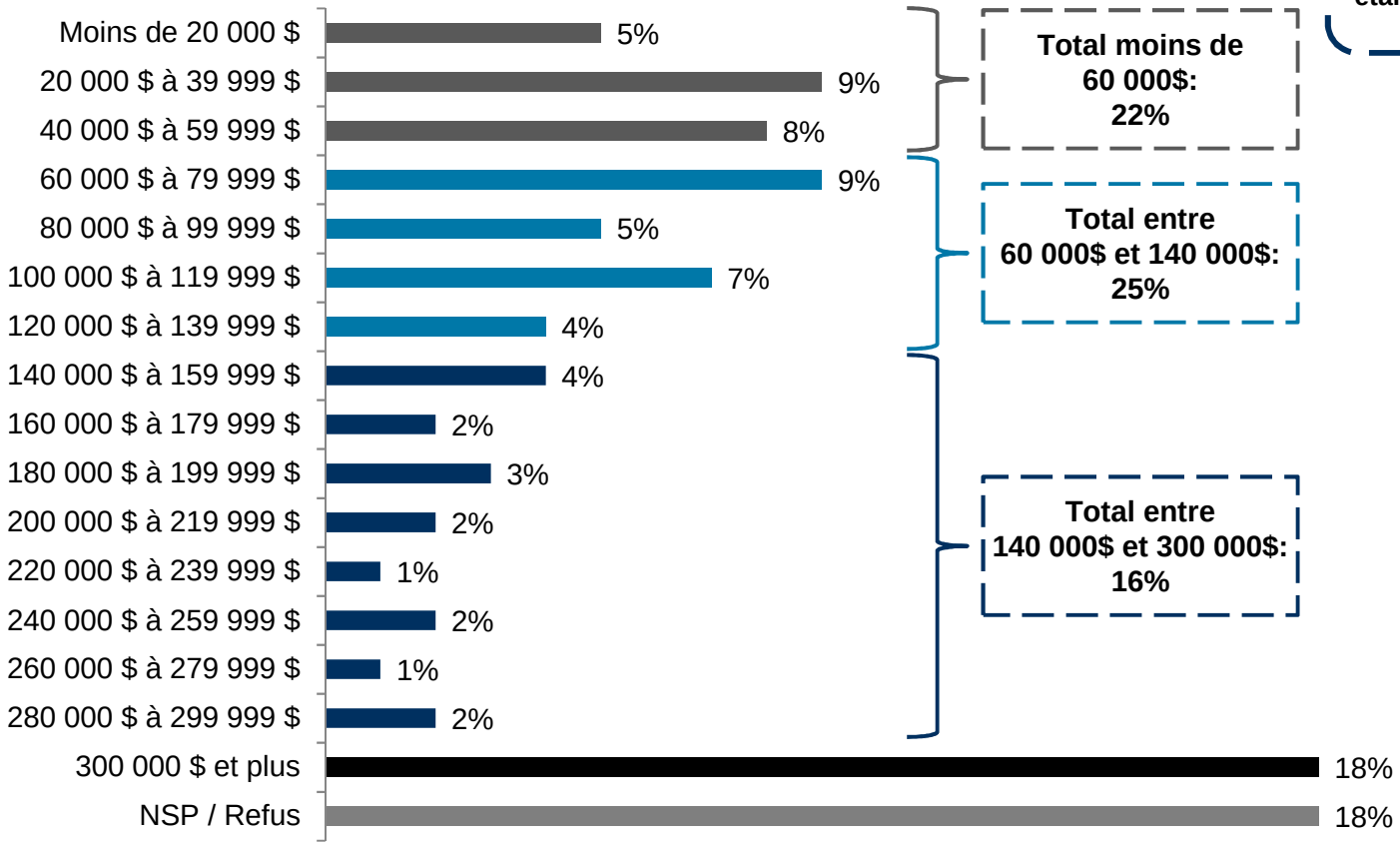
- Les répondants travaillant dans une société en nom collectif à responsabilité limitée (83%) ou une société par actions (76%)
- Les répondants travaillant dans une société de plus de 5 employés (92%)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1444	565	571	308	1011	392
Oui	62%	**72%**	64%	**50%**	**50%**	**93%**
Non	38%	**28%**	36%	**50%**	**50%**	**7%**

Revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

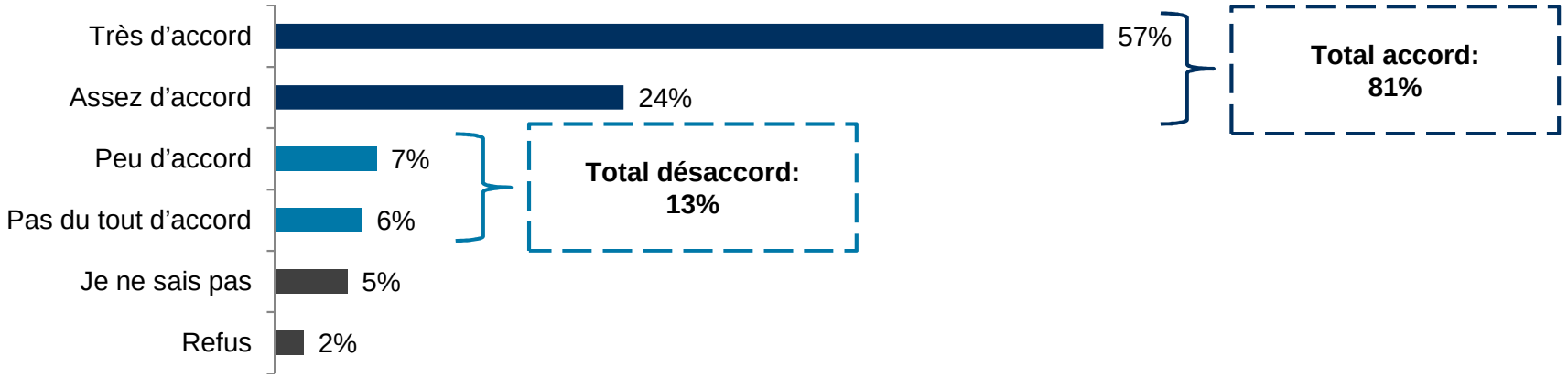
Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)



Adoption d'une échelle de référence ou d'un barème d'honoraires pour la pratique privée

Q36. Êtes-vous très, assez, peu ou pas du tout d'accord avec l'adoption d'une échelle de référence ou d'un barème d'honoraires pour la pratique privée?

Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
TOTAL ACCORD	81%	**85%**	81%	**76%**	**84%**	**74%**
Très d'accord	57%	60%	54%	58%	**62%**	**43%**
Assez d'accord	24%	25%	**27%**	**18%**	**21%**	**31%**
TOTAL DÉSACCORD	13%	**10%**	13%	**16%**	12%	14%
Peu d'accord	7%	7%	6%	8%	8%	6%
Pas du tout d'accord	6%	**3%**	6%	**9%**	**5%**	**8%**
Je ne sais pas/ Refus	7%	5%	7%	8%	**4%**	**12%**

3. Horaires et habitudes de travail

Faits saillants – Horaires et habitudes de travail

Le droit immobilier est le domaine de pratique le plus répandu auprès des notaires, avec 81 % des notaires qui pratiquent ce domaine de droit. Ce domaine a un taux d'occupation moyen de 45 % de leur temps de travail. Cela correspond en moyenne à 42 % de leurs revenus. À l'intérieur de ce domaine, les activités les plus pratiquées sont l'achat et la vente d'immeuble (91 %), les hypothèques mobilières et immobilières (88 %), ainsi que les quittances et mainlevées (88 %). Le mode de facturation principalement utilisé dans ce domaine est par forfait (93 %).

Le droit successoral et testamentaire est pratiqué par 78 % des notaires. En moyenne, ce domaine occupe 27 % du temps de travail des notaires et correspond en moyenne à 25 % des revenus des notaires associés ou en solo. À l'intérieur de ce domaine, les activités les plus pratiquées sont la rédaction de testament (93 %), les recherches testamentaires (90 %) et les déclarations de transmission (88 %). Les modes de facturation principalement utilisés dans ce domaine sont le taux horaire (51 %) et le forfait (47 %).

69 % des notaires pratiquent le droit des personnes et de la famille. En moyenne, ce domaine occupe 20 % de leur temps de travail. Cela correspond en moyenne à 18 % des revenus générés au sein de leur société. À l'intérieur de ce domaine, les activités les plus pratiquées sont la rédaction de mandat de protection (90 %), le contrat de mariage, d'union civile et de fait (76 %), ainsi que l'homologation de mandat de protection (75 %). Le mode de facturation principalement utilisé dans ce domaine est par forfait (65 %).

Le droit des affaires est pratiqué par 58 % des notaires. En moyenne, ce domaine occupe 22 % de leur temps de travail, ce qui correspond en moyenne à 15 % de leurs revenus. À l'intérieur de ce domaine, les activités les plus pratiquées sont la constitution, fusion et liquidation d'entreprises (67 %), l'hypothèque mobilière (63 %), ainsi que la vente d'entreprise (62 %). Le mode de facturation principalement utilisé dans ce domaine est par taux horaire (64 %). La moitié des notaires (53 %) ne tient pas de registre ou de feuilles de temps et ne s'y réfère pas pour la facturation. Cette proportion est supérieure parmi ceux dont la pratique est considérée comme étant de style traditionnel (66 %). 36 % des notaires signent rarement ou jamais de contrat de service détaillant le mandat et précisant les honoraires avant de débuter un dossier, et cette proportion est supérieure auprès des ceux dont la pratique est considérée comme étant de style traditionnel (37 %).

Faits saillants – Horaires et habitudes de travail

Le chèque est le mode de paiement le plus offert par les notaires aux clients pour le paiement de leurs honoraires ou transactions (98 %), suivi par le comptant (88 %). En contrepartie, les notaires dont la pratique est considérée de non traditionnelle sont significativement plus nombreux à offrir le paiement par carte de crédit (60 %).

Les technologies les plus utilisées par les notaires dans le cadre de leur travail sont les courriers électroniques (100 %), l'ordinateur de bureau (91 %), le fax (74 %) et le téléphone intelligent (69 %).

Les notaires âgés entre 20 à 34 ans sont significativement plus nombreux à utiliser les réseaux sociaux tels que Facebook, Twitter et LinkedIn dans le cadre de leur travail (51 %). Il en est de même pour l'utilisation du fax (83 %) et de logiciels de gestion d'étude (80 %).

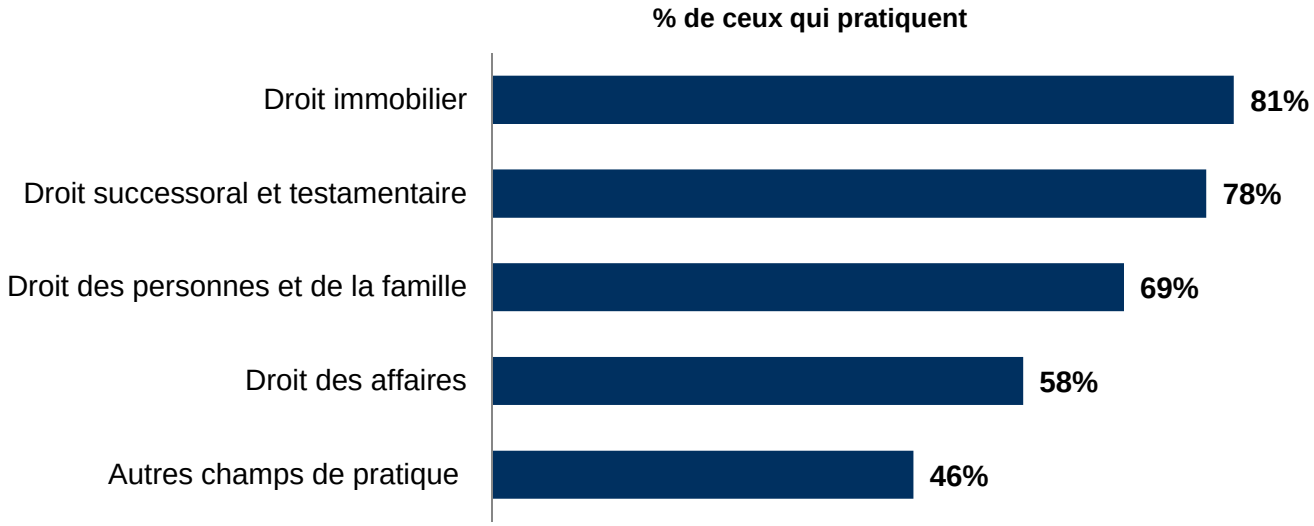
La proportion des notaires utilisant l'ordinateur portable dans le cadre du travail est significativement plus importante auprès des notaires âgés de 35 et 54 ans (67 %), ainsi qu'auprès des notaires dont la pratique est considérée de non traditionnelle (70 %).

La proportion des notaires utilisant l'ordinateur de bureau (95 %) et la tablette électronique (41 %) dans le cadre de leur travail est plus importante auprès des notaires âgés de 55 ans et plus.

Environ la moitié des notaires travaillent à distance (49 %). Cette proportion est significativement plus importante auprès des notaires âgés de 35 et 54 ans (54 %). À l'inverse, les notaires âgés de 55 ans et plus sont significativement plus nombreux à rarement ou ne jamais travailler à distance (58 %).

Proportion des notaires pratiquant les différents domaines de droit

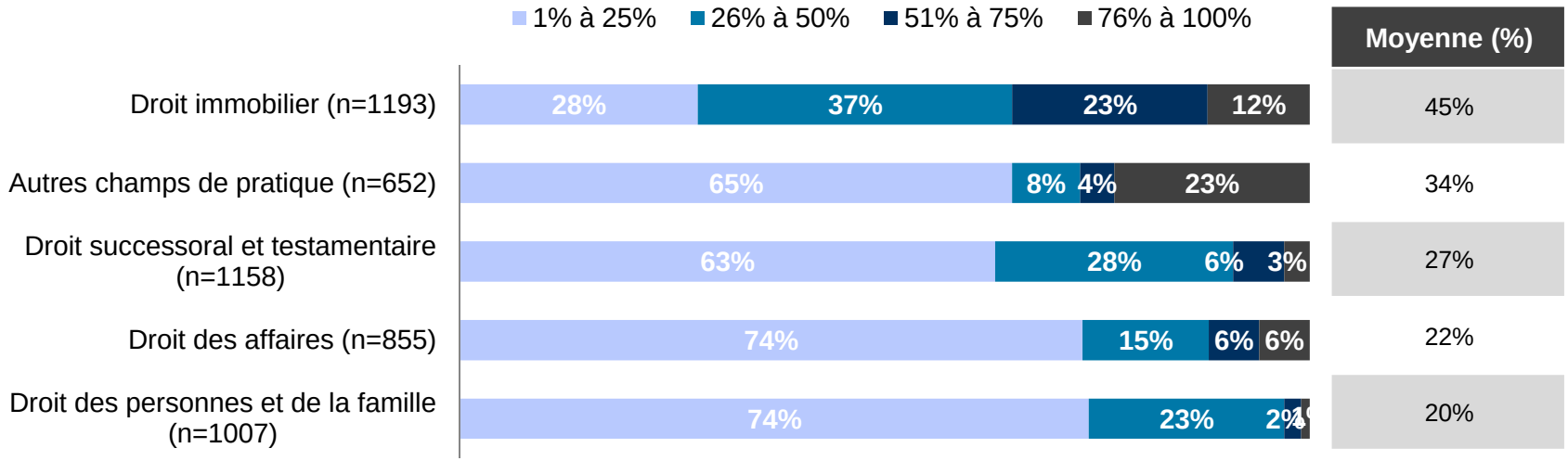
Q17. Quelle est approximativement la répartition de votre temps de travail entre ces différents domaines de droit?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



% de ceux qui pratiquent	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Droit immobilier	81%	84%	79%	81%	**93%**	**54%**
Droit successoral et testamentaire	78%	**85%**	**72%**	81%	**96%**	**38%**
Droit des personnes et de la famille	69%	72%	**63%**	**73%**	**85%**	**32%**
Droit des affaires	58%	60%	**54%**	61%	**64%**	**44%**
Autres champs de pratique	46%	**39%**	**49%**	47%	**36%**	**71%**

Répartition du temps de travail entre différents domaines de droit

Q17. Quelle est approximativement la répartition de votre temps de travail entre ces différents domaines de droit?
Base : Les répondants qui pratiquent les différents types de domaines (les bases varient selon les différents domaines de droit)

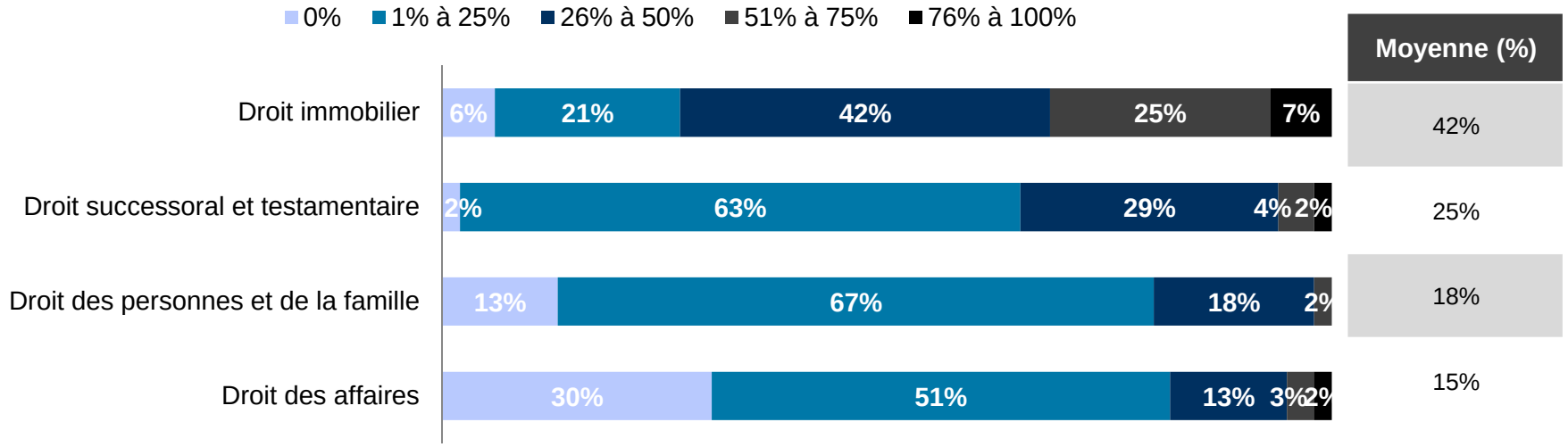


Moyenne (%)	Total*	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Droit immobilier	45%	**49%**	46%	**40%**	45%	46%
Autres champs de pratique	34%	**29%**	**40%**	**28%**	**9%**	**62%**
Droit successoral et testamentaire	27%	25%	26%	**29%**	26%	29%
Droit des affaires	22%	21%	21%	24%	**20%**	**29%**
Droit des personnes et de la famille	20%	**18%**	21%	21%	20%	19%

Répartition des revenus entre différents domaines de droit

Q26. Quelle est approximativement la répartition (en %) des revenus par domaine de droit et le mode de facturation principalement utilisé par domaine

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)



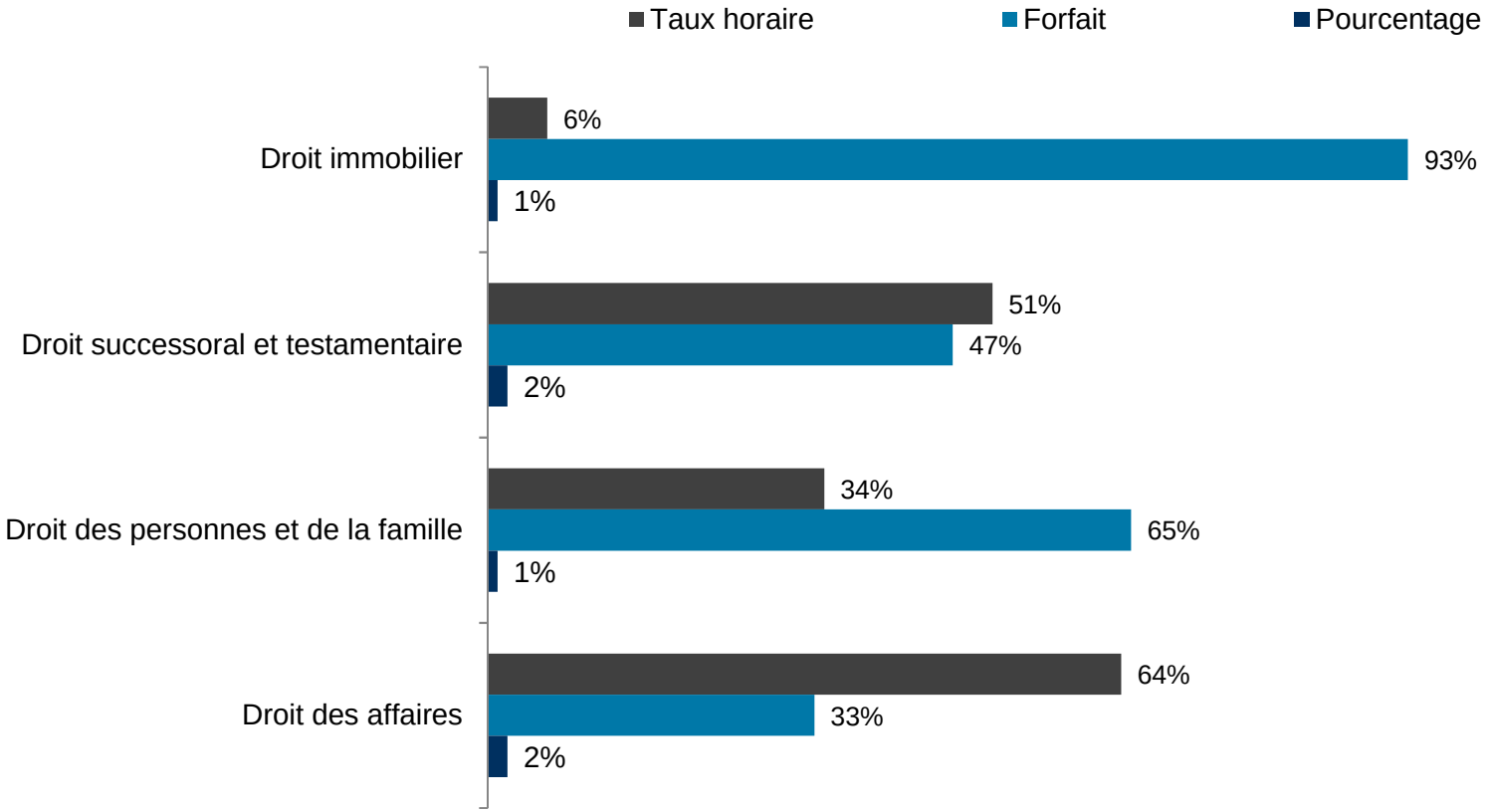
Moyenne (%)	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	708	210	307	191	684	23*
Droit immobilier	42%	**46%**	43%	**39%**	43%	33%
Droit successoral et testamentaire	25%	**22%**	23%	**28%**	**25%**	**14%**
Droit des personnes et de la famille	18%	17%	17%	18%	**18%**	**9%**
Droit des affaires	15%	14%	15%	14%	**13%**	**43%**

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Mode de facturation utilisé par domaine

Q26. Quelle est approximativement la répartition (en %) des revenus par domaine de droit et le mode de facturation principalement utilisé par domaine ?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

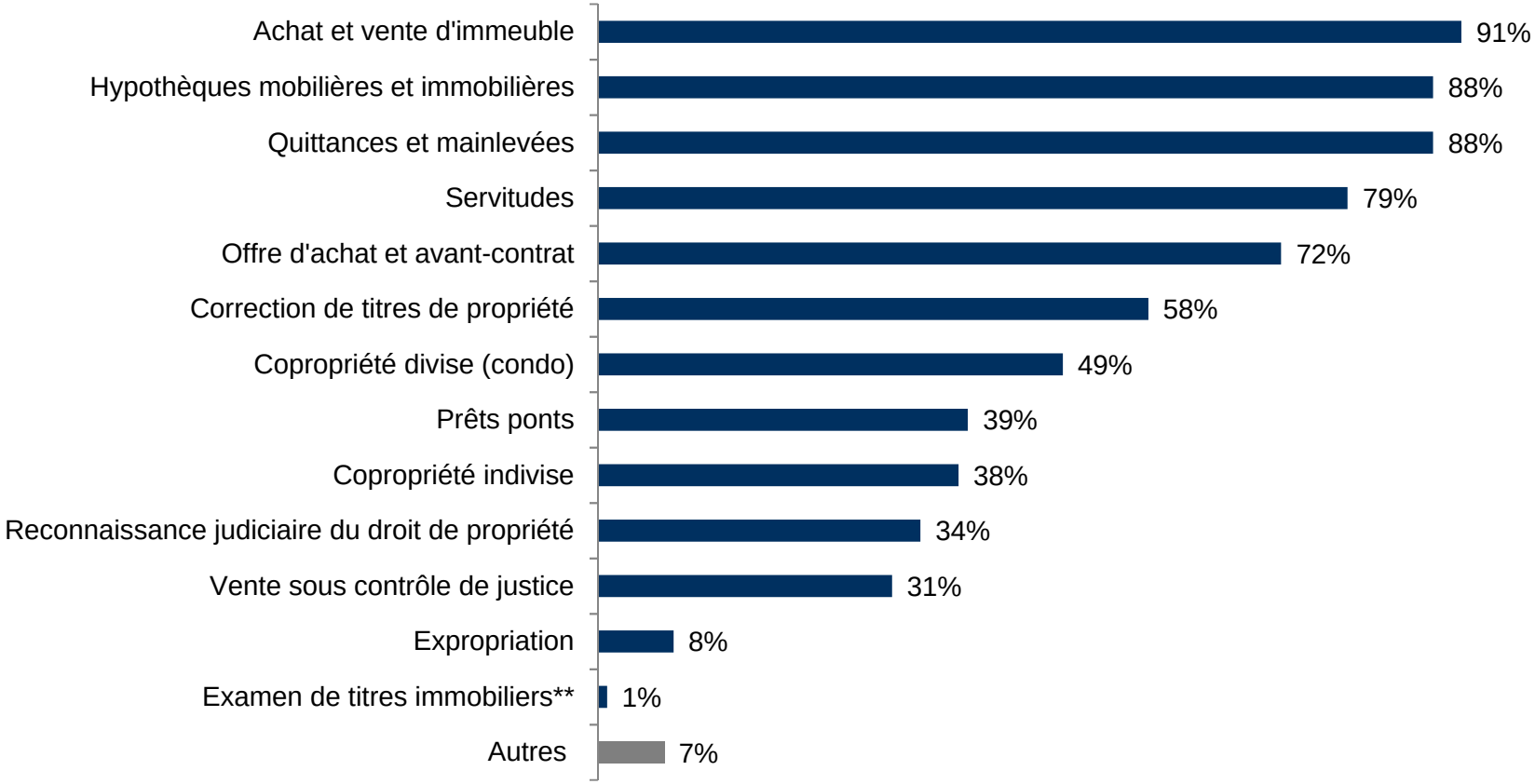


Activités pratiquées en droit immobilier

Q20. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit immobilier?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit immobilier (n=1 193)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Activités pratiquées en droit immobilier (suite)

Q20. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit immobilier?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit immobilier (n=1 193)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1193	478	462	253	951	211
Achat et vente d'immeuble	91%	**95%**	90%	90%	**97%**	**70%**
Hypothèques mobilières et immobilières	88%	**93%**	**84%**	87%	**97%**	**51%**
Quittances et mainlevées	88%	**92%**	**84%**	90%	**97%**	**54%**
Servitudes	79%	**83%**	**75%**	81%	**84%**	**63%**
Offre d'achat et avant-contrat	72%	75%	69%	73%	**75%**	**66%**
Correction de titres de propriété	58%	**63%**	55%	56%	**63%**	**41%**
Copropriété divise (condo)	49%	**58%**	**44%**	46%	**53%**	**33%**
Prêts ponts	39%	**49%**	**34%**	36%	**45%**	**14%**
Copropriété indivise	38%	38%	35%	40%	**41%**	**22%**
Reconnaissance judiciaire du droit de propriété	34%	38%	32%	32%	**37%**	**23%**
Vente sous contrôle de justice	31%	35%	32%	**26%**	**35%**	**15%**
Expropriation	8%	7%	10%	6%	**5%**	**19%**
Examen de titres immobiliers**	1%	1%	1%	0%	0%	1%
Autres	7%	**4%**	**9%**	6%	**2%**	**28%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

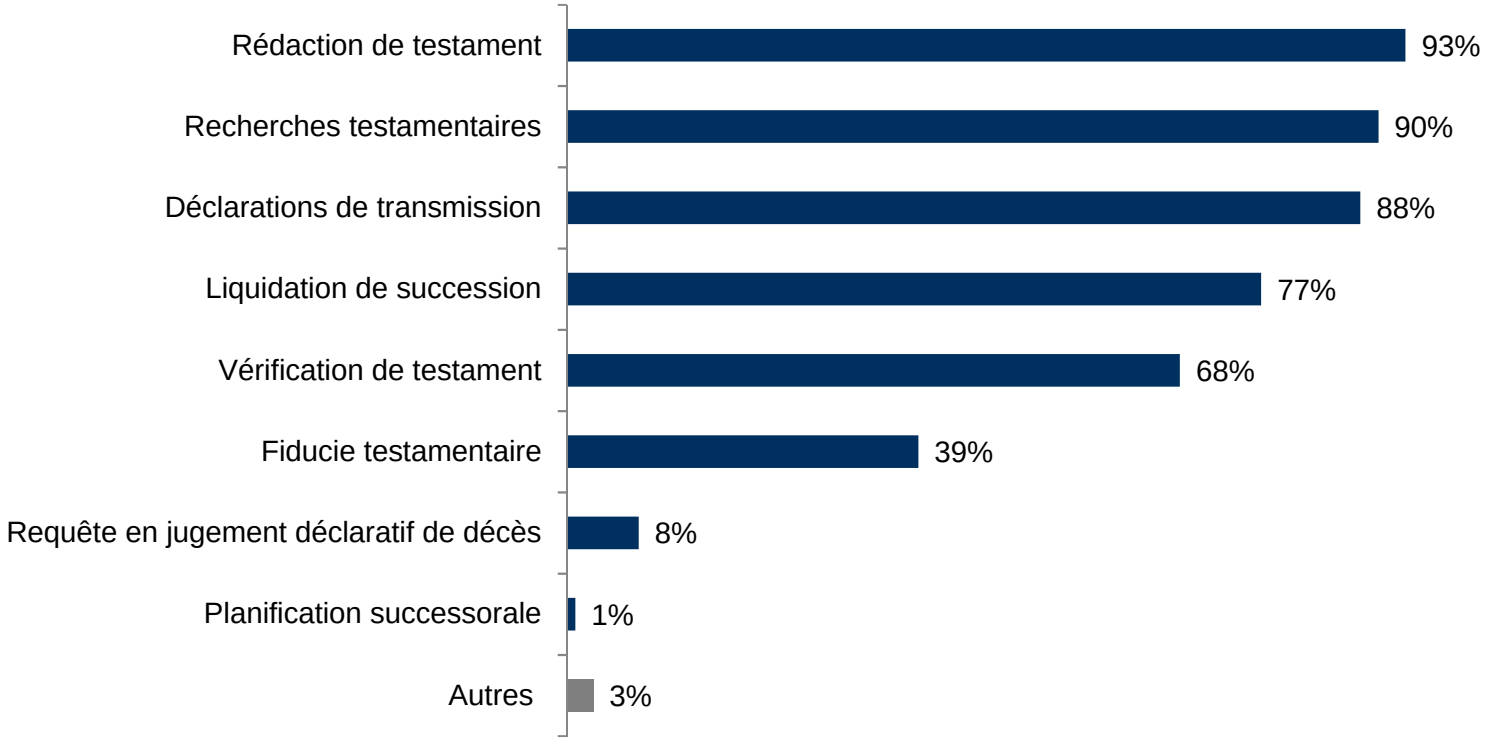
** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Activités pratiquées en droit successoral et testamentaire

Q21. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit successoral et testamentaire?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit successoral et testamentaire (n=1 158)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Activités pratiquées en droit successoral et testamentaire (suite)

Q21. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit successoral et testamentaire?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit successoral et testamentaire (n=1 158)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1158	486	421	251	970	156
Rédaction de testament	93%	93%	91%	94%	**99%**	**57%**
Recherches testamentaires	90%	89%	90%	89%	**96%**	**53%**
Déclarations de transmission	88%	87%	88%	89%	**95%**	**49%**
Liquidation de succession	77%	74%	76%	81%	**80%**	**57%**
Vérification de testament	68%	67%	67%	69%	**72%**	**43%**
Fiducie testamentaire	39%	**32%**	42%	41%	38%	43%
Requête en jugement déclaratif de décès	8%	6%	9%	8%	8%	9%
Planification successorale	1%	0%	1%	1%	**0%**	**4%**
Autres	3%	2%	2%	4%	**1%**	**13%**

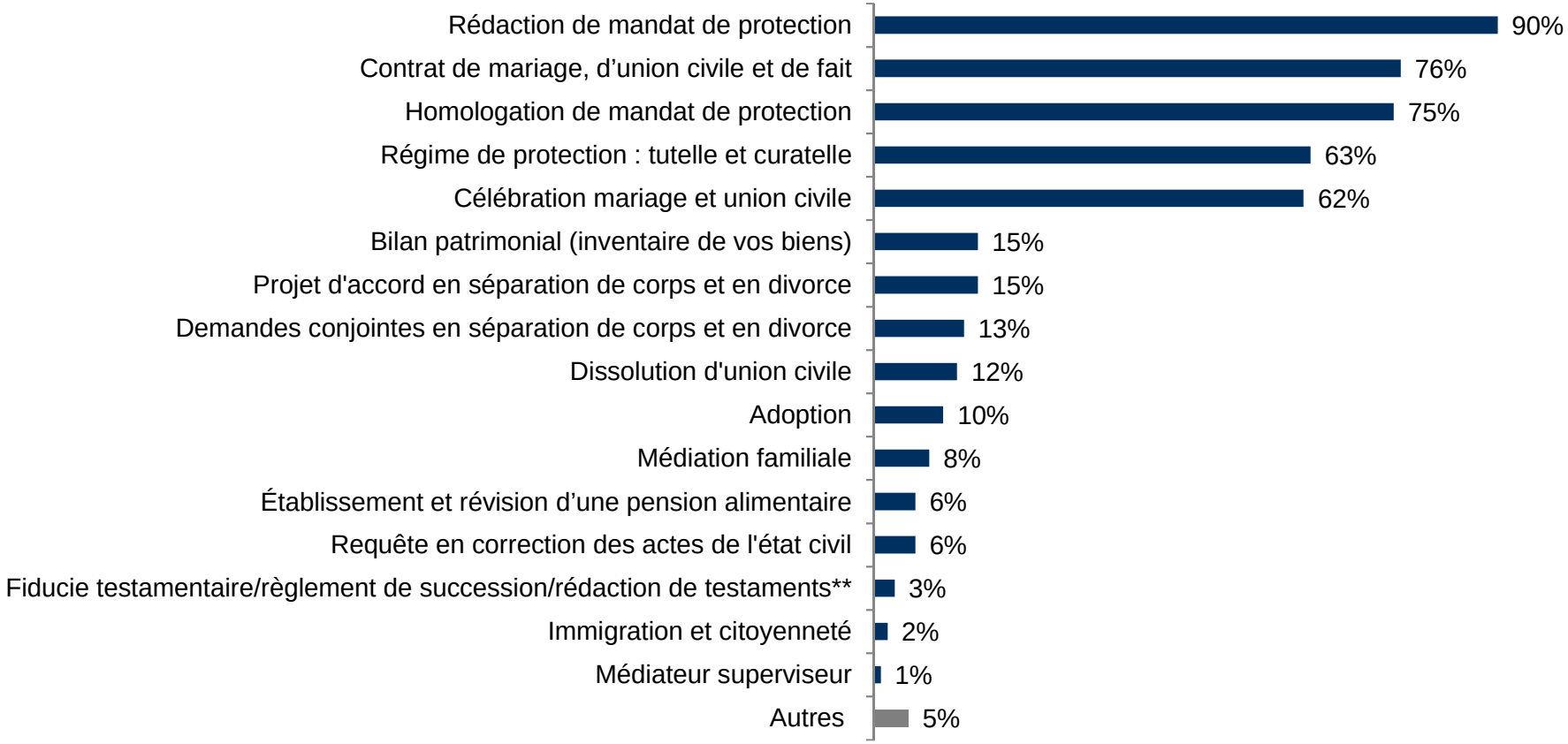
* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Activités pratiquées en droit des personnes et de la famille

Q19. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit des personnes et du droit de la famille?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit de la famille (n=1 007)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.
** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Activités pratiquées en droit des personnes et de la famille (suite)

Q19. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit des personnes et du droit de la famille?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit de la famille (n=1 007)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1007	412	368	227	859	126
Rédaction de mandat de protection	90%	89%	89%	91%	**95%**	**51%**
Contrat de mariage, d'union civile et de fait	76%	77%	**80%**	**71%**	**82%**	**38%**
Homologation de mandat de protection	75%	77%	76%	73%	**80%**	**44%**
Régime de protection : tutelle et curatelle	63%	63%	**67%**	59%	**66%**	**48%**
Célébration mariage et union civile	62%	**67%**	**67%**	**52%**	**66%**	**33%**
Bilan patrimonial (inventaire de vos biens)	15%	**18%**	14%	11%	14%	20%
Projet d'accord en séparation de corps et en divorce	15%	16%	16%	14%	16%	11%
Demandes conjointes en séparation de corps et en divorce	13%	14%	15%	11%	**14%**	**7%**
Dissolution d'union civile	12%	9%	**15%**	10%	12%	8%
Adoption	10%	10%	12%	7%	10%	8%
Médiation familiale	8%	7%	9%	7%	8%	4%
Établissement et révision d'une pension alimentaire	6%	6%	7%	6%	6%	6%
Requête en correction des actes de l'état civil	6%	5%	7%	7%	7%	2%
Fiducie testamentaire / Règlement de succession / Rédaction de testaments **	3%	2%	3%	4%	3%	2%
Immigration et citoyenneté	2%	1%	**4%**	2%	2%	3%
Médiateur superviseur	1%	**0%**	1%	**2%**	1%	2%
Autres	5%	**3%**	5%	7%	**1%**	**28%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

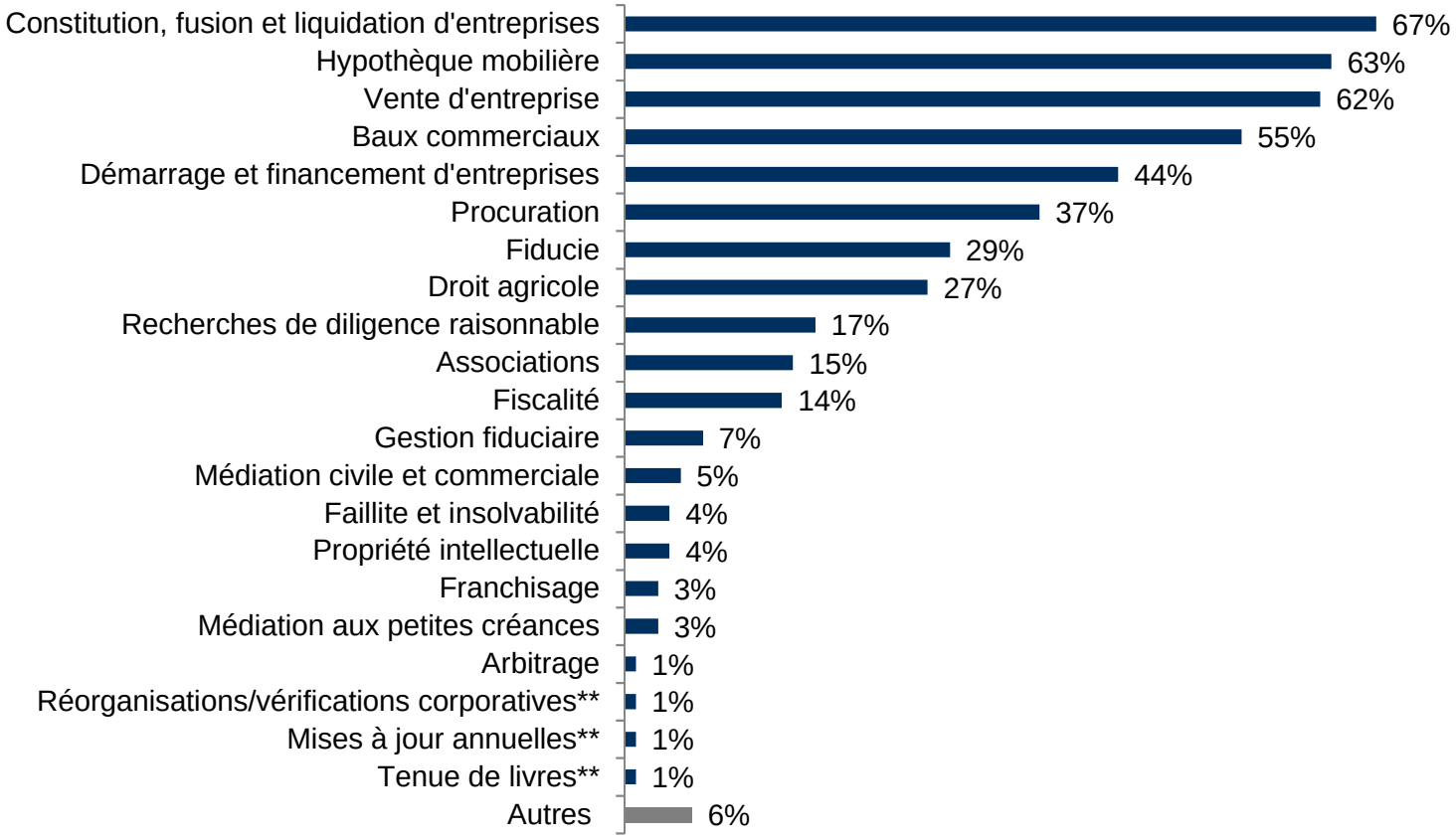
** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Activités pratiquées en droit des affaires

Q18. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit des affaires?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit des affaires (n=855)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Activités pratiquées en droit des affaires (suite)

Q18. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur du droit des affaires?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant le droit des affaires (n=855)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	855	344	318	193	658	171
Constitution, fusion et liquidation d'entreprises	67%	**72%**	67%	**61%**	**75%**	**40%**
Hypothèque mobilière	63%	59%	65%	65%	**71%**	**38%**
Vente d'entreprise	62%	63%	63%	62%	**70%**	**38%**
Baux commerciaux	55%	53%	55%	57%	**59%**	**44%**
Démarrage et financement d'entreprises	44%	**51%**	44%	**36%**	**48%**	**29%**
Procuration	37%	39%	36%	36%	**41%**	**24%**
Fiducie	29%	25%	30%	31%	28%	32%
Droit agricole	27%	27%	28%	25%	**31%**	**15%**
Recherches de diligence raisonnable	17%	19%	17%	14%	**14%**	**25%**
Associations	15%	16%	17%	13%	16%	11%
Fiscalité	14%	13%	12%	16%	**10%**	**24%**
Gestion fiduciaire	7%	6%	7%	8%	6%	10%
Médiation civile et commerciale	5%	**1%**	4%	**11%**	6%	4%
Faillite et insolvabilité	4%	3%	5%	5%	**2%**	**11%**
Propriété intellectuelle	4%	**2%**	**5%**	3%	**2%**	**11%**
Franchisage	3%	4%	3%	**1%**	3%	3%
Médiation aux petites créances	3%	1%	3%	4%	3%	2%
Arbitrage	1%	**0%**	**0%**	**4%**	**0%**	**4%**
Réorganisations/vérifications corporatives**	1%	1%	1%	1%	**0%**	**3%**
Mises à jour annuelles**	1%	1%	1%	0%	1%	0%
Tenue de livres**	1%	1%	1%	1%	1%	0%
Autres	6%	4%	7%	7%	**3%**	**18%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

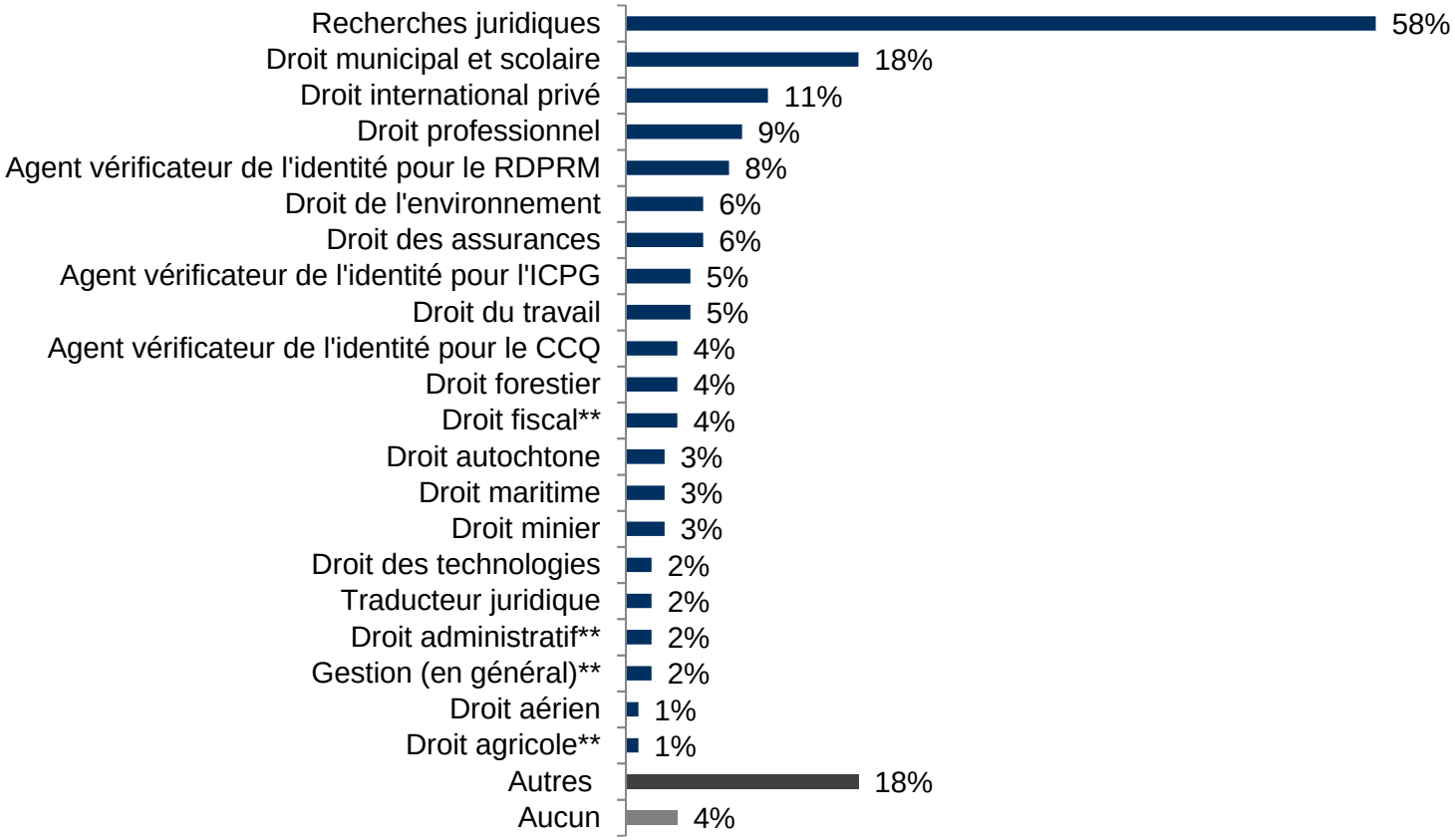
** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Activités pratiquées à l'intérieur des autres champs de pratiques

Q22. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur des autres champs de pratiques?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant à l'intérieur des autres champs de pratiques (n=652)



*Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Note : Le droit des ondes et de l'énergie a été sélectionné par moins de 1% des répondants.

Activités pratiquées à l'intérieur des autres champs de pratiques (suite)

Q22. Parmi la liste suivante, quelles sont les activités que vous pratiquez à l'intérieur des autres champs de pratiques?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants pratiquant à l'intérieur des autres champs de pratiques (n=652)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	652	220	283	149	354	278
Recherches juridiques	58%	**68%**	56%	51%	**67%**	**47%**
Droit municipal et scolaire	18%	18%	18%	16%	16%	21%
Droit international privé	11%	14%	9%	10%	**16%**	**5%**
Droit professionnel	9%	8%	8%	12%	**3%**	**17%**
Agent vérificateur de l'identité pour le RDPRM	8%	**3%**	9%	10%	**14%**	**2%**
Droit de l'environnement	6%	7%	7%	3%	**1%**	**12%**
Droit des assurances	6%	7%	6%	4%	**1%**	**11%**
Agent vérificateur de l'identité pour l'ICPG	5%	**0%**	5%	**8%**	**8%**	**1%**
Droit du travail	5%	4%	6%	5%	**3%**	**8%**
Agent vérificateur de l'identité pour le CCQ	4%	2%	4%	4%	**6%**	**1%**
Droit forestier	4%	**1%**	2%	**7%**	**6%**	**1%**
Droit fiscal**	4%	6%	6%	**1%**	**1%**	**9%**
Droit autochtone	3%	3%	4%	1%	**0%**	**7%**
Droit maritime	3%	4%	3%	2%	3%	4%
Droit minier	3%	2%	4%	3%	**1%**	**6%**
Droit des technologies	2%	2%	3%	2%	**0%**	**5%**
Traducteur juridique	2%	2%	3%	1%	3%	1%
Droit administratif**	2%	1%	3%	2%	**0%**	**5%**
Gestion (en général)**	2%	**0%**	2%	2%	1%	2%
Droit aérien	1%	1%	1%	1%	**0%**	**2%**
Droit agricole**	1%	2%	1%	1%	1%	1%
Autres	18%	17%	**22%**	14%	**10%**	**27%**
Aucun	4%	5%	4%	4%	3%	5%

*Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

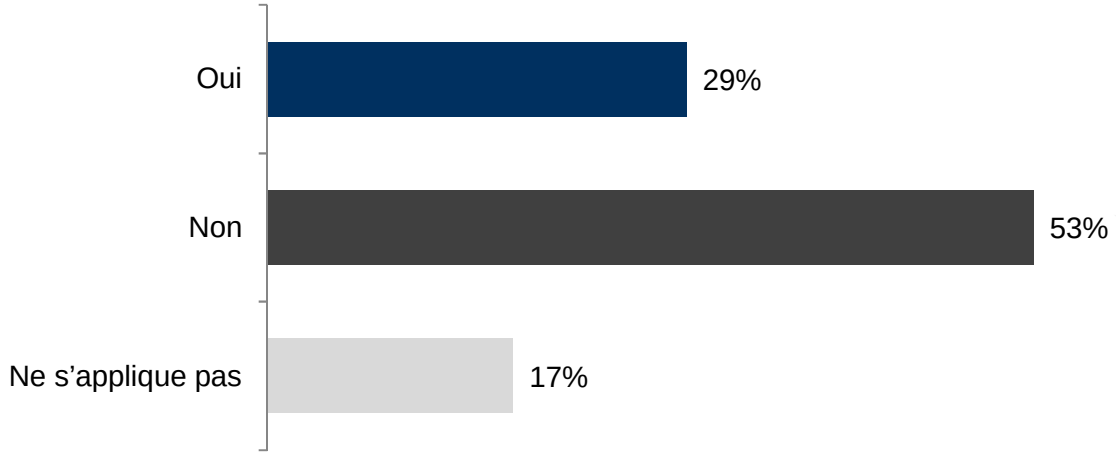
** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Note : Le droit des ondes et de l'énergie a été sélectionné par moins de 1% des répondants.

Tenue de registre ou de feuilles de temps et référence pour la facturation

Q25. Tenez-vous un registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier et y référez-vous systématiquement pour votre facturation?

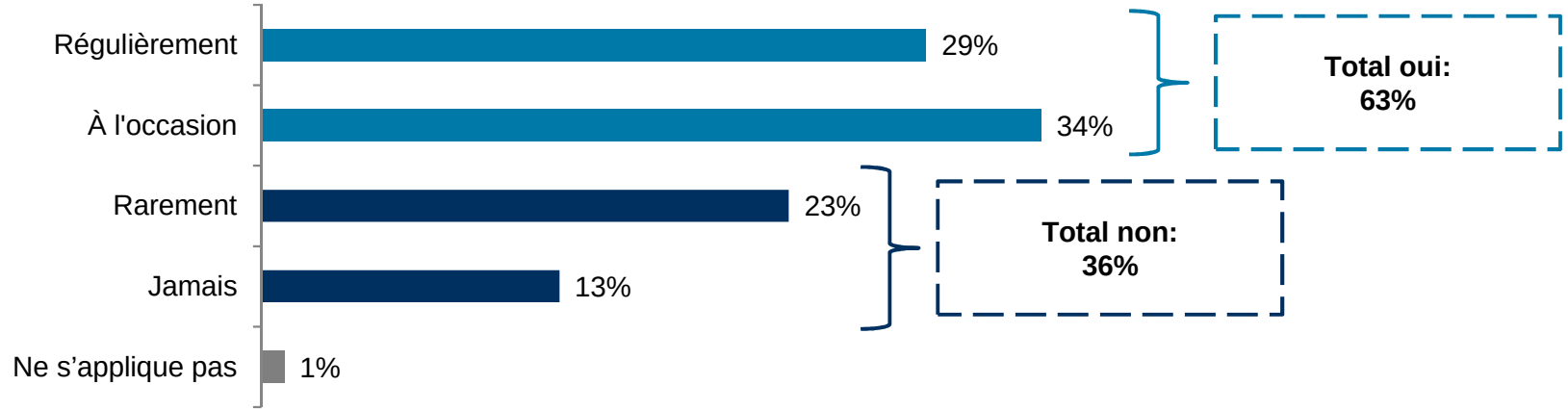
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Oui	29%	30%	**26%**	33%	30%	27%
Non	53%	55%	53%	52%	**66%**	**22%**
Ne s'applique pas	17%	15%	**21%**	15%	**4%**	**51%**

Habitudes relatives à la signature d'un contrat de service détaillant le mandat et précisant les honoraires

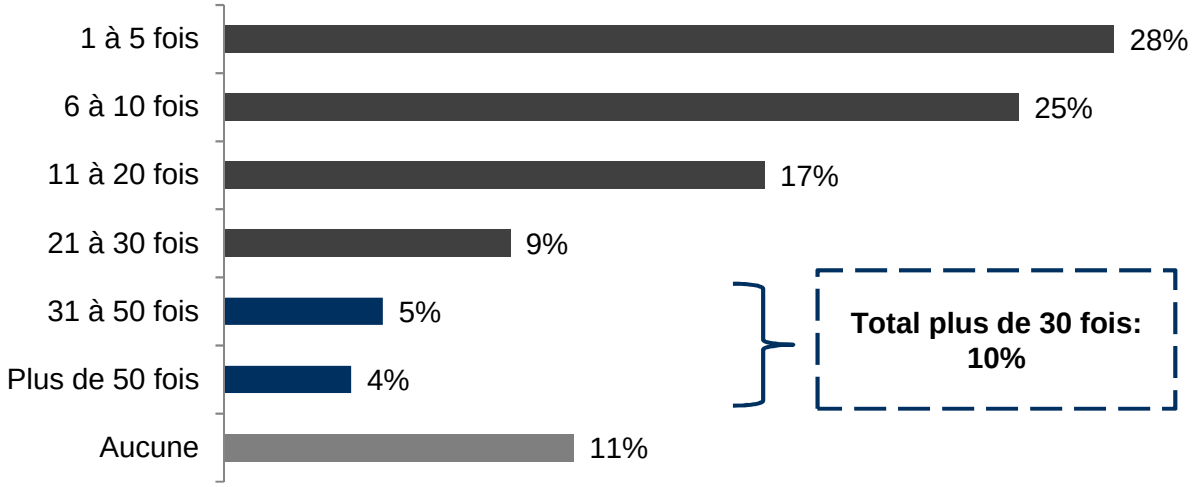
Q37. Avant de débuter un dossier, faites-vous signer un contrat de service détaillant votre mandat et précisant vos honoraires?
Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
TOTAL OUI	63%	**71%**	64%	**54%**
Régulièrement	29%	**33%**	33%	**21%**
À l'occasion	34%	**38%**	31%	33%
TOTAL NON	36%	**28%**	35%	**44%**
Rarement	23%	21%	24%	25%
Jamais	13%	**8%**	11%	**19%**
Ne s'applique pas	1%	0%	1%	1%

Habitudes relatives à la souscription d'une politique d'assurance de titres

Q38. Dans la dernière année, combien de fois avez-vous souscrit, pour l'un de vos clients, une police d'assurance de titres?
Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



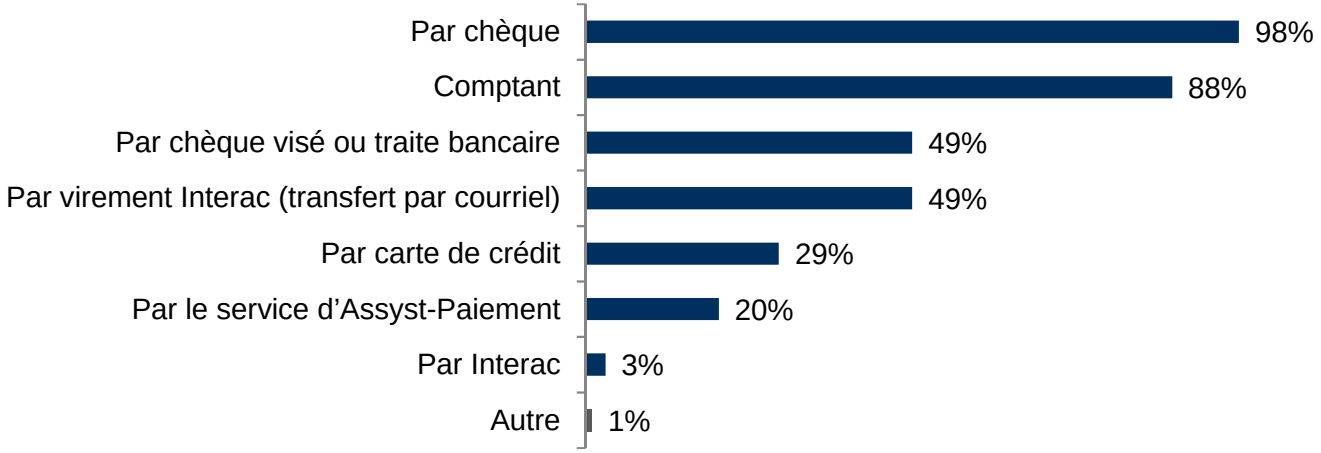
	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
1 à 5 fois	28%	27%	24%	**33%**
6 à 10 fois	25%	22%	23%	**30%**
11 à 20 fois	17%	20%	**20%**	**12%**
21 à 30 fois	9%	11%	9%	8%
31 à 50 fois	5%	6%	6%	4%
Plus de 50 fois	4%	5%	**6%**	**2%**
Aucune	11%	9%	11%	12%

Modes de paiements offerts aux clients

Q45. Parmi les modes de paiement suivants, lesquels offrez-vous à vos clients (pour le paiement de vos honoraires ou pour toute transaction en soutien à la prestation)?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



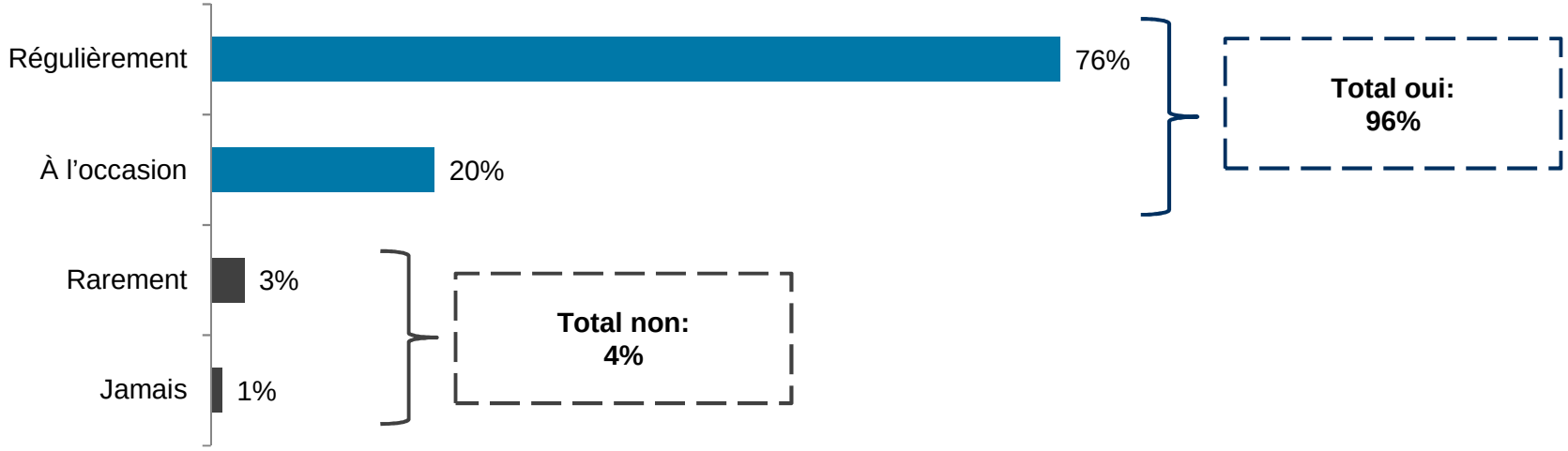
	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
Par chèque	98%	98%	99%	**97%**
Comptant	88%	**95%**	**92%**	**79%**
Par chèque visé ou traite bancaire	49%	**54%**	52%	**39%**
Par virement Interac (transfert par courriel)	49%	52%	50%	46%
Par carte de crédit	29%	32%	30%	26%
Par le service d'Assyst-Paiement	20%	22%	21%	16%
Par Interac	3%	4%	3%	2%
Autre	1%	0%	1%	1%

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Habitudes relatives à la présentation d'autres services lors d'un dossier en droit immobilier

Q39. Lorsque vous procédez à un dossier en droit immobilier, profitez-vous de l'occasion pour présenter d'autres services, notamment la possibilité de rédiger un testament ou un mandat de protection?

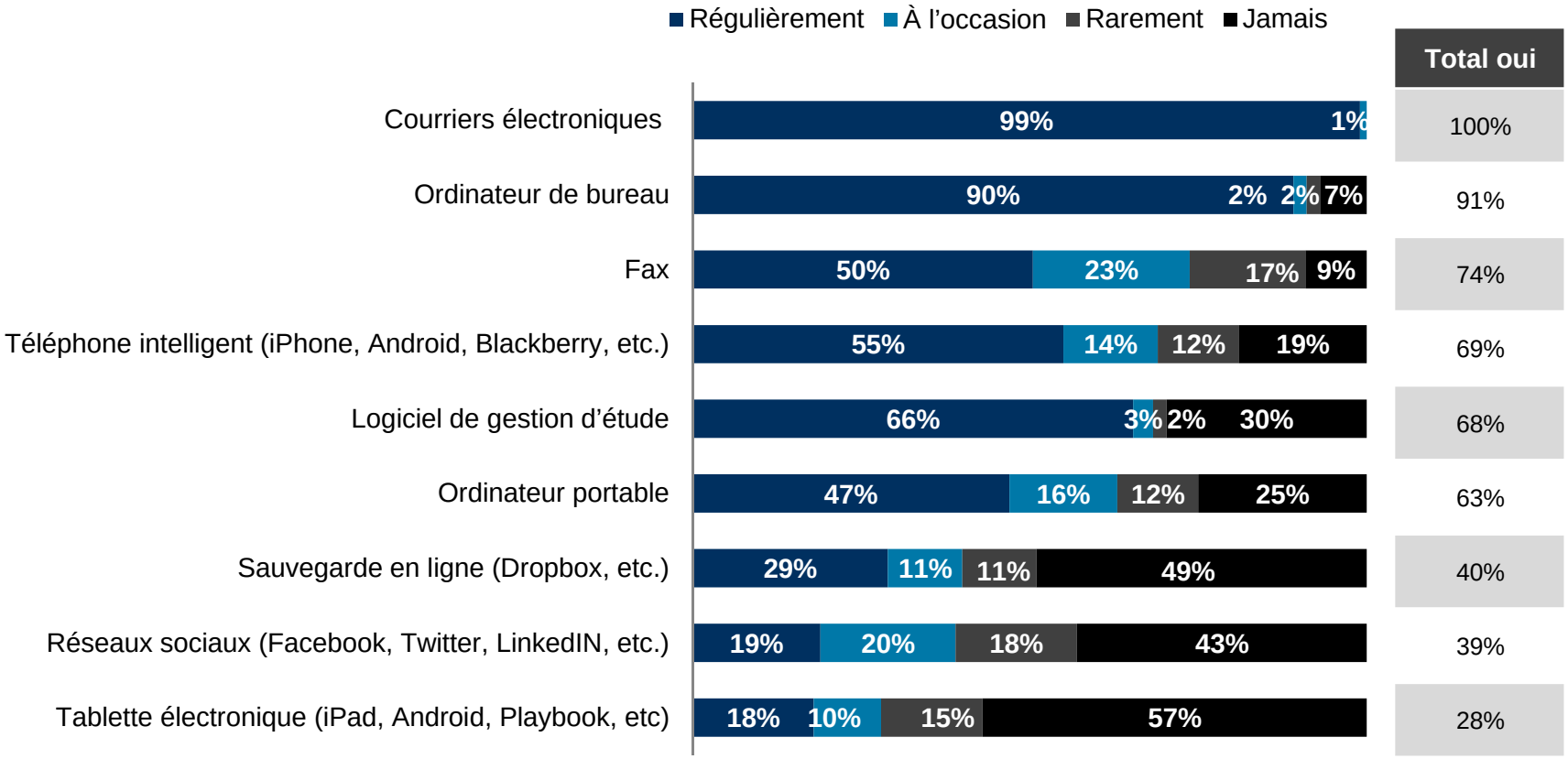
Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire et qui pratiquent le droit immobilier (n=1 017)



	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1017	426	374	217
TOTAL OUI	96%	97%	95%	96%
Régulièrement	76%	74%	78%	77%
À l'occasion	20%	**23%**	17%	19%
TOTAL NON	4%	3%	5%	4%
Rarement	3%	2%	2%	4%
Jamais	1%	0%	**3%**	1%

Utilisation des technologies dans le cadre du travail

Q40. À quelle fréquence utilisez-vous les technologies suivantes dans le cadre de votre travail?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Utilisation des technologies dans le cadre du travail (suite)

Q40. À quelle fréquence utilisez-vous les technologies suivantes dans le cadre de votre travail?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

% Total oui	Total OUI	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Courriers électroniques	100%	100%	**100%**	**99%**	100%	100%
Ordinateur de bureau	91%	**88%**	91%	**95%**	**94%**	**86%**
Fax	74%	**83%**	**67%**	73%	**90%**	**36%**
Téléphone intelligent (iPhone, Android, Blackberry, etc.)	69%	68%	71%	68%	69%	68%
Logiciel de gestion d'étude	68%	**80%**	69%	**57%**	**84%**	**31%**
Ordinateur portable	63%	61%	**67%**	60%	**59%**	**70%**
Sauvegarde en ligne (Dropbox, etc.)	40%	41%	42%	**36%**	**42%**	**35%**
Réseaux sociaux (Facebook, Twitter, LinkedIn, etc.)	39%	**51%**	40%	**27%**	40%	38%
Tablette électronique (iPad, Android, Playbook, etc.)	28%	**14%**	28%	**41%**	**26%**	**34%**

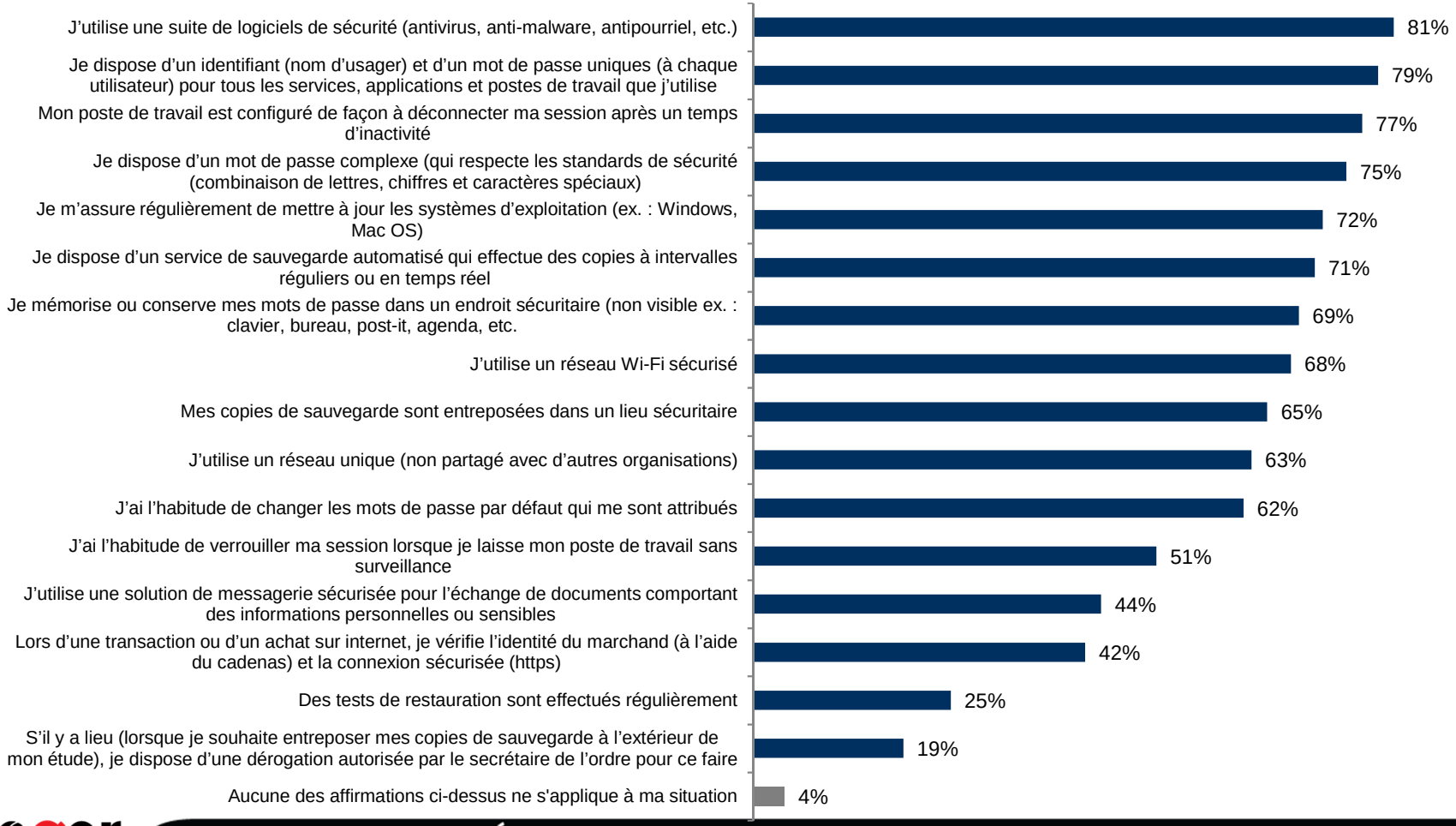
* Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Habitudes relatives aux précautions technologiques

Q41. Parmi les affirmations suivantes liées aux précautions technologiques, lesquelles s'appliquent à votre situation?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Habitudes relatives aux précautions technologiques (suite)

Q41. Parmi les affirmations suivantes liées aux précautions technologiques, lesquelles s'appliquent à votre situation?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

% Oui	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditio-nnelle	Non traditio-nnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
J'utilise une suite de logiciels de sécurité (antivirus, anti-malware, antipourriel, etc.)	81%	82%	82%	78%	**86%**	**70%**
Je dispose d'un identifiant (nom d'usager) et d'un mot de passe uniques (à chaque utilisateur) pour tous les services, applications et postes de travail que j'utilise	79%	80%	80%	76%	**82%**	**71%**
Mon poste de travail est configuré de façon à déconnecter ma session après un temps d'inactivité	77%	**82%**	79%	**71%**	**80%**	**73%**
Je dispose d'un mot de passe complexe (qui respecte les standards de sécurité (combinaison de lettres, chiffres et caractères spéciaux)	75%	**80%**	77%	**67%**	**78%**	**69%**
Je m'assure régulièrement de mettre à jour les systèmes d'exploitation (ex. : Windows, Mac OS)	72%	72%	73%	70%	**78%**	**59%**
Je dispose d'un service de sauvegarde automatisé qui effectue des copies à intervalles réguliers ou en temps réel	71%	71%	74%	68%	**75%**	**64%**
Je mémorise ou conserve mes mots de passe dans un endroit sécuritaire (non visible ex. : clavier, bureau, post-it, agenda, etc.	69%	**74%**	68%	67%	**73%**	**61%**
J'utilise un réseau Wi-Fi sécurisé	68%	71%	69%	**64%**	69%	65%

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Habitudes relatives aux précautions technologiques (suite)

Q41. Parmi les affirmations suivantes liées aux précautions technologiques, lesquelles s'appliquent à votre situation?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

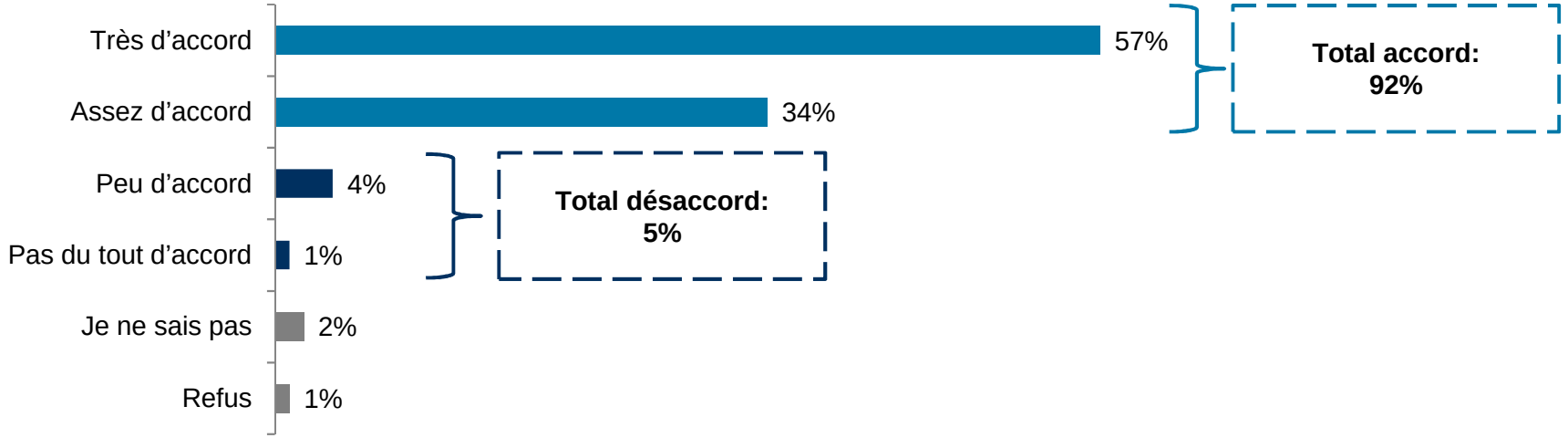
Base : Tous les répondants (n=1 454)

% Oui	Total OUI	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Tradition nelle	Non tradition nelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Mes copies de sauvegarde sont entreposées dans un lieu sécuritaire	65%	67%	65%	64%	**70%**	**55%**
J'utilise un réseau unique (non partagé avec d'autres organisations)	63%	64%	64%	60%	**67%**	**54%**
J'ai l'habitude de changer les mots de passe par défaut qui me sont attribués	62%	**69%**	65%	**51%**	61%	64%
J'ai l'habitude de verrouiller ma session lorsque je laisse mon poste de travail sans surveillance	51%	**59%**	49%	47%	**48%**	**59%**
J'utilise une solution de messagerie sécurisée pour l'échange de documents comportant des informations personnelles ou sensibles	44%	**49%**	45%	**37%**	**42%**	**49%**
Lors d'une transaction ou d'un achat sur internet, je vérifie l'identité du marchand (à l'aide du cadenas) et la connexion sécurisée (https)	42%	**46%**	45%	**34%**	**45%**	**35%**
Des tests de restauration sont effectués régulièrement	25%	24%	25%	27%	**23%**	**34%**
S'il y a lieu (lorsque je souhaite entreposer mes copies de sauvegarde à l'extérieur de mon étude), je dispose d'une dérogation autorisée par le secrétaire de l'ordre pour ce faire	19%	19%	21%	**15%**	**23%**	**10%**
Ne s'applique pas	4%	4%	4%	5%	**1%**	**12%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Contribution des technologies à l'avenir de la profession notariale

Q43. Êtes-vous très, assez, peu ou pas du tout d'accord avec l'affirmation suivante :
« Les technologies offrent des éléments susceptibles de contribuer positivement à l'avenir de la profession notariale ».
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
TOTAL ACCORD	92%	**95%**	91%	90%	92%	92%
Très d'accord	57%	60%	56%	57%	57%	58%
Assez d'accord	34%	35%	35%	33%	35%	35%
TOTAL DÉSACCORD	5%	4%	5%	6%	**6%**	**3%**
Peu d'accord	4%	3%	5%	5%	**5%**	**2%**
Pas du tout d'accord	1%	0%	1%	1%	0%	1%
Je ne sais pas / Refus	3%	1%	4%	4%	3%	5%

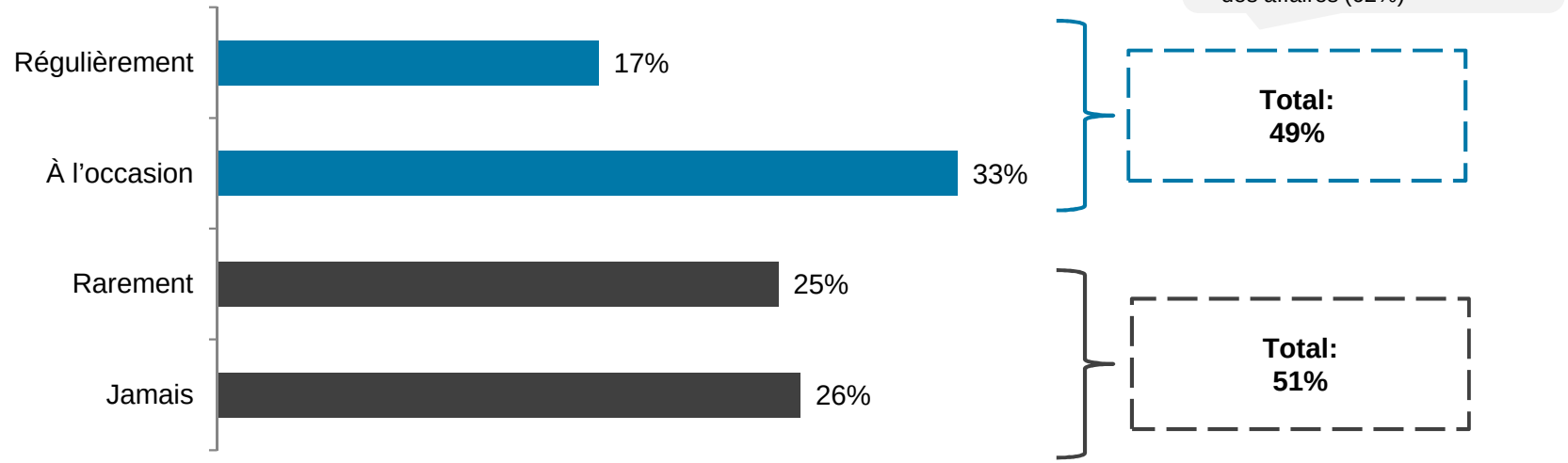
Habitudes relatives au travail à distance (télétravail)

Q42. À quelle fréquence travaillez-vous à distance (télétravail)?

Base : Tous les répondants (n=1 454)

Proportion supérieure chez :

- Les répondants pratiquant le droit des affaires (62%)

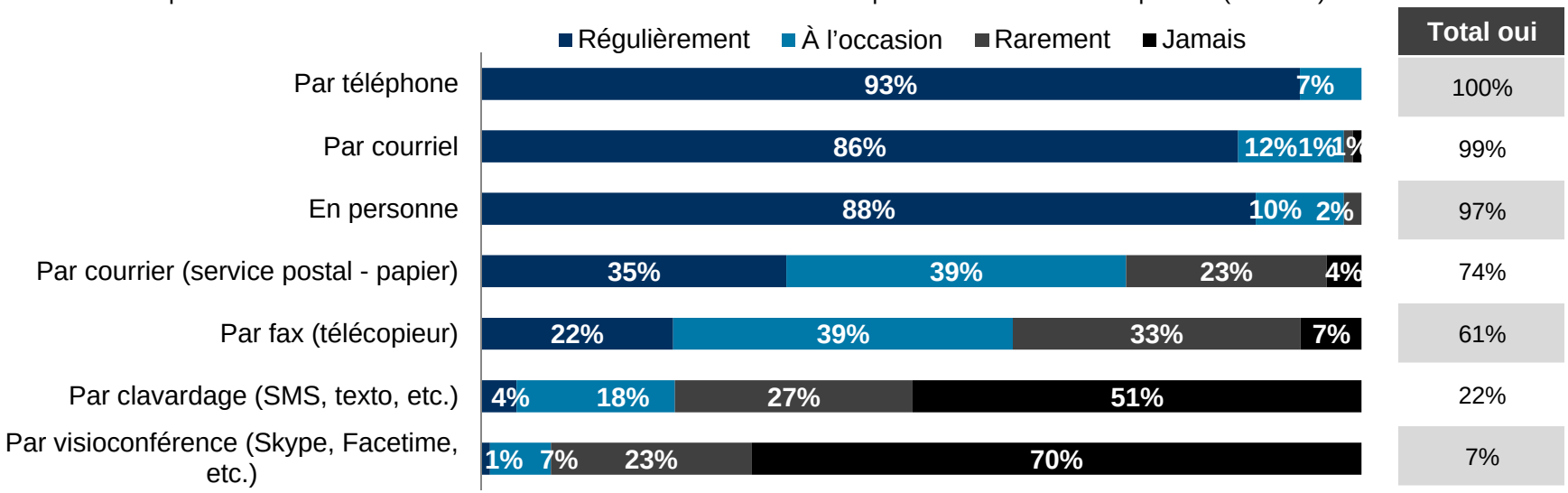


	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
TOTAL OUI	49%	51%	**54%**	**42%**	48%	50%
Régulièrement	17%	**14%**	18%	17%	16%	17%
À l'occasion	33%	**37%**	35%	**25%**	32%	34%
TOTAL NON	51%	49%	**46%**	**58%**	52%	50%
Rarement	25%	24%	25%	25%	25%	26%
Jamais	26%	25%	**22%**	**34%**	28%	24%

Recours aux divers modes de communication

Q44. Dans le cadre d'une prestation de services notariale, lorsque vous échangez avec vos clients, à quelle fréquence avez-vous recours à chacun des modes de communication suivants?

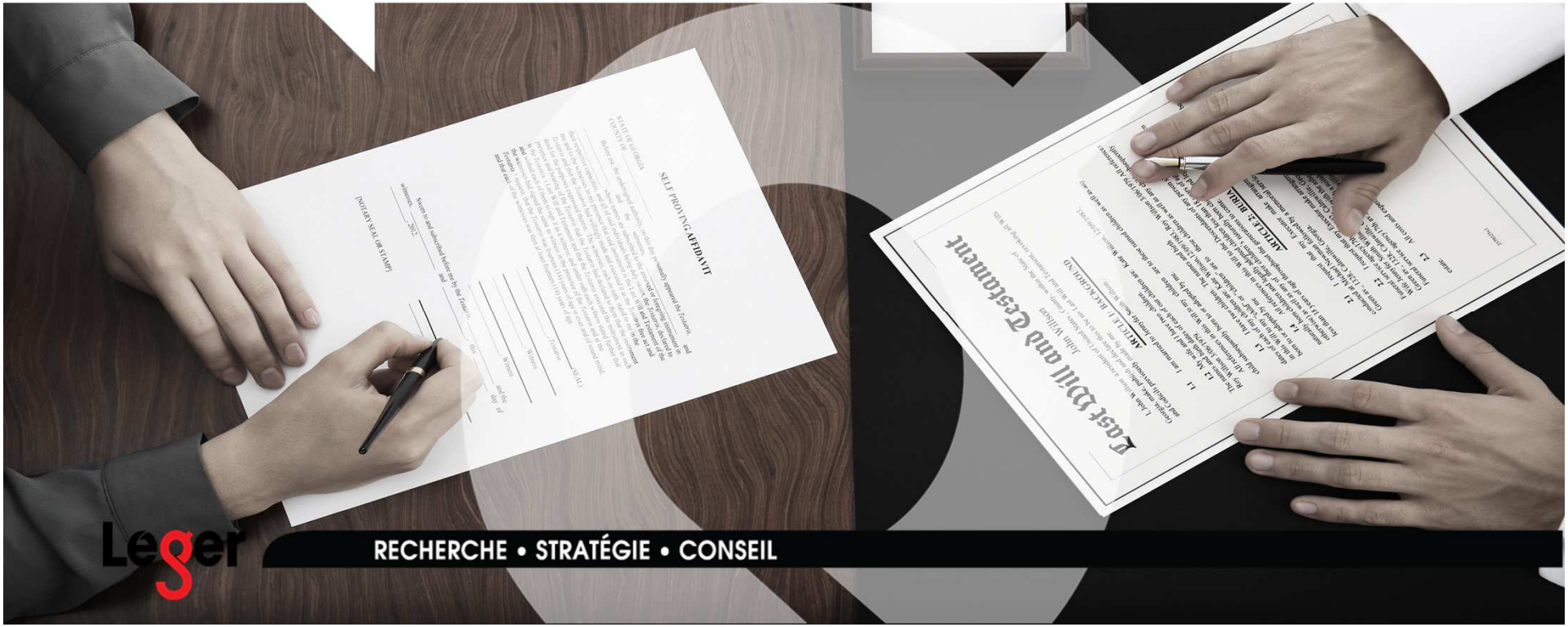
Base : Les répondants travaillant dans une étude notariale ou dans une société professionnelle multidisciplinaire (n=1 090)



% Oui	Total Oui	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	1090	455	398	237
Par téléphone	100%	100%	99%	99%
Par courriel	99%	**100%**	99%	**97%**
En personne	97%	97%	97%	98%
Par courrier (service postal – papier)	74%	71%	77%	72%
Par fax (télécopieur)	61%	**56%**	61%	65%
Par clavardage (SMS, texto, etc.)	22%	22%	25%	19%
Par visioconférence (Skype, Facetime, etc.)	7%	5%	9%	7%

* Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

4. Satisfaction à l’égard de la profession notariale



Faits saillants – Satisfaction à l'égard de la profession

Les satisfaits

Le taux de satisfaction des notaires à l'égard de leur situation professionnelle actuelle est de 56 %. Les notaires âgés de 55 ans et plus sont significativement plus nombreux à être satisfaits de leur situation professionnelle (63 %).

Les aspects les plus satisfaisants sont le travail en lui-même (75 %), les relations avec les clients (70 %), les relations avec les autres intervenants et professionnels (41 %), ainsi que la rémunération (33 %). Les notaires dont la pratique est considérée comme étant non traditionnelle sont plus nombreux à éprouver une satisfaction à l'égard des relations avec les autres intervenants et professionnels (50 %), ou à l'égard de la rémunération (41 %).

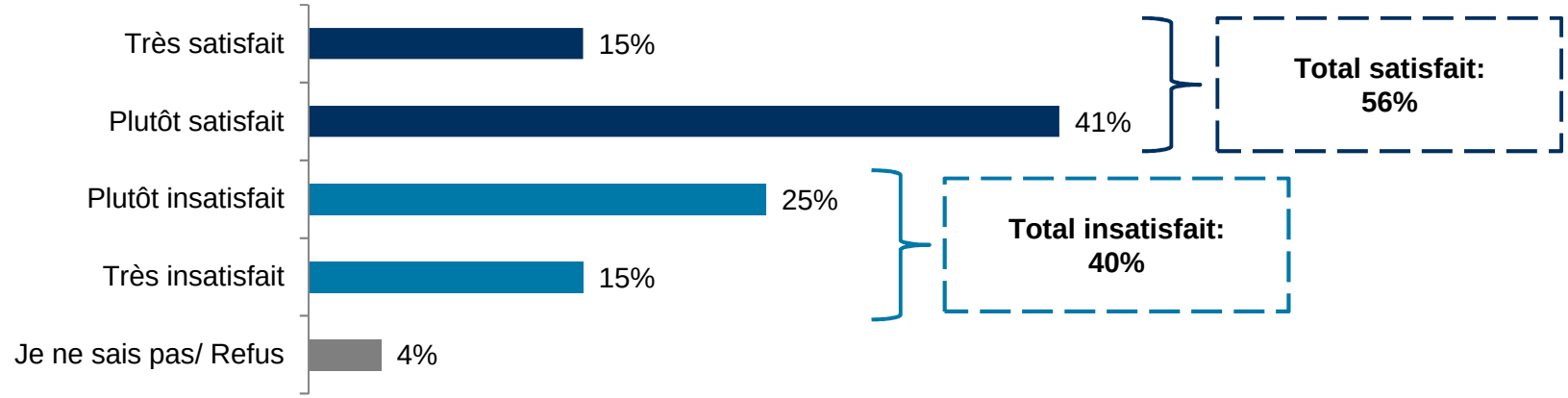
Les insatisfaits

En contrepartie, 40 % des notaires sont insatisfaits de leur situation professionnelle actuelle. Les notaires âgés de moins de 35 ans sont significativement plus nombreux à être insatisfaits de leur situation professionnelle (44 %).

Parmi les aspects les moins satisfaisants se retrouvent principalement la rémunération (89 %), la responsabilité professionnelle (72 %), les relations avec les autres intervenants et professionnels (40 %), ainsi que les relations entre notaires (35 %). Les notaires dont la pratique est considérée comme étant traditionnelle sont plus nombreux à manifester une insatisfaction à l'égard de la rémunération (94 %), ou à l'égard de la responsabilité professionnelle (76 %).

Satisfaction à l'égard de la situation professionnelle actuelle

Q31. De façon générale, êtes-vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
TOTAL SATISFAIT	56%	**51%**	55%	**63%**	**49%**	**78%**
Très satisfait	15%	**9%**	16%	**21%**	**8%**	**34%**
Plutôt satisfait	41%	43%	39%	43%	41%	44%
TOTAL INSATISFAIT	40%	**44%**	42%	**32%**	**47%**	**18%**
Plutôt insatisfait	25%	**30%**	26%	**19%**	**30%**	**12%**
Très insatisfait	15%	14%	16%	13%	**17%**	**6%**
Je ne sais pas/ Refus	4%	5%	4%	4%	4%	4%

Aspects de la pratique les moins satisfaisants

Q32. Quel(s) aspect(s) de la pratique est (sont) moins satisfaisant(s) pour vous?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants généralement insatisfaits de leur situation professionnelle actuelle (n=591)

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Aspects de la pratique les moins satisfaisants (suite)

Q32. Quel(s) aspect(s) de la pratique est (sont) moins satisfaisant(s) pour vous?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants généralement insatisfaits de leur situation professionnelle actuelle (n=591)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	591	250	240	101	488	74
La rémunération	89%	**94%**	**85%**	90%	**94%**	**60%**
La responsabilité professionnelle	72%	72%	73%	70%	**76%**	**46%**
Les relations avec les autres intervenants et professionnels	40%	42%	44%	**32%**	42%	35%
Les relations entre notaires	35%	35%	36%	33%	36%	28%
Les relations avec les clients	21%	25%	21%	15%	22%	15%
Le travail en lui-même	17%	19%	16%	16%	**16%**	**28%**
Les politiques de la CNQ / Les relations avec l'ordre professionnel**	4%	3%	3%	6%	4%	1%
Guerre de prix / Concurrence déloyale**	3%	3%	**1%**	**5%**	3%	1%
La qualité de vie (charge de travail)**	2%	2%	2%	1%	2%	3%
L'image que le public a de la profession / Manque de reconnaissance**	2%	3%	2%	1%	**1%**	**5%**
Les coûts liés à la pratique**	1%	0%	1%	1%	1%	1%
Autres	1%	2%	1%	1%	1%	1%
Je ne sais pas	2%	**0%**	3%	2%	**0%**	**10%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Aspects de la pratique les plus satisfaisants

Q33. Quel(s) aspect(s) de la pratique est (sont) plus satisfaisant(s) pour vous?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants généralement satisfaits de leur situation professionnelle actuelle (n=803)

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Aspects de la pratique les plus satisfaisants (suite)

Q33. Quel(s) aspect(s) de la pratique est (sont) plus satisfaisant(s) pour vous?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants généralement satisfaits de leur situation professionnelle actuelle (n=803)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	803	293	314	196	483	301
Le travail en lui-même	75%	75%	76%	74%	77%	73%
Les relations avec les clients	70%	70%	**64%**	**76%**	**90%**	**39%**
Les relations avec les autres intervenants et professionnels	41%	42%	45%	38%	**35%**	**50%**
La rémunération	33%	**19%**	**39%**	36%	**28%**	**41%**
Les relations entre notaires	21%	**30%**	19%	**17%**	23%	18%
La responsabilité professionnelle	9%	8%	8%	10%	**7%**	**13%**
La valorisation du travail**	1%	1%	1%	2%	1%	1%
Autres	1%	1%	1%	0%	**0%**	**2%**
Je ne sais pas	4%	5%	4%	3%	**0%**	**10%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

5. Enjeux de la profession notariale

Faits saillants – Enjeux de la profession

État de la profession

Plus de la moitié des notaires (57 %) estime que la profession notariale va moins bien qu'il y a 5 ans. Cette proportion est significativement supérieure auprès des notaires dont la pratique est de type traditionnel (63 %).

Le quart des notaires a perçu une diminution du chiffre d'affaires de leur étude notariale depuis les deux dernières années (26 %). Cette proportion est significativement plus importante auprès des notaires âgés de 55 ans et plus.

Intention de quitter la profession

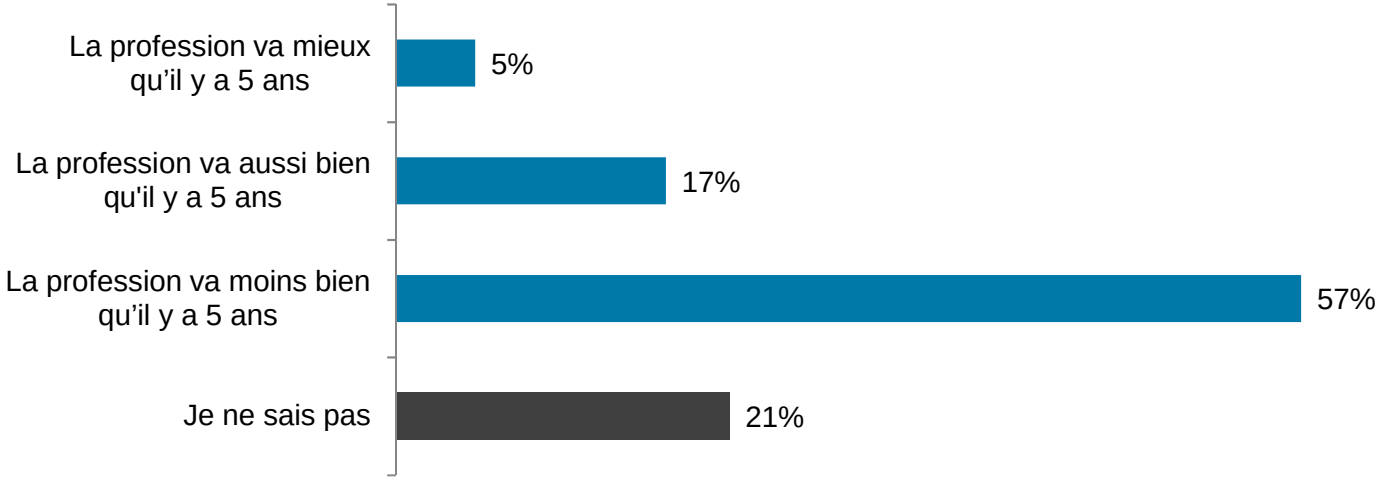
Deux notaires sur dix (22 %) comptent quitter la profession dans les prochains 3 ans. La retraite (58 %), la rémunération (42 %) et la responsabilité professionnelle (38 %) sont les principales raisons justifiant l'intention des notaires à quitter la profession.

Les notaires âgés de 20 et 34 ans sont significativement plus nombreux à justifier leur intention de quitter la profession par la rémunération (89 %) et la responsabilité professionnelle (67 %).

Les notaires âgés de 55 ans et plus sont significativement plus nombreux à vouloir quitter la profession dans les 3 prochaines années (44 %). Parmi ceux désirant prendre leur retraite, moins de la moitié (44 %) ont un plan de relève.

Perception relative à l'évolution de la profession notariale

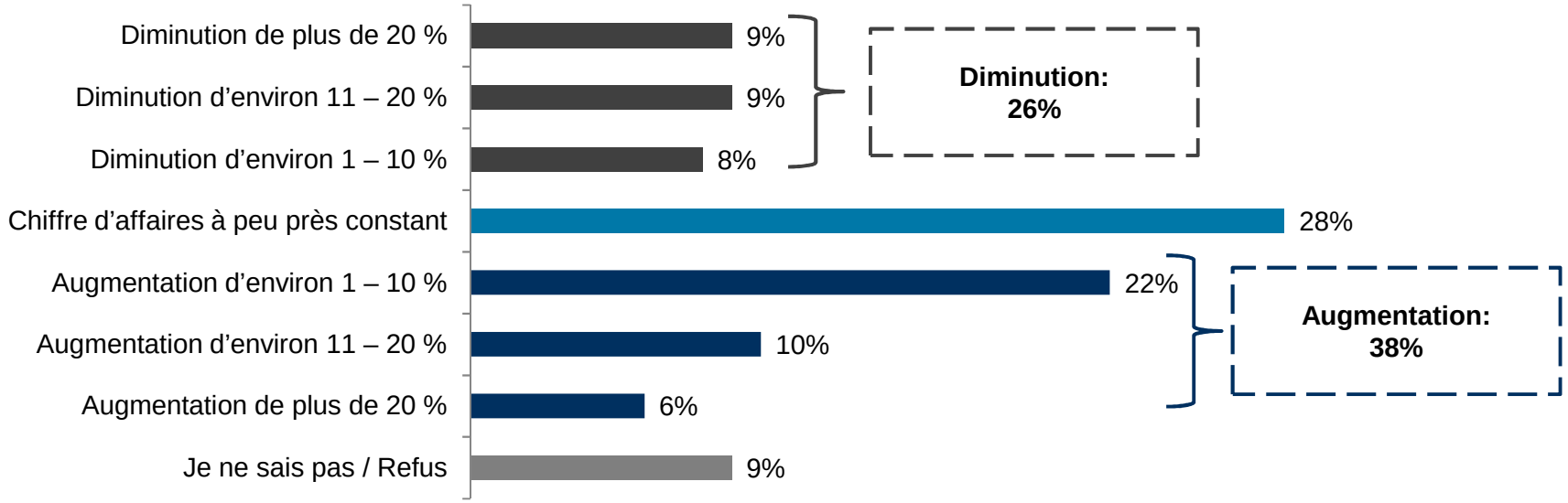
Q29. De façon générale, diriez-vous que la profession notariale va mieux, va aussi bien ou va moins bien qu'il y a 5 ans?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
La profession va mieux qu'il y a 5 ans	5%	**1%**	4%	**9%**	5%	5%
La profession va aussi bien à il y a 5 ans	17%	**10%**	16%	**25%**	**18%**	**13%**
La profession va moins bien qu'il y a 5 ans	57%	60%	59%	**52%**	**63%**	**45%**
Je ne sais pas	21%	**29%**	20%	**15%**	**14%**	**36%**

Évolution du chiffre d'affaires

Q23. Depuis les deux dernières années, quelle a été approximativement l'évolution du chiffre d'affaires de votre étude?
Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

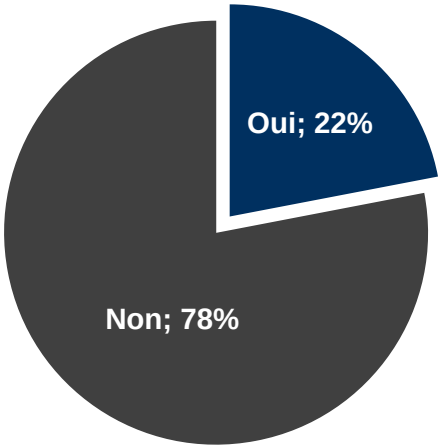


	Total	Âge		
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +
n=	708	210	307	191
Total Diminution	26%	**15%**	23%	**36%**
Constant	28%	24%	27%	31%
Total Augmentation	38%	43%	**43%**	**29%**
Je ne sais pas / Refus	9%	**19%**	7%	**5%**

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans

Q27. Comptez-vous quitter la profession dans les prochains 3 ans?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Oui	22%	**11%**	**12%**	**44%**	22%	18%
Non	78%	**89%**	**88%**	**56%**	78%	82%

Raison(s) justifiant l'intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans

Q27. Pour quelle(s) raison(s) comptez-vous quitter la profession?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants ayant l'intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans (n=270)

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Raison(s) justifiant l'intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans (suite)

Q27. Pour quelle(s) raison(s) comptez-vous quitter la profession?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Les répondants ayant l'intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans (n=270)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	270	64	70	136	184	63
La retraite	58%	**10%**	**18%**	**85%**	57%	63%
La rémunération	42%	**89%**	**66%**	**22%**	45%	32%
La responsabilité professionnelle	38%	**67%**	**57%**	**24%**	**41%**	**27%**
Le travail en lui-même	19%	**38%**	27%	**12%**	20%	16%
Les relations entre notaires	16%	**30%**	23%	**10%**	16%	13%
Les relations avec les autres intervenants et professionnels	15%	**31%**	**23%**	**8%**	15%	10%
Les relations avec les clients	11%	**28%**	13%	**7%**	13%	6%
La qualité de vie (stress, charge de travail)**	5%	9%	4%	4%	6%	1%
Le manque de soutien et de protection de la part de l'Ordre**	5%	**11%**	5%	3%	5%	3%
Concurrence déloyale / Obligé de pratiquer des prix trop bas**	2%	**6%**	3%	**0%**	1%	2%
Santé/maladie**	2%	0%	1%	2%	2%	0%
Les coûts reliés à la profession	2%	3%	**7%**	**0%**	**0%**	**5%**
L'opinion du public par rapport au métier de notaire**	1%	**5%**	0%	1%	2%	0%
Le déclin de la profession**	1%	**5%**	1%	1%	2%	1%
Réseautage indésirable / Attitudes des notaires**	1%	2%	1%	0%	0%	1%
Autres projets (réorientation de carrière, voyages, etc.)**	1%	0%	2%	1%	1%	3%
Autres	1%	0%	1%	1%	0%	2%
Je préfère ne pas répondre	3%	4%	1%	3%	2%	4%

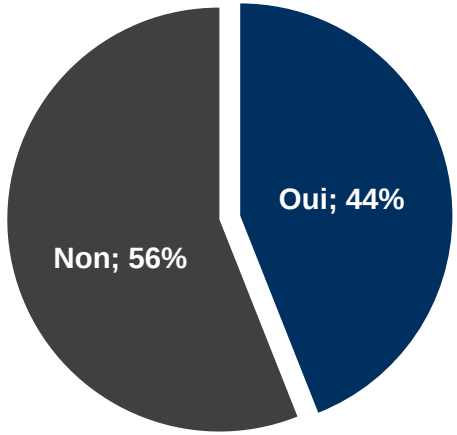
* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

** Ces réponses correspondent à des mentions spontanées.

Plan de relève

Q28. Si vous comptez prendre votre retraite dans les 3 prochaines années, avez-vous un plan de relève?
Base : Les répondants ayant l'intention de prendre leur retraite dans les prochains 3 ans (n=130)

Proportion supérieure chez :
- Les répondants travaillant dans une société de moins de 5 employés (30%)



	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	130	6 *	11 *	113	89	32
Oui	44%	0%	19%	47%	43%	48%
Non	56%	100%	81%	53%	57%	52%

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

6. Avenir de la profession notariale

Faits saillants – Avenir de la profession

Plus de la moitié des notaires sont pessimistes à l'égard de l'avenir de la profession notariale (55 %). Cette proportion est significativement supérieure auprès des notaires âgés de 20 et 34 ans (64 %).

L'avenir du droit immobilier

Les champs de pratique les plus prometteurs en droit immobilier sont la copropriété divise (28 %), l'offre d'achat et avant-contrat (25 %), ainsi que la vente sous contrôle de justice (21 %). Les notaires semblent plus souhaiter développer les champs de pratique de la vente sous contrôle de justice (13 %), l'offre d'achat et avant-contrat (11 %), ainsi que la copropriété divise (10 %).

L'avenir du droit successoral et testamentaire

Les champs de pratique les plus prometteurs en droit des affaires sont la liquidation de succession (56 %), la rédaction de testament (51 %), ainsi que la médiation successorale (48 %). Les notaires démontrent un intérêt particulier envers le développement des champs de pratique de la médiation successorale (28 %), la liquidation de succession (21 %) et la fiducie testamentaire (18 %).

L'avenir du droit des personnes et de la famille

Les champs de pratique les plus prometteurs en droit des personnes et de la famille sont les projets d'accord, dissolution d'union civile et divorce à l'amiable (50 %), la rédaction et homologation de mandat de protection (47 %), ainsi que le régime de protection : tutelle et curatelle (46 %). Les notaires affirment être plus souhaiter développer les champs de pratique des projets d'accord, dissolutions d'union civile et divorces à l'amiable (22 %), la rédaction et homologation de mandat de protection (17 %), ainsi que la médiation familiale (17 %).

Faits saillants – Avenir de la profession

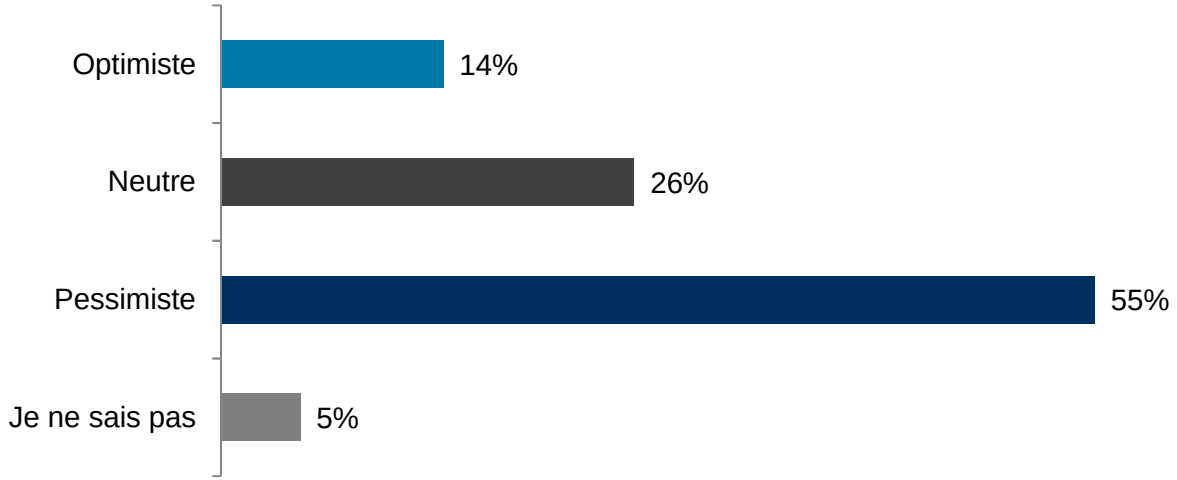
L'avenir du droit des affaires

Les champs de pratique les plus prometteurs en droit des affaires sont la constitution, fusion, liquidation et vente d'entreprise (45%), la médiation civile et commerciale (41%), ainsi que le financement d'entreprises (40%). Les notaires sont davantage intéressés à développer les champs de pratique de la médiation civile et commerciale (21%), l'arbitrage (15%), ainsi que la médiation aux petites créances (14%).

% OUI n= 1 454	Total	
	Champs prometteurs	Champs les plus intéressants
Droit immobilier	**51%**	**34%**
Copropriété divise (condo)	28%	10%
Offre d'achat et avant-contrat	25%	11%
Vente sous contrôle de justice	21%	13%
Droit successoral et testamentaire	**79%**	**55%**
Liquidation de succession	56%	21%
Rédaction de testament	51%	15%
Médiation successorale	48%	28%
Droit des personnes et de la famille	**77%**	**58%**
Projet d'accord, dissolution d'union civile et divorce à l'amiable	50%	22%
Rédaction et homologation et de mandat de protection	47%	17%
Régime de protection : tutelle et curatelle	46%	16%
Droit des affaires	**77%**	**63%**
Constitution, fusion, liquidation et vente d'entreprise	45%	13%
Médiation civile et commerciale	41%	21%
Financement d'entreprises	40%	11%
Autres champs de pratique	**62%**	**46%**
Droit international privé	26%	12%
Droit de l'environnement	24%	7%
Droit des technologies	23%	7%

Perception à l'égard de l'avenir de la profession notariale

Q30. De façon générale, lorsque vous pensez à l'avenir de la profession notariale, êtes-vous optimiste, neutre ou pessimiste?
Base : Tous les répondants (n=1 454)



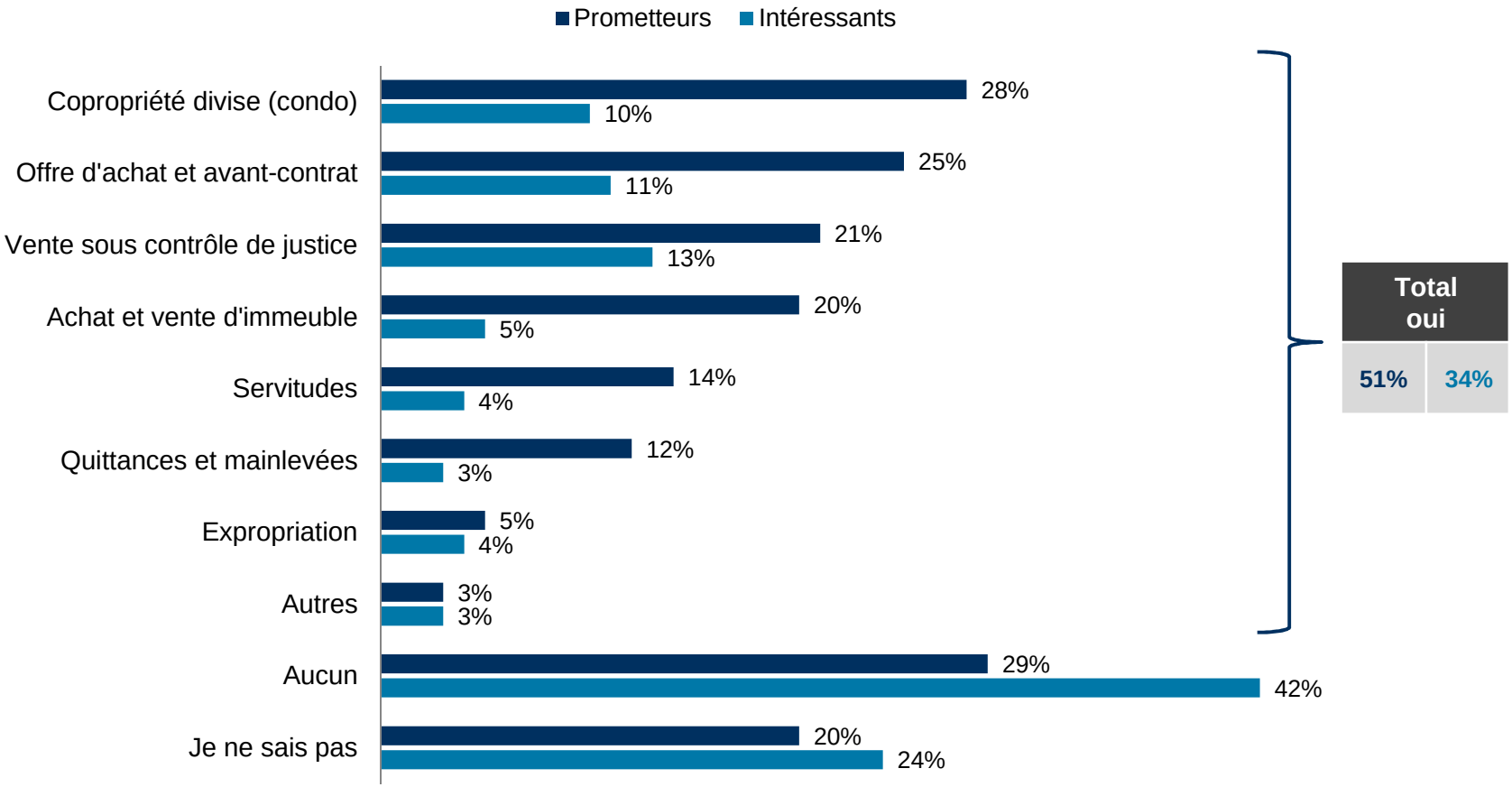
	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Optimiste	14%	**10%**	14%	**19%**	15%	14%
Neutre	26%	24%	27%	26%	**25%**	**30%**
Pessimiste	55%	**64%**	53%	**49%**	**57%**	**49%**
Je ne sais pas	5%	**2%**	6%	5%	**3%**	**7%**

Droit immobilier : champs de pratique prometteurs et intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit immobilier : champs de pratique prometteurs

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Copropriété divise (condo)	28%	**24%**	26%	**34%**	29%	26%
Offre d'achat et avant-contrat	25%	**22%**	23%	**32%**	**29%**	**19%**
Vente sous contrôle de justice	21%	20%	19%	23%	**23%**	**15%**
Achat et vente d'immeuble	20%	**15%**	19%	**26%**	**22%**	**15%**
Servitudes	14%	**10%**	14%	**18%**	**16%**	**9%**
Quittances et mainlevées	12%	**9%**	11%	**16%**	**15%**	**5%**
Expropriation	5%	5%	5%	4%	5%	6%
Autres	3%	**2%**	3%	4%	2%	4%
Aucun	29%	**34%**	32%	**21%**	30%	27%
Je ne sais pas	20%	18%	19%	23%	**17%**	**27%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit immobilier : champs de pratique les plus intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Copropriété divise (condo)	10%	12%	8%	11%	**12%**	**6%**
Offre d'achat et avant-contrat	11%	13%	10%	11%	**13%**	**6%**
Vente sous contrôle de justice	13%	15%	11%	12%	**15%**	**7%**
Achat et vente d'immeuble	5%	6%	4%	5%	**7%**	**1%**
Servitudes	4%	**5%**	3%	4%	**5%**	**1%**
Quittances et mainlevées	3%	**5%**	3%	3%	**4%**	**1%**
Expropriation	4%	**5%**	4%	**2%**	4%	3%
Autres	3%	2%	3%	3%	**1%**	**7%**
Aucun	42%	39%	42%	43%	**39%**	**47%**
Je ne sais pas	24%	24%	27%	21%	**23%**	**29%**

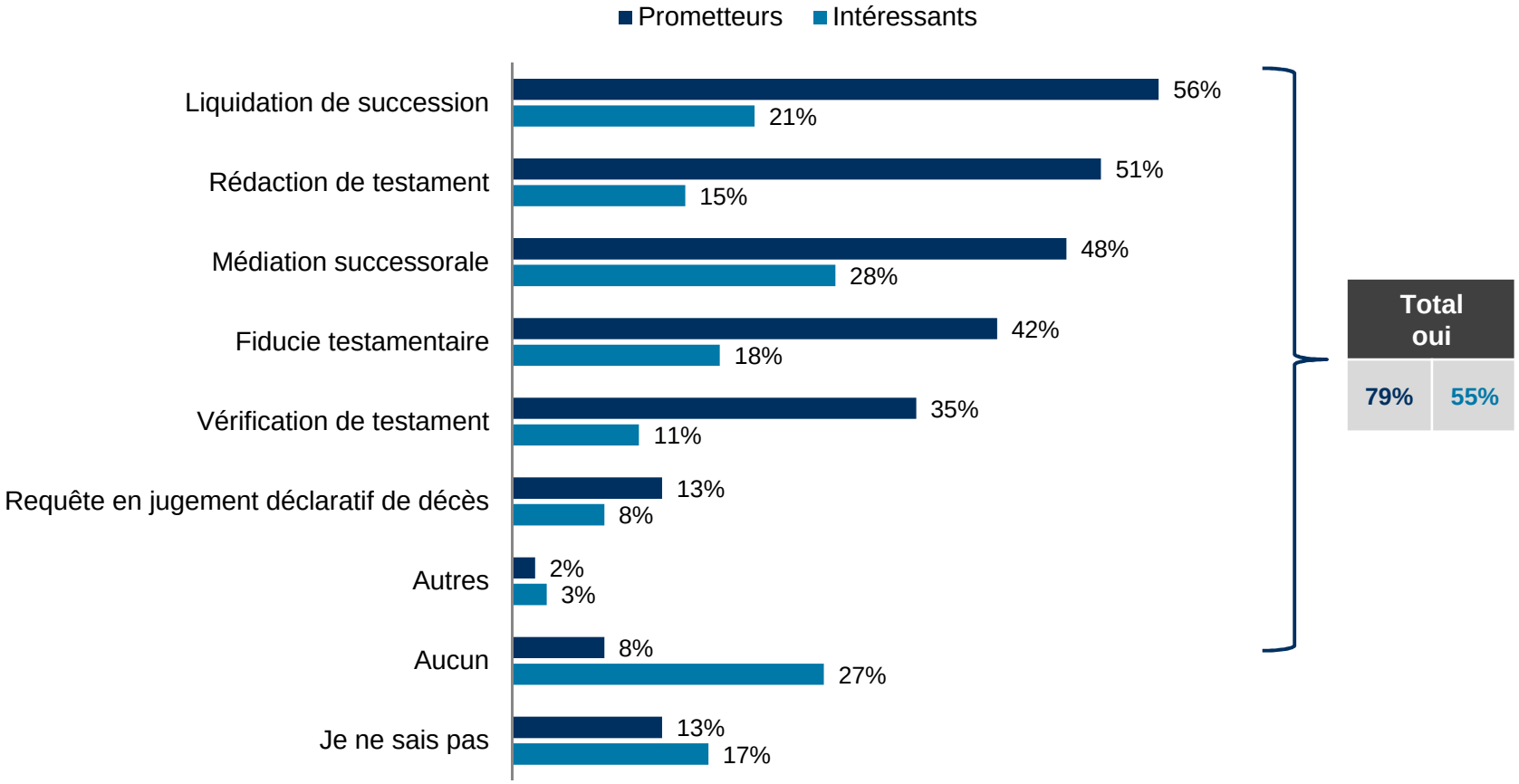
* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit successoral et testamentaire : champs de pratique prometteurs et intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit successoral et testamentaire : champs de pratique prometteurs

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Liquidation de succession	56%	59%	54%	58%	**62%**	**43%**
Rédaction de testament	51%	50%	49%	**56%**	**60%**	**33%**
Médiation successorale	48%	**53%**	50%	**39%**	48%	47%
Fiducie testamentaire	42%	43%	42%	42%	**46%**	**35%**
Vérification de testament	35%	35%	33%	38%	**41%**	**22%**
Requête en jugement déclaratif de décès	13%	14%	11%	14%	13%	12%
Autres	2%	1%	2%	2%	2%	3%
Aucun	8%	**6%**	8%	10%	7%	10%
Je ne sais pas	13%	11%	15%	13%	**9%**	**23%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit successoral et testamentaire : champs de pratique les plus intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Liquidation de succession	21%	**29%**	21%	**14%**	**24%**	**13%**
Rédaction de testament	15%	**20%**	15%	**11%**	**18%**	**7%**
Médiation successorale	28%	**34%**	28%	**24%**	**34%**	**17%**
Fiducie testamentaire	18%	**27%**	**16%**	**13%**	**22%**	**9%**
Vérification de testament	11%	**16%**	12%	**6%**	**14%**	**5%**
Requête en jugement déclaratif de décès	8%	**12%**	7%	**5%**	**10%**	**3%**
Autres	3%	2%	3%	4%	**2%**	**5%**
Aucun	27%	**19%**	28%	**34%**	**20%**	**44%**
Je ne sais pas	17%	16%	19%	17%	**15%**	**22%**

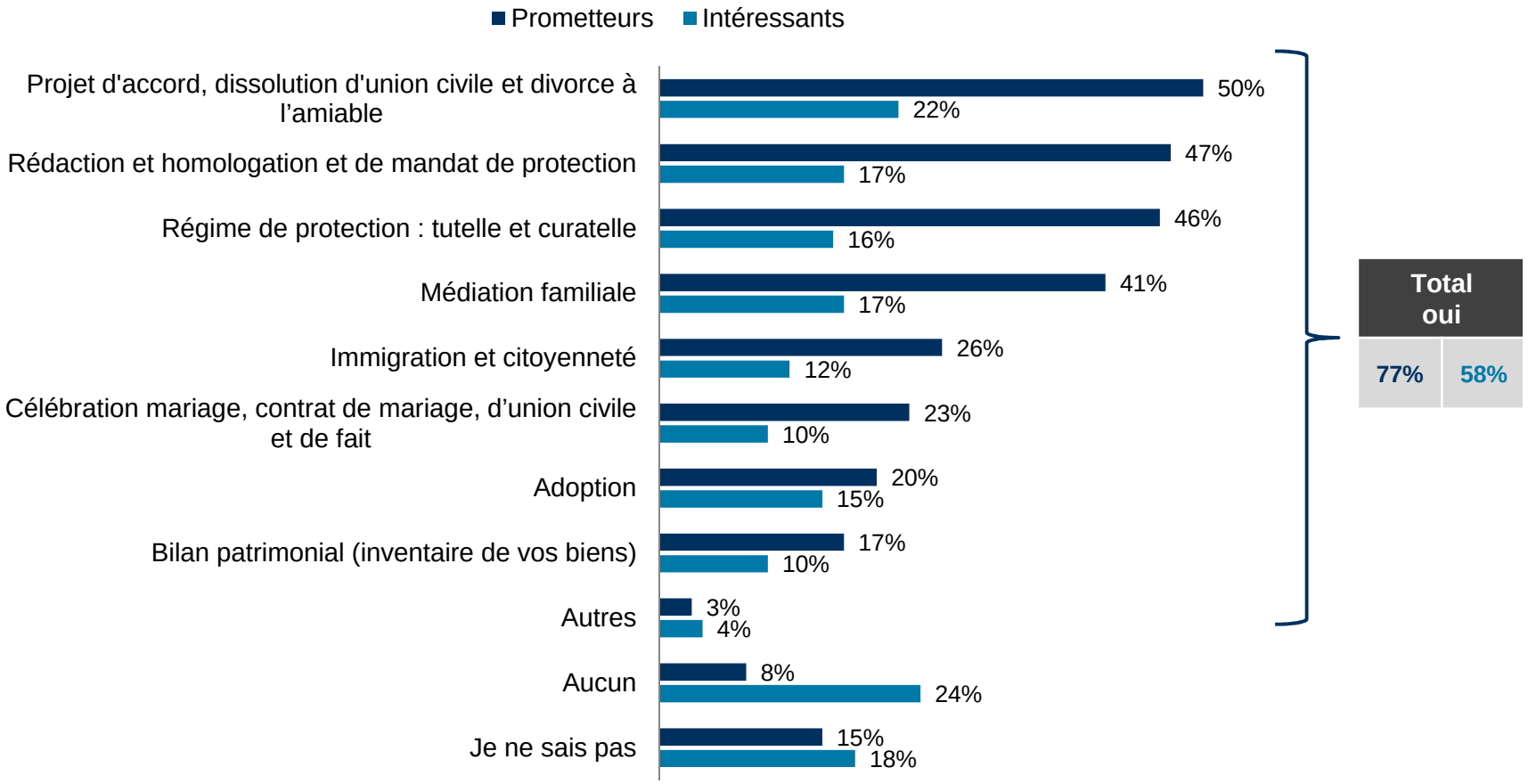
* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit des personnes et de la famille : champs de pratique prometteurs et intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit des personnes et de la famille : champs de pratique prometteurs

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Projet d'accord, dissolution d'union civile et divorce à l'amiable	50%	**61%**	48%	**43%**	**55%**	**41%**
Rédaction et homologation et de mandat de protection	47%	45%	48%	48%	**54%**	**32%**
Régime de protection : tutelle et curatelle	46%	45%	46%	46%	**51%**	**34%**
Médiation familiale	41%	**53%**	41%	**29%**	**44%**	**34%**
Immigration et citoyenneté	26%	**32%**	28%	**19%**	**23%**	**34%**
Célébration mariage, contrat de mariage, d'union civile et de fait	23%	26%	23%	21%	**26%**	**17%**
Adoption	20%	**30%**	20%	**10%**	21%	17%
Bilan patrimonial (inventaire de vos biens)	17%	19%	17%	14%	18%	15%
Autres	3%	3%	3%	5%	3%	4%
Aucun	8%	**3%**	8%	**13%**	8%	9%
Je ne sais pas	15%	**12%**	16%	17%	**10%**	**25%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit des personnes et de la famille : champs de pratique les plus intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Projet d'accord, dissolution d'union civile et divorce à l'amiable	22%	**36%**	**18%**	**12%**	**26%**	**11%**
Rédaction et homologation et de mandat de protection	17%	**22%**	17%	**13%**	**21%**	**7%**
Régime de protection : tutelle et curatelle	16%	**21%**	17%	**9%**	**19%**	**8%**
Médiation familiale	17%	**29%**	16%	**7%**	**20%**	**10%**
Immigration et citoyenneté	12%	**18%**	11%	**7%**	12%	12%
Célébration mariage, contrat de mariage, d'union civile et de fait	10%	**16%**	9%	**6%**	**12%**	**6%**
Adoption	15%	**26%**	15%	**4%**	**18%**	**8%**
Bilan patrimonial (inventaire de vos biens)	10%	**15%**	9%	**5%**	**12%**	**5%**
Autres	4%	3%	3%	4%	**2%**	**7%**
Aucun	24%	**13%**	26%	**32%**	**20%**	**35%**
Je ne sais pas	18%	**14%**	19%	**22%**	**15%**	**26%**

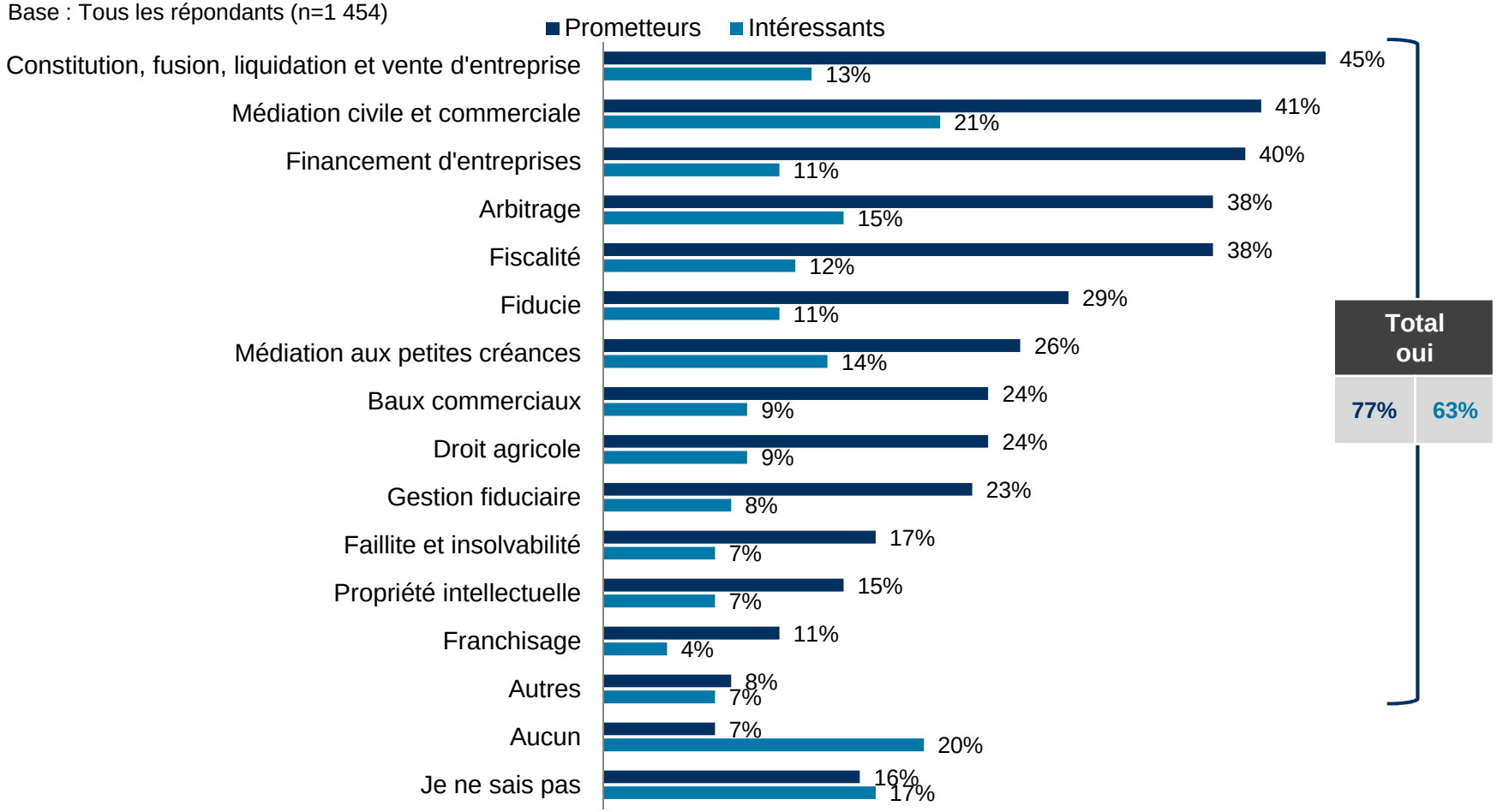
* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit des affaires : champs de pratique prometteurs et intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit des affaires : champs de pratique prometteurs

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Constitution, fusion, liquidation et vente d'entreprise	45%	**51%**	44%	**40%**	47%	42%
Médiation civile et commerciale	41%	**48%**	**45%**	**29%**	41%	42%
Financement d'entreprises	40%	**46%**	**35%**	40%	41%	39%
Arbitrage	38%	38%	40%	34%	**36%**	**43%**
Fiscalité	38%	**46%**	39%	**30%**	39%	39%
Fiducie	29%	31%	29%	27%	**31%**	**25%**
Médiation aux petites créances	26%	**35%**	27%	**16%**	25%	29%
Baux commerciaux	24%	**29%**	24%	**20%**	24%	26%
Droit agricole	24%	25%	23%	24%	**27%**	**19%**
Gestion fiduciaire	23%	24%	25%	**19%**	23%	23%
Faillite et insolvabilité	17%	**22%**	19%	**11%**	17%	19%
Propriété intellectuelle	15%	**20%**	15%	**10%**	**13%**	**21%**
Franchisage	11%	12%	9%	11%	**10%**	**14%**
Autres	8%	9%	8%	8%	8%	9%
Aucun	7%	**4%**	6%	**11%**	6%	6%
Je ne sais pas	16%	14%	17%	18%	**15%**	**19%**

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Droit des affaires : champs de pratique les plus intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Constitution, fusion, liquidation et vente d'entreprise	13%	**21%**	**11%**	**10%**	**15%**	**9%**
Médiation civile et commerciale	21%	**30%**	23%	**11%**	**24%**	**16%**
Financement d'entreprises	11%	**18%**	**9%**	**8%**	**13%**	**7%**
Arbitrage	15%	17%	17%	**11%**	16%	13%
Fiscalité	12%	**20%**	**9%**	**7%**	13%	10%
Fiducie	11%	**18%**	10%	**6%**	**12%**	**7%**
Médiation aux petites créances	14%	**21%**	15%	**8%**	**16%**	**10%**
Baux commerciaux	9%	**17%**	9%	**3%**	10%	8%
Droit agricole	9%	**13%**	8%	**5%**	**11%**	**5%**
Gestion fiduciaire	8%	**12%**	8%	**6%**	**10%**	**5%**
Faillite et insolvabilité	7%	**11%**	6%	**4%**	6%	8%
Propriété intellectuelle	7%	**9%**	7%	**4%**	6%	8%
Franchisage	4%	**7%**	3%	**2%**	**5%**	**2%**
Autres	7%	8%	8%	7%	6%	9%
Aucun	20%	**9%**	19%	**31%**	**18%**	**24%**
Je ne sais pas	17%	**14%**	18%	19%	**16%**	**21%**

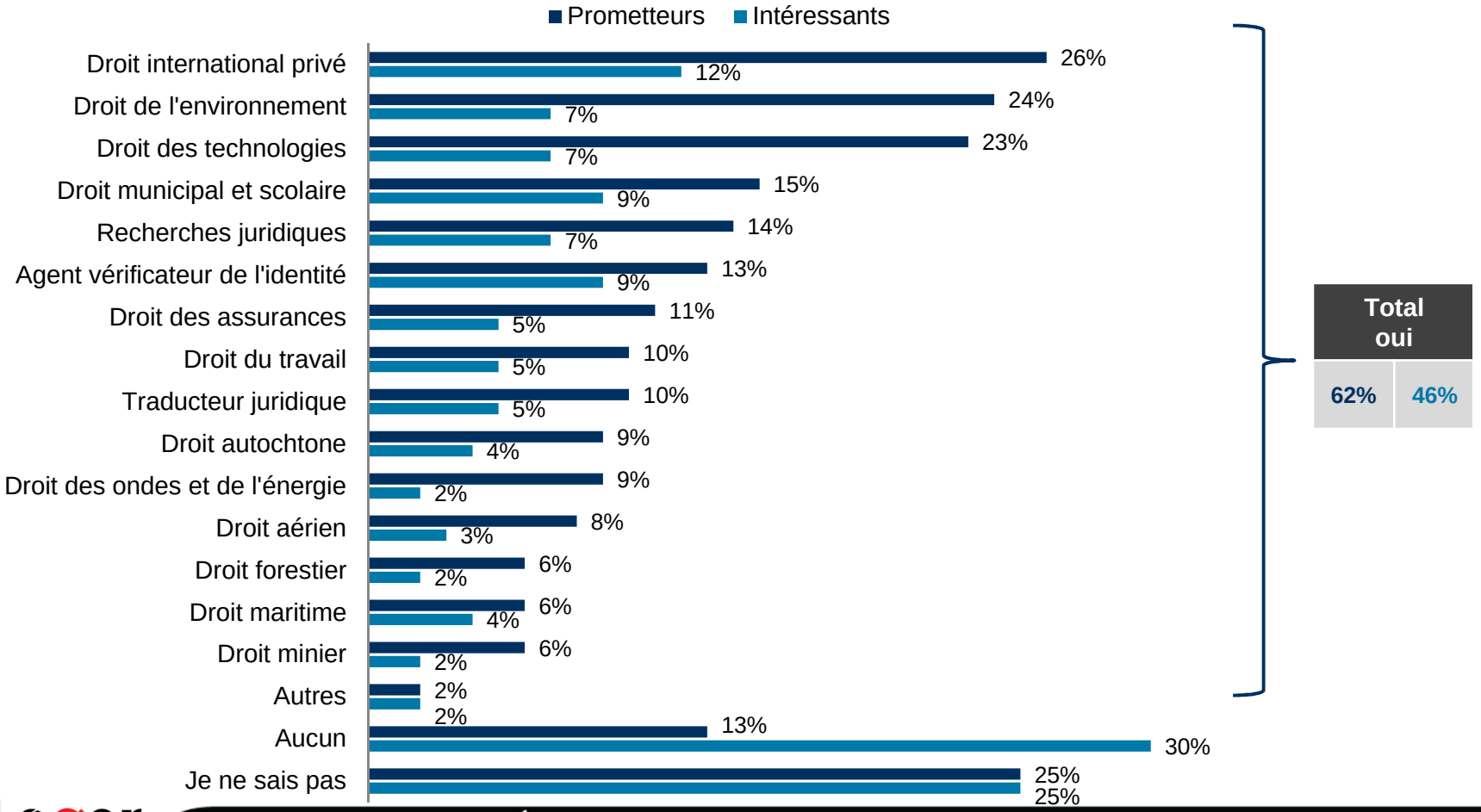
* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Autres champs de pratique : champs de pratique prometteurs et intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)



* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Autres champs de pratique : champs de pratique prometteurs

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Droit international privé	26%	**30%**	**23%**	26%	27%	24%
Droit de l'environnement	24%	26%	24%	24%	**22%**	**32%**
Droit des technologies	23%	25%	25%	21%	**20%**	**31%**
Droit municipal et scolaire	15%	17%	13%	17%	15%	16%
Recherches juridiques	14%	16%	12%	14%	14%	13%
Agent vérificateur de l'identité	13%	**9%**	12%	**19%**	14%	11%
Droit des assurances	11%	**15%**	**8%**	10%	10%	12%
Droit du travail	10%	**13%**	9%	9%	11%	10%
Traducteur juridique	10%	12%	11%	**7%**	9%	10%
Droit autochtone	9%	9%	8%	10%	**8%**	**12%**
Droit des ondes et de l'énergie	9%	9%	10%	8%	**7%**	**13%**
Droit aérien	8%	7%	8%	7%	**6%**	**12%**
Droit forestier	6%	**3%**	5%	**9%**	6%	5%
Droit maritime	6%	**8%**	6%	5%	6%	7%
Droit minier	6%	6%	**5%**	**8%**	6%	8%
Autres	2%	1%	2%	2%	**1%**	**4%**
Aucun	13%	**9%**	15%	15%	14%	11%
Je ne sais pas	25%	25%	26%	22%	24%	26%

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Autres champs de pratique : champs de pratique les plus intéressants

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

PLUSIEURS MENTIONS POSSIBLES*

Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Âge			Pratique	
		20-34 ans	35-54 ans	55 ans et +	Traditionnelle	Non traditionnelle
n=	1454	568	576	310	1011	392
Droit international privé	12%	13%	11%	11%	13%	9%
Droit de l'environnement	7%	9%	7%	6%	7%	8%
Droit des technologies	7%	8%	7%	5%	7%	7%
Droit municipal et scolaire	9%	**12%**	9%	**6%**	9%	9%
Recherches juridiques	7%	**11%**	6%	**4%**	7%	6%
Agent vérificateur de l'identité	9%	**12%**	8%	8%	**11%**	**4%**
Droit des assurances	5%	**8%**	3%	3%	4%	5%
Droit du travail	5%	**7%**	5%	**2%**	5%	4%
Traducteur juridique	5%	6%	6%	4%	4%	6%
Droit autochtone	4%	4%	4%	3%	3%	5%
Droit des ondes et de l'énergie	2%	2%	3%	1%	2%	3%
Droit aérien	3%	3%	3%	2%	2%	3%
Droit forestier	2%	2%	2%	2%	2%	1%
Droit maritime	4%	5%	4%	**2%**	4%	3%
Droit minier	2%	2%	2%	3%	**2%**	**4%**
Autres	2%	2%	3%	3%	**1%**	**5%**
Aucun	30%	**22%**	30%	**36%**	29%	30%
Je ne sais pas	25%	26%	26%	22%	25%	25%

* Les répondants ayant la possibilité de donner plusieurs réponses, le total des mentions peut être supérieur à 100%.

Annexe :
Croisements supplémentaires demandés

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le nombre d'heures travaillées par semaine

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Q11. Vous travaillez combien d'heures en moyenne par semaine ?				
		35 heures ou moins	Entre 36 et 40 heures	Entre 41 et 45 heures	Plus de 45 heures	Moyenne
n=	1444	409	479	203	353	
Moins de 20 000 $	4%	**6%**	4%	3%	2%	37,1
20 000 $ à 39 999 $	12%	13%	12%	10%	9%	40,0
40 000 $ à 59 999 $	22%	21%	23%	21%	21%	41,5
60 000 $ à 79 999 $	17%	19%	16%	15%	17%	41,2
80 000 $ à 99 999 $	11%	12%	11%	10%	10%	41,1
100 000 $ à 119 999 $	11%	12%	12%	8%	11%	41,2
120 000 $ à 139 999 $	7%	**4%**	8%	9%	7%	42,3
140 000 $ à 159 999 $	4%	**2%**	**5%**	6%	3%	42,1
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	**1%**	**5%**	3%	43,2
180 000 $ à 199 999 $	2%	1%	2%	2%	2%	44,5
200 000 $ à 219 999 $	1%	**0%**	1%	2%	1%	46,0
220 000 $ à 239 999 $	1%	**0%**	1%	1%	**2%**	51,0
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	0%	1%	1%	45,4
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%	0%	1%	47,0
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	49,4
300 000 $ et plus	1%	**0%**	1%	1%	**4%**	51,0
Refus	5%	6%	4%	6%	5%	39,7
Moyenne	85 500$	**73 600$**	83 500$	92 100$	**99 200$**	-

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le niveau de responsabilité au travail

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants qui travaillent actuellement (n=1 432)

	Total	Q5e. Quel est votre niveau de responsabilité lié à votre travail actuel?							
		Propriétaire / Actionnaire	Conseiller / coordonna-teur	Superviseur / chef d'équipe	Directeur / cadre intermédiaire	Cadre supérieur	Associé	Notaire (sans précision)	Employé / Salarié
n=	1432	174	272	43	54	112	420	74	140
Moins de 20 000 $	4%	6%	4%	4%	1%	4%	**3%**	5%	3%
20 000 $ à 39 999 $	11%	**18%**	10%	6%	4%	8%	**7%**	12%	**29%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	21%	20%	27%	14%	**10%**	21%	**33%**	**42%**
60 000 $ à 79 999 $	17%	**9%**	**21%**	12%	19%	18%	**20%**	14%	14%
80 000 $ à 99 999 $	11%	8%	**15%**	17%	13%	8%	12%	13%	**5%**
100 000 $ à 119 999 $	11%	9%	**16%**	10%	14%	15%	12%	8%	**1%**
120 000 $ à 139 999 $	7%	5%	6%	11%	**17%**	**12%**	5%	4%	**0%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	4%	4%	2%	5%	**6%**	2%	**0%**
160 000 $ à 179 999 $	2%	4%	1%	0%	4%	**7%**	2%	2%	**0%**
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	0%	5%	5%	**6%**	1%	0%	0%
200 000 $ à 219 999 $	1%	1%	1%	0%	0%	0%	**2%**	0%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	0%	3%	0%	2%	1%	0%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	2%	0%	0%	2%	0%	**2%**	0%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	1%	0%	0%	0%	0%	1%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	0%	**0%**	0%	0%	3%	**4%**	0%	0%
Refus	5%	**10%**	**3%**	3%	4%	2%	**2%**	8%	5%
Moyenne	85 800$	80 500$	**78 400$**	87 400$	**100 000$**	**105 300$**	**98 800$**	**66 700$**	**48 300$**

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le niveau de responsabilité au travail (suite)

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants qui travaillent actuellement (n=1 432)

	Total	Q5e. Quel est votre niveau de responsabilité lié à votre travail actuel?							
		Analyste	Professeur	Président	Travailleur autonome / contractuel	Juriste	Inspecteur / Enquêteur	Autres	Aucun
n=	1432	8*	7*	10*	61	3*	4*	32	25*
Moins de 20 000 $	4%	0%	0%	8%	7%	0%	0%	8%	9%
20 000 $ à 39 999 $	11%	0%	0%	19%	18%	0%	0%	3%	15%
40 000 $ à 59 999 $	22%	17%	0%	0%	20%	34%	23%	23%	25%
60 000 $ à 79 999 $	17%	49%	25%	0%	16%	0%	0%	18%	5%
80 000 $ à 99 999 $	11%	0%	0%	0%	10%	33%	43%	4%	5%
100 000 $ à 119 999 $	11%	19%	11%	12%	9%	33%	0%	11%	14%
120 000 $ à 139 999 $	7%	0%	31%	10%	4%	0%	0%	**18%**	5%
140 000 $ à 159 999 $	4%	0%	0%	31%	1%	0%	0%	0%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	0%	19%	0%	2%	0%	0%	0%	0%
180 000 $ à 199 999 $	2%	0%	0%	13%	3%	0%	0%	0%	0%
200 000 $ à 219 999 $	1%	0%	0%	0%	**4%**	0%	0%	0%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	15%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Refus	5%	16%	0%	7%	4%	0%	34%	14%	23%
Moyenne	85 800$	74 800$	144 200$	111 500$	75 300$	83 000$	76 000$	76 700$	**61 400$**

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon la satisfaction à l'égard de la situation professionnelle

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Q31. De façon générale, êtes-vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?					
		TOTAL SATISFAIT	Très satisfait	Plutôt satisfait	TOTAL INSATISFAIT	Plutôt insatisfait	Insatisfait
n=	1444	802	205	597	583	380	203
Moins de 20 000 $	4%	**2%**	2%	**2%**	**6%**	5%	**9%**
20 000 $ à 39 999 $	12%	**6%**	**1%**	**7%**	**20%**	**18%**	**24%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	**16%**	**7%**	19%	**29%**	**31%**	25%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	16%	18%	16%	15%	18%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**13%**	11%	**14%**	**7%**	10%	**4%**
100 000 $ à 119 999 $	11%	**16%**	14%	**16%**	**6%**	**6%**	**5%**
120 000 $ à 139 999 $	7%	**8%**	**14%**	6%	**5%**	5%	**3%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	**5%**	**7%**	4%	**2%**	2%	3%
160 000 $ à 179 999 $	2%	**3%**	**5%**	3%	**1%**	1%	1%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	3%	1%	1%	1%	1%
200 000 $ à 219 999 $	1%	**2%**	**3%**	1%	**0%**	**0%**	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	**2%**	0%	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	**3%**	0%	0%	0%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	**1%**	0%	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	**1%**	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	2%	3%	1%	1%	0%	2%
Refus	5%	5%	6%	5%	3%	3%	4%
Moyenne	85 500$	**100 100$**	**125 900$**	**90 500$**	**67 300$**	**68 600$**	**65 000$**

Champs de pratique non prometteurs et non intéressants – selon la satisfaction à l'égard de la situation professionnelle

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

Base : Tous les répondants (n=1 454)

% Aucun	Total	Q31. De façon générale, êtes-vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?					
		TOTAL SATISFAIT	Très satisfait	Plutôt satisfait	TOTAL INSATISFAIT	Plutôt insatisfait	Insatisfait
n=	1454	803	205	598	591	382	209
Doit immobilier							
Aucun champ prometteur	29%	**24%**	27%	**23%**	**38%**	33%	**45%**
Aucun champ intéressant	42%	43%	**51%**	40%	41%	38%	45%
Doit successoral et testamentaire							
Aucun champ prometteur	8%	7%	10%	**5%**	10%	7%	**15%**
Aucun champ intéressant	27%	**31%**	**42%**	26%	**22%**	**20%**	27%
Doit des personnes et de la famille							
Aucun champ prometteur	8%	8%	10%	7%	8%	**4%**	**15%**
Aucun champ intéressant	24%	**28%**	**38%**	24%	**20%**	**18%**	22%
Doit des affaires							
Aucun champ prometteur	7%	**5%**	7%	**5%**	**9%**	**4%**	**16%**
Aucun champ intéressant	20%	21%	**27%**	19%	19%	16%	23%
Autres champs de pratique							
Aucun champ prometteur	13%	12%	12%	11%	**16%**	12%	**23%**
Aucun champ intéressant	30%	30%	35%	28%	30%	29%	32%

Champs de pratique prometteurs et intéressants – selon la satisfaction à l'égard de la situation professionnelle

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

Base : Tous les répondants (n=1 454)

% Oui	Total	Q31. De façon générale, êtes-vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?					
		TOTAL SATISFAIT	Très satisfait	Plutôt satisfait	TOTAL INSATISFAIT	Plutôt insatisfait	Insatisfait
n=	1454	803	205	598	591	382	209
Doit immobilier							
Au moins un champ prometteur	51%	**56%**	48%	**58%**	**44%**	47%	**38%**
Au moins un champ intéressant	34%	34%	**25%**	37%	35%	38%	30%
Doit successoral et testamentaire							
Au moins un champ prometteur	79%	81%	**73%**	**84%**	78%	82%	**69%**
Au moins un champ intéressant	55%	**52%**	**40%**	57%	**61%**	**65%**	56%
Doit des personnes et de la famille							
Au moins un champ prometteur	77%	77%	**67%**	**81%**	78%	**84%**	**69%**
Au moins un champ intéressant	58%	**53%**	**42%**	57%	**65%**	**68%**	62%
Doit des affaires							
Au moins un champ prometteur	77%	**82%**	78%	**83%**	**73%**	78%	**64%**
Au moins un champ intéressant	63%	63%	58%	65%	64%	**68%**	**56%**
Autres champs de pratique							
Au moins un champ prometteur	62%	65%	63%	**66%**	59%	62%	**55%**
Au moins un champ intéressant	46%	45%	42%	46%	47%	48%	46%

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – notaires en solo

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Q5c. Êtes-vous notaire en solo?	
		Oui	Non
n=	1444	396	1048
Moins de 20 000 $	4%	**7%**	**2%**
20 000 $ à 39 999 $	12%	**16%**	**10%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	22%	22%
60 000 $ à 79 999 $	17%	**13%**	**19%**
80 000 $ à 99 999 $	11%	9%	12%
100 000 $ à 119 999 $	11%	9%	12%
120 000 $ à 139 999 $	7%	6%	7%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	2%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%
200 000 $ à 219 999 $	1%	1%	1%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	**0%**	**2%**
Refus	5%	6%	4%
Moyenne	85 500$	**76 300$**	**89 300$**

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – notaires en solo

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q5c. Êtes-vous notaire en solo?	
		Oui	Non
n=	708	396	312
Moins de 20 000 $	5%	**7%**	**2%**
20 000 $ à 39 999 $	9%	**14%**	**3%**
40 000 $ à 59 999 $	8%	**12%**	**4%**
60 000 $ à 79 999 $	9%	**13%**	**4%**
80 000 $ à 99 999 $	5%	6%	4%
100 000 $ à 119 999 $	7%	**9%**	**3%**
120 000 $ à 139 999 $	4%	5%	3%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	1%	2%
180 000 $ à 199 999 $	3%	4%	2%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	2%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	2%
240 000 $ à 259 999 $	2%	1%	2%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	1%
280 000 $ à 299 999 $	2%	1%	3%
300 000 $ et plus	18%	**5%**	**36%**
Je ne sais pas / Refus	18%	**15%**	**23%**
Moyenne	148 000$	**102 000$**	**216 700$**

Satisfaction à l'égard de la situation professionnelle actuelle – notaires en solo

Q31. De façon générale, êtes vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	Q5c. Êtes-vous notaire en solo?	
		Oui	Non
n=	1454	396	1058
TOTAL SATISFAIT	56%	**41%**	**63%**
Très satisfait	15%	**7%**	**19%**
Plutôt satisfait	41%	**34%**	**44%**
TOTAL INSATISFAIT	40%	**54%**	**33%**
Plutôt insatisfait	25%	**34%**	**21%**
Très insatisfait	15%	**20%**	**12%**
Je ne sais pas / Refus	4%	5%	4%

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le sexe

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Sexe	
		Homme	Femme
n=	1444	449	995
Moins de 20 000 $	4%	4%	4%
20 000 $ à 39 999 $	12%	**8%**	**14%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	20%	23%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	17%
80 000 $ à 99 999 $	11%	11%	10%
100 000 $ à 119 999 $	11%	10%	12%
120 000 $ à 139 999 $	7%	**5%**	**8%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	**6%**	**3%**
160 000 $ à 179 999 $	2%	**4%**	**1%**
180 000 $ à 199 999 $	2%	**3%**	**1%**
200 000 $ à 219 999 $	1%	**2%**	**0%**
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	**3%**	**1%**
Refus	5%	4%	5%
Moyenne	85 500$	**97 500$**	**78 800$**

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le sexe

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Sexe	
		Homme	Femme
n=	708	260	448
Moins de 20 000 $	5%	5%	5%
20 000 $ à 39 999 $	9%	9%	9%
40 000 $ à 59 999 $	8%	9%	8%
60 000 $ à 79 999 $	9%	7%	11%
80 000 $ à 99 999 $	5%	4%	6%
100 000 $ à 119 999 $	7%	5%	8%
120 000 $ à 139 999 $	4%	**6%**	**3%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	3%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%
180 000 $ à 199 999 $	3%	4%	2%
200 000 $ à 219 999 $	2%	3%	2%
220 000 $ à 239 999 $	1%	2%	1%
240 000 $ à 259 999 $	2%	1%	2%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	1%
280 000 $ à 299 999 $	2%	2%	2%
300 000 $ et plus	18%	**23%**	**16%**
Je ne sais pas / Refus	18%	**14%**	**21%**
Moyenne	148 000$	**159 500$**	**139 300$**

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon la région

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	1444	291	559	197	110	280	7*
Moins de 20 000 $	4%	3%	5%	**7%**	1%	3%	0%
20 000 $ à 39 999 $	12%	12%	11%	13%	10%	13%	0%
40 000 $ à 59 999 $	22%	23%	19%	**33%**	19%	20%	0%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	17%	**9%**	18%	21%	23%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**14%**	11%	**6%**	11%	10%	22%
100 000 $ à 119 999 $	11%	10%	12%	12%	9%	11%	0%
120 000 $ à 139 999 $	7%	8%	7%	**3%**	11%	5%	25%
140 000 $ à 159 999 $	4%	3%	4%	6%	6%	2%	29%
160 000 $ à 179 999 $	2%	3%	2%	2%	3%	3%	0%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%	2%	2%	2%	0%
200 000 $ à 219 999 $	1%	0%	1%	2%	**3%**	1%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%	1%	0%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	0%	1%	1%	**3%**	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	1%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	0%	2%	1%	0%	2%	0%
Refus	5%	3%	5%	4%	3%	6%	0%
Moyenne	85 500$	81 700$	87 200$	79 700$	95 200$	85 400$	113 100$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon la région

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	708	130	262	106	57	153	0*
Moins de 20 000 $	5%	2%	7%	5%	0%	6%	0%
20 000 $ à 39 999 $	9%	9%	11%	12%	7%	6%	0%
40 000 $ à 59 999 $	8%	11%	11%	9%	3%	**4%**	0%
60 000 $ à 79 999 $	9%	9%	9%	10%	10%	9%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	7%	5%	3%	3%	5%	0%
100 000 $ à 119 999 $	7%	4%	8%	4%	1%	10%	0%
120 000 $ à 139 999 $	4%	5%	3%	6%	**11%**	1%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	3%	4%	4%	5%	4%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%	1%	3%	2%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	5%	1%	3%	4%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	2%	4%	2%	3%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	2%	2%	0%	0%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	2%	3%	0%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%	1%	1%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	0%	1%	4%	2%	4%	0%
300 000 $ et plus	18%	19%	15%	13%	**33%**	22%	0%
Je ne sais pas / Refus	18%	21%	18%	16%	15%	20%	0%
Moyenne	148 000$	146 200$	**132 800$**	145 300$	**192 400$**	162 800$	*

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon l'obtention d'un titre ou d'une certification

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Q6. Détenez-vous un titre ou une certification dans un autre domaine ?	
		Oui	Non
n=	1444	316	1128
Moins de 20 000 $	4%	3%	4%
20 000 $ à 39 999 $	12%	10%	12%
40 000 $ à 59 999 $	22%	**14%**	**24%**
60 000 $ à 79 999 $	17%	15%	18%
80 000 $ à 99 999 $	11%	14%	10%
100 000 $ à 119 999 $	11%	12%	11%
120 000 $ à 139 999 $	7%	9%	6%
140 000 $ à 159 999 $	4%	**6%**	**3%**
160 000 $ à 179 999 $	2%	**4%**	**2%**
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%
200 000 $ à 219 999 $	1%	1%	1%
220 000 $ à 239 999 $	1%	**2%**	**0%**
240 000 $ à 259 999 $	1%	0%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	**1%**	**0%**
300 000 $ et plus	1%	**3%**	**1%**
Refus	5%	5%	5%
Moyenne	85 500$	**103 100$**	**80 200$**

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le titre ou la certification

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q6. Détenez-vous un titre ou une certification dans un autre domaine ?	
		Oui	Non
n=	708	142	566
Moins de 20 000 $	5%	6%	5%
20 000 $ à 39 999 $	9%	10%	9%
40 000 $ à 59 999 $	8%	**4%**	**10%**
60 000 $ à 79 999 $	9%	9%	9%
80 000 $ à 99 999 $	5%	3%	5%
100 000 $ à 119 999 $	7%	6%	7%
120 000 $ à 139 999 $	4%	5%	4%
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	**5%**	**1%**
180 000 $ à 199 999 $	3%	5%	2%
200 000 $ à 219 999 $	2%	3%	2%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	2%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%
280 000 $ à 299 999 $	2%	3%	2%
300 000 $ et plus	18%	24%	17%
Je ne sais pas / Refus	18%	13%	20%
Moyenne	148 000$	162 600$	143 800$

Champs de pratique non prometteurs et non intéressants – selon le domaine de droit pratiqué

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

Base : Tous les répondants (n=1 454)

% Aucun	Total	Domaine de droit				
		Droit des affaires	Droit des personnes et de la famille	Droit immobilier	Droit successoral et testamentaire	Autres champs de pratique
n=	1454	855	1007	1193	1158	659
Doit immobilier						
Aucun champ prometteur	29%	29%	29%	28%	29%	27%
Aucun champ intéressant	42%	39%	39%	37%	39%	**43%**
Doit successoral et testamentaire						
Aucun champ prometteur	8%	7%	7%	8%	6%	8%
Aucun champ intéressant	27%	25%	**19%**	23%	**20%**	**30%**
Doit des personnes et de la famille						
Aucun champ prometteur	8%	8%	7%	8%	6%	7%
Aucun champ intéressant	24%	23%	**18%**	22%	**19%**	**27%**
Doit des affaires						
Aucun champ prometteur	7%	6%	6%	7%	6%	5%
Aucun champ intéressant	20%	**15%**	18%	18%	18%	**21%**
Autres champs de pratique						
Aucun champ prometteur	13%	12%	14%	14%	14%	12%
Aucun champ intéressant	30%	27%	27%	27%	28%	29%

Champs de pratique prometteurs et intéressants – selon le domaine de droit pratiqué

Q34. Parmi les champs de pratique suivants, quels sont les plus prometteurs pour l'avenir de la profession et quels champs aimeriez-vous développer un jour?

Base : Tous les répondants (n=1 454)

% Oui	Total	Domaine de droit				
		Droit des affaires	Droit des personnes et de la famille	Droit immobilier	Droit successoral et testamentaire	Autres champs de pratique
n=	1454	855	1007	1193	1158	659
Doit immobilier						
Au moins un champ prometteur	51%	53%	53%	53%	52%	52%
Au moins un champ intéressant	34%	38%	39%	39%	38%	**33%**
Doit successoral et testamentaire						
Au moins un champ prometteur	79%	83%	84%	81%	84%	**76%**
Au moins un champ intéressant	55%	59%	**65%**	60%	**64%**	**51%**
Doit des personnes et de la famille						
Au moins un champ prometteur	77%	79%	**83%**	79%	82%	**76%**
Au moins un champ intéressant	58%	60%	**67%**	61%	**65%**	**55%**
Doit des affaires						
Au moins un champ prometteur	77%	**82%**	78%	78%	78%	78%
Au moins un champ intéressant	63%	**70%**	66%	65%	66%	**61%**
Autres champs de pratique						
Au moins un champ prometteur	62%	66%	62%	62%	62%	63%
Au moins un champ intéressant	46%	50%	48%	48%	48%	47%

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en Droit des affaires

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit des affaires		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	458	234	16*
Moins de 20 000 $	5%	5%	5%	11%
20 000 $ à 39 999 $	12%	**10%**	**17%**	8%
40 000 $ à 59 999 $	21%	21%	21%	12%
60 000 $ à 79 999 $	17%	16%	17%	26%
80 000 $ à 99 999 $	10%	**12%**	**7%**	11%
100 000 $ à 119 999 $	11%	**13%**	**6%**	15%
120 000 $ à 139 999 $	5%	4%	7%	5%
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	4%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	3%	5%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%	0%
200 000 $ à 219 999 $	1%	2%	1%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	2%	2%	2%	0%
Refus	4%	3%	6%	7%
Moyenne	87 900$	90 700$	83 300$	74 400$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en Droit des personnes et de la famille

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit des personnes et de la famille		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	237	466	5*
Moins de 20 000 $	5%	4%	6%	0%
20 000 $ à 39 999 $	12%	11%	12%	23%
40 000 $ à 59 999 $	21%	18%	22%	19%
60 000 $ à 79 999 $	17%	18%	16%	46%
80 000 $ à 99 999 $	10%	11%	10%	12%
100 000 $ à 119 999 $	11%	8%	12%	0%
120 000 $ à 139 999 $	5%	6%	5%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	5%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	3%	2%	0%
180 000 $ à 199 999 $	2%	2%	1%	0%
200 000 $ à 219 999 $	1%	2%	1%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	2%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	2%	2%	2%	0%
Refus	4%	5%	4%	0%
Moyenne	87 900$	93 300$	85 400$	**59 300$**

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en Droit immobilier

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit immobilier		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	40	661	7*
Moins de 20 000 $	5%	6%	5%	30%
20 000 $ à 39 999 $	12%	12%	12%	0%
40 000 $ à 59 999 $	21%	13%	21%	0%
60 000 $ à 79 999 $	17%	11%	17%	27%
80 000 $ à 99 999 $	10%	11%	10%	28%
100 000 $ à 119 999 $	11%	8%	11%	0%
120 000 $ à 139 999 $	5%	2%	6%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	**15%**	**4%**	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	5%	2%	0%
180 000 $ à 199 999 $	2%	0%	2%	0%
200 000 $ à 219 999 $	1%	2%	1%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	0%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	3%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	2%	**8%**	**2%**	15%
Refus	4%	3%	5%	0%
Moyenne	87 900$	111 800$	86 100$	93 500$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en Droit successoral et testamentaire

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit successoral et testamentaire		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	352	340	16*
Moins de 20 000 $	5%	4%	7%	0%
20 000 $ à 39 999 $	12%	12%	13%	8%
40 000 $ à 59 999 $	21%	21%	21%	22%
60 000 $ à 79 999 $	17%	18%	16%	6%
80 000 $ à 99 999 $	10%	11%	10%	11%
100 000 $ à 119 999 $	11%	12%	9%	15%
120 000 $ à 139 999 $	5%	5%	6%	14%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	5%	8%
160 000 $ à 179 999 $	2%	3%	2%	0%
180 000 $ à 199 999 $	2%	1%	2%	3%
200 000 $ à 219 999 $	1%	2%	1%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	1%	6%
260 000 $ à 279 999 $	1%	**0%**	**1%**	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	2%	**3%**	1%	0%
Refus	4%	4%	4%	7%
Moyenne	87 900$	90 100$	84 800$	101 900$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit des affaires

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit des affaires		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	458	234	16*
Moins de 20 000 $	5%	4%	6%	14%
20 000 $ à 39 999 $	9%	8%	11%	8%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	10%	7%
60 000 $ à 79 999 $	9%	9%	9%	6%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	4%	10%
100 000 $ à 119 999 $	7%	7%	7%	7%
120 000 $ à 139 999 $	4%	4%	4%	12%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	3%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	1%	2%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	3%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	3%	2%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	2%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	2%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	20%	17%	13%
Je ne sais pas / Refus	18%	18%	19%	23%
Moyenne	148 000$	154 200$	138 700$	109 500$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit des personnes et de la famille

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit des personnes et de la famille		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	237	466	5*
Moins de 20 000 $	5%	4%	5%	0%
20 000 $ à 39 999 $	9%	8%	10%	23%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	9%	0%
60 000 $ à 79 999 $	9%	8%	10%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	5%	12%
100 000 $ à 119 999 $	7%	7%	6%	0%
120 000 $ à 139 999 $	4%	3%	5%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	4%	4%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	3%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	3%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	1%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	1%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	22%	16%	19%
Je ne sais pas / Refus	18%	19%	18%	46%
Moyenne	148 000$	159 700$	142 000$	141 800$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit immobilier

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit immobilier		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	40	661	7*
Moins de 20 000 $	5%	11%	**4%**	20%
20 000 $ à 39 999 $	9%	**0%**	**10%**	0%
40 000 $ à 59 999 $	8%	11%	8%	0%
60 000 $ à 79 999 $	9%	4%	10%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	5%	8%
100 000 $ à 119 999 $	7%	9%	7%	0%
120 000 $ à 139 999 $	4%	0%	4%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	4%	0%
160 000 $ à 179 999 $	2%	4%	1%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	3%	3%	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	2%	2%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	4%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	0%	2%	0%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	0%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	23%	18%	35%
Je ne sais pas / Refus	18%	20%	18%	37%
Moyenne	148 000$	158 200$	147 000$	186 600$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon le mode de facturation en droit successoral et testamentaire

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q26. Mode de facturation - Droit successoral et testamentaire		
		Taux horaire	Forfait	Pourcentage
n=	708	352	340	16*
Moins de 20 000 $	5%	**3%**	**7%**	0%
20 000 $ à 39 999 $	9%	9%	9%	5%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	9%	8%
60 000 $ à 79 999 $	9%	10%	9%	0%
80 000 $ à 99 999 $	5%	5%	5%	3%
100 000 $ à 119 999 $	7%	7%	7%	10%
120 000 $ à 139 999 $	4%	5%	3%	0%
140 000 $ à 159 999 $	4%	3%	4%	14%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%	0%
180 000 $ à 199 999 $	3%	**1%**	**5%**	0%
200 000 $ à 219 999 $	2%	3%	2%	0%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%	0%
240 000 $ à 259 999 $	2%	2%	1%	6%
260 000 $ à 279 999 $	1%	1%	1%	0%
280 000 $ à 299 999 $	2%	2%	2%	0%
300 000 $ et plus	18%	20%	16%	34%
Je ne sais pas / Refus	18%	18%	19%	21%
Moyenne	148 000$	153 100$	139 800$	202 000$

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016 – selon la tenue d'un registre ou de feuille de temps

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

	Total	Q25. Tenez-vous un registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier et y référez-vous systématiquement pour votre facturation?	
		Oui	Non
n=	1444	424	776
Moins de 20 000 $	4%	4%	4%
20 000 $ à 39 999 $	12%	**10%**	**14%**
40 000 $ à 59 999 $	22%	23%	25%
60 000 $ à 79 999 $	17%	17%	16%
80 000 $ à 99 999 $	11%	**12%**	**9%**
100 000 $ à 119 999 $	11%	11%	10%
120 000 $ à 139 999 $	7%	5%	7%
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	3%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	2%
180 000 $ à 199 999 $	2%	1%	2%
200 000 $ à 219 999 $	1%	2%	1%
220 000 $ à 239 999 $	1%	1%	1%
240 000 $ à 259 999 $	1%	1%	1%
260 000 $ à 279 999 $	0%	0%	0%
280 000 $ à 299 999 $	0%	0%	0%
300 000 $ et plus	1%	2%	1%
Refus	5%	4%	4%
Moyenne	85 500$	88 200$	**81 400$**

Revenu d'entreprise total avant impôt pour l'année 2016 – selon la tenue d'un registre ou de feuille de temps

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d'entreprise total de l'étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)

	Total	Q25. Tenez-vous un registre ou des feuilles de temps pour chaque dossier et y référez-vous systématiquement pour votre facturation?	
		Oui	Non
n=	708	200	476
Moins de 20 000 $	5%	3%	5%
20 000 $ à 39 999 $	9%	8%	10%
40 000 $ à 59 999 $	8%	8%	9%
60 000 $ à 79 999 $	9%	9%	10%
80 000 $ à 99 999 $	5%	3%	6%
100 000 $ à 119 999 $	7%	6%	7%
120 000 $ à 139 999 $	4%	**1%**	**5%**
140 000 $ à 159 999 $	4%	5%	4%
160 000 $ à 179 999 $	2%	2%	1%
180 000 $ à 199 999 $	3%	2%	3%
200 000 $ à 219 999 $	2%	1%	3%
220 000 $ à 239 999 $	1%	2%	1%
240 000 $ à 259 999 $	2%	0%	2%
260 000 $ à 279 999 $	1%	0%	1%
280 000 $ à 299 999 $	2%	1%	2%
300 000 $ et plus	18%	**28%**	**15%**
Je ne sais pas / Refus	18%	21%	17%
Moyenne	148 000$	**170 700 $**	**140 600 $**

Satisfaction à l'égard de la situation professionnelle actuelle – selon la région

Q31. De façon générale, êtes vous satisfait ou insatisfait de votre situation professionnelle actuelle?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	1454	291	565	200	110	281	7*
TOTAL SATISFAIT	56%	**62%**	54%	54%	62%	55%	35%
Très satisfait	15%	15%	14%	17%	14%	17%	13%
Plutôt satisfait	41%	**46%**	40%	37%	48%	38%	22%
TOTAL INSATISFAIT	40%	**34%**	42%	41%	33%	41%	65%
Plutôt insatisfait	25%	25%	23%	30%	23%	26%	48%
Très insatisfait	15%	**9%**	**19%**	11%	9%	15%	17%
Je ne sais pas / Refus	4%	5%	4%	6%	5%	4%	0%

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Intention de quitter la profession dans les prochains 3 ans – selon la région

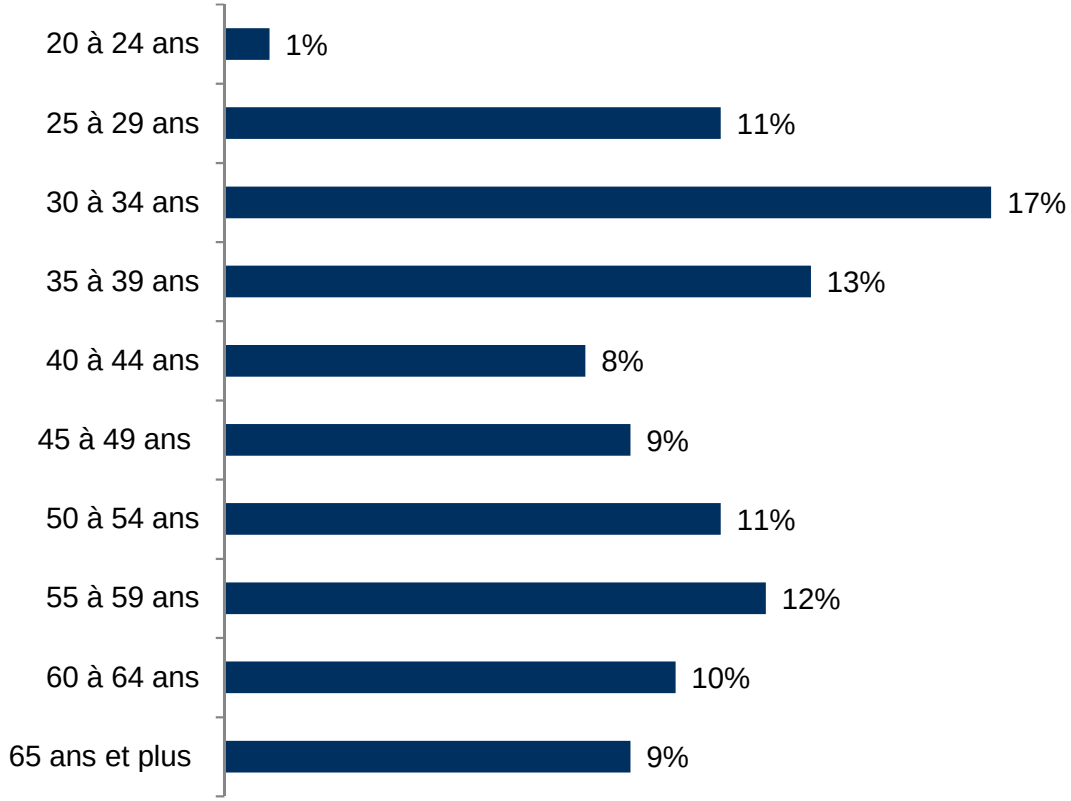
Q27. Comptez-vous quitter la profession dans les prochains 3 ans?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

	Total	District électoral					
		Centre	Métropole	Sud	Est	Ouest	Extérieur
n=	1454	291	565	200	110	281	7*
Oui	22%	21%	21%	21%	**31%**	23%	23%
Non	78%	79%	79%	79%	**69%**	77%	77%

*Étant donné le faible nombre de répondants (n<30), les résultats sont présentés à titre indicatif seulement.

Âge moyen des répondants

Q3. À quel groupe d'âge appartenez-vous?
Base : Tous les répondants (n=1 454)

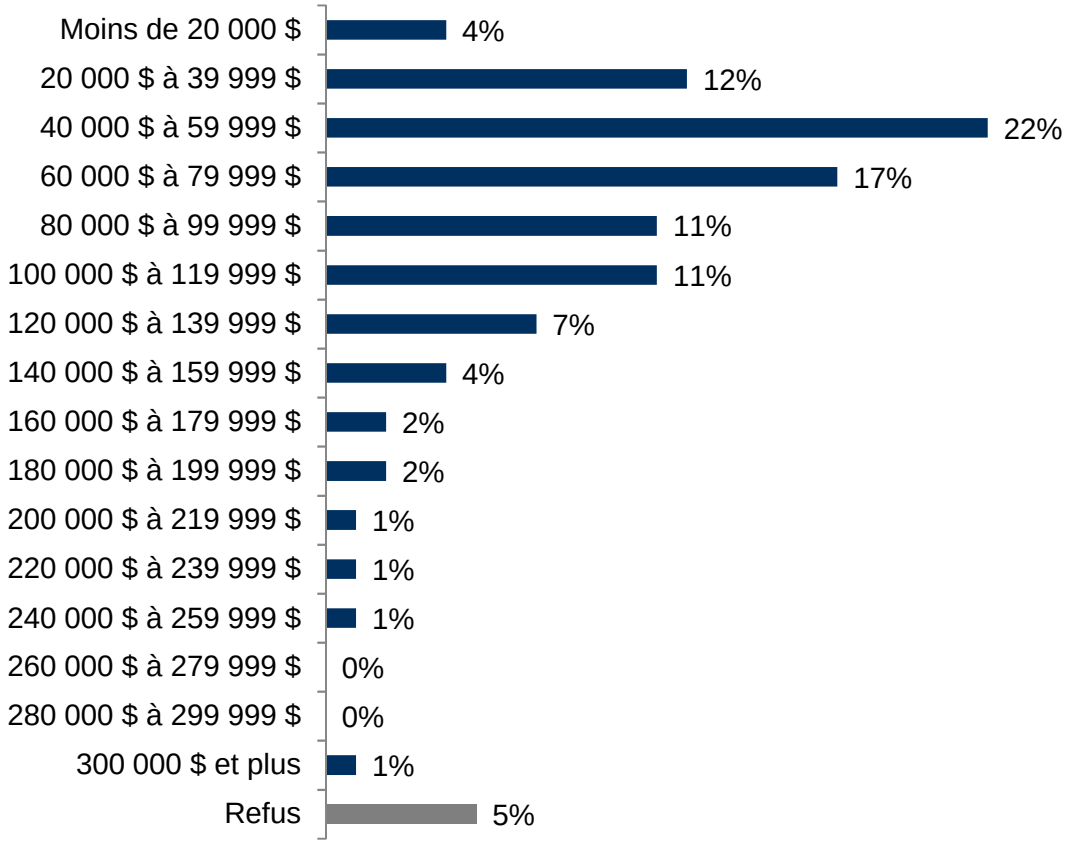


L'âge moyen des répondants est 45,4 ans.

Revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016

Q10. Parmi les catégories suivantes, laquelle reflète le mieux votre revenu personnel total avant impôt pour l'année 2016? Est-ce ...

Base : Les répondants ayant un emploi (n=1 444)

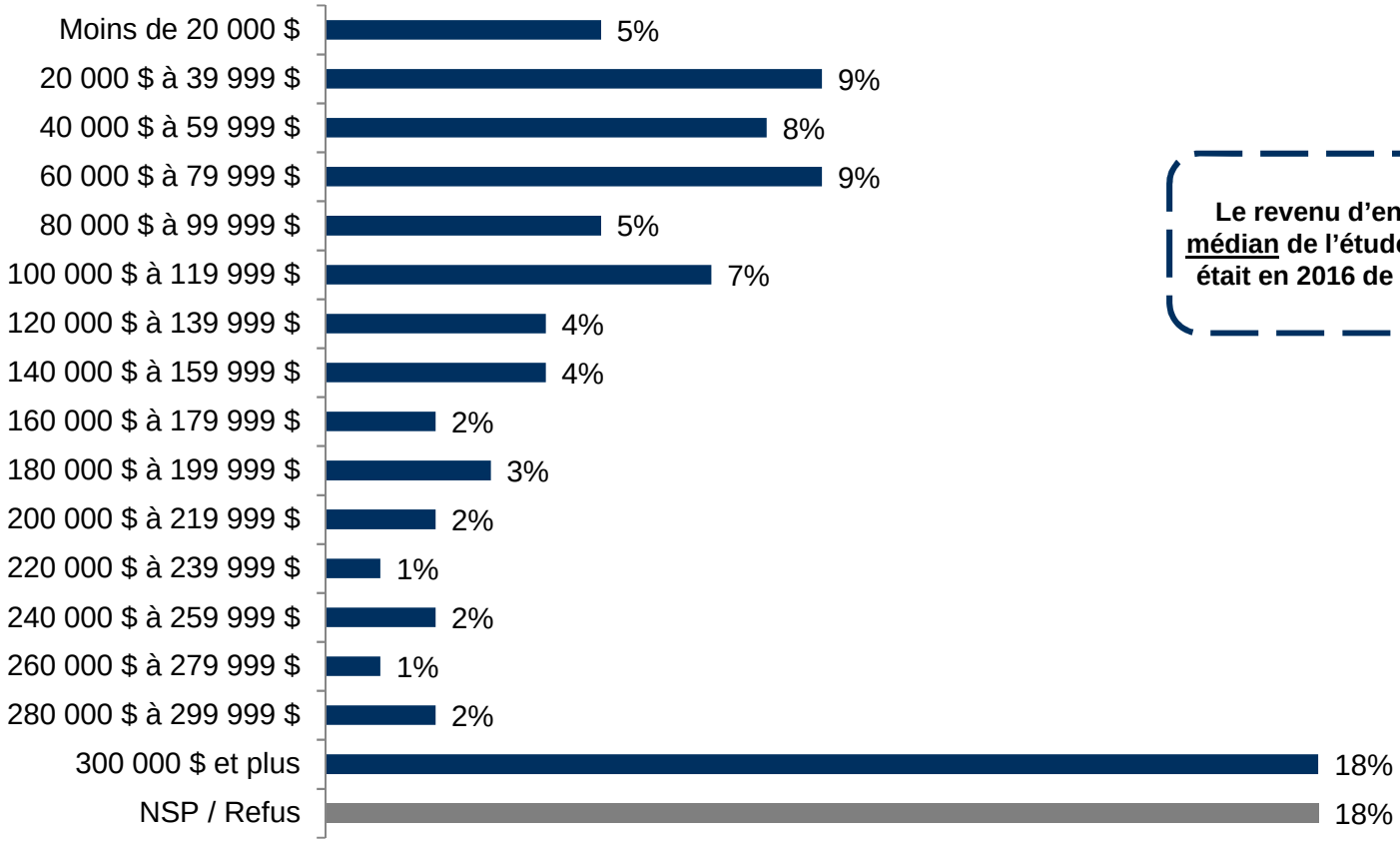


Le revenu personnel imposable médian de l'ensemble des notaires est 70 000$.

Revenu d’entreprise total de l’étude notariale en 2016

Q24. Dans quelle catégorie se situait le revenu d’entreprise total de l’étude notariale en 2016 (après dépenses, mais avant impôts)?

Base : Les répondants qui sont associés ou notaire en solo (n=708)



Le revenu d’entreprise médian de l’étude notariale était en 2016 de 110 000$.

Équipe

Équipe

Pour plus d'information au sujet de cette étude, veuillez contacter :

Éric Normandeau

Stratège conseil

enormandeau@leger360.com

514-982-2464 poste 106

Équipe projet :

Ariane L. Beaulieu, analyste de recherche sénior

Éric Normandeau, stratège conseil